

EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP

ACTA No. 23

**SESIÓN EXTRAORDINARIA DEL DIRECTORIO DE LA EMPRESA
PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO - EDEC EP,
CELEBRADA EL DÍA VIERNES 19 DE JUNIO DE DOS MIL QUINCE**

En la ciudad de Cuenca, a los 19 días del mes de junio del año 2015, siendo las 08h20, en la Sala de Sesiones de la EDEC EP, ubicada en la calle Larga 6-13 y Hermano Miguel, se da inicio a la Sesión Extraordinaria de Directorio, misma que es presidida por el delegado del Alcalde mediante oficio No. 3181, Dr. Simón Bolívar Valdiviezo Vintimilla, Secretario del Concejo Cantonal, con la presencia de los siguientes miembros: Arq. Pablo Abad Herrera, Secretario de Planeamiento, Miembro Principal del Directorio; Ing. Patricia Vélez Garate, Representante de la Asociación de Cámaras de la Producción, Miembro Principal del Directorio; actúa como Secretario el Lic. Miguel Ángel Escudero Coen, Gerente General de la Empresa Pública Municipal de Desarrollo Económico EDEC EP; con la presencia del Ab. Christopher Einzmann, Ing. Andrés Valdiviezo, Econ. Alfredo Vega, Sr. Eduardo Hurtado T. y la Lic. Cristina Padilla en calidad de funcionarios de la EDEC EP.

Lic. Miguel Escudero Coen, GERENTE GENERAL EDEC EP: Buenas días Señores Directores, muchas gracias por venir a la Sesión, antes de dar inicio solamente constatando que tenemos el quorum reglamentario para establecer la Sesión de Directorio de la Empresa de Desarrollo Económico de Cuenca, se encuentra en representación del Señor Alcalde el Doctor Simón Valdiviezo, se encuentra Patricia Vélez también como Representante de la Asociación de Cámaras de la Producción y se encuentra el Arq. Pablo Abad, Secretario de Planeamiento, con lo cual contamos con el quorum reglamentario para dar inicio a la Sesión.

Dr. Simón Bolívar Valdiviezo Vintimilla, PRESIDENTE: Sería bueno que se deje constancia de la delegación para poder continuar con la Sesión una vez verificado el quorum reglamentario.

Lic. Miguel Escudero Coen, GERENTE GENERAL EDEC EP: Si, perfecto:

Oficio No. 3181

Cuenca, 19 de junio de 2015

Doctor

Simón Bolívar Valdiviezo Vintimilla

SECRETARIO DEL CONCEJO CANTONAL

Su despacho

De mi consideración:

EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP

Por medio del presente, delego a Usted para que asista en mi representación; a la Sesión Extraordinaria del Directorio de la Empresa Pública Municipal de Desarrollo Económico EDEC EP, misma a celebrarse el día viernes 19 de junio del presente año, a las 08h00; en el local de la institución ubicado en la calle Larga 6-13 y Hermano Miguel.

Adjunto al presente sírvase encontrar el orden del día.

Atentamente,

Ing. Hugo Marcelo Cabrera Palacios

ALCALDE DEL CANTÓN CUENCA

Dr. Simón Bolívar Valdiviezo Vintimilla, PRESIDENTE: Puede continuar señor Secretario.

Lic. Miguel Escudero Coen, GERENTE GENERAL EDEC EP: Entonces la convocatoria dice así:

Oficio No. EDEC EP-0239-2015

Cuenca, 17 de junio de 2015

De mi consideración:

Por disposición del Señor Presidente del Directorio, Ingeniero Marcelo Cabrera Palacios, se convoca a los distinguidos miembros del Directorio de la Empresa Pública Municipal de Desarrollo Económico EDEC EP, a Sesión Extraordinaria a celebrarse el día viernes 19 de junio del año 2015, a las 08h00, en el local de la institución ubicado en la Calle Larga 6-13 y Hermano Miguel, con el siguiente punto en el orden del día:

1. Conocimiento del informe de la gestión administrativa-financiera de la EDEC EP así como del cumplimiento de los planes y programas aprobados durante el año 2014 y el primer semestre del año 2015.

Esta es la convocatoria, pongo a consideración de los miembros del Directorio.

Dr. Simón Bolívar Valdiviezo Vintimilla, PRESIDENTE: A consideración de los miembros del Directorio el orden del día que se ha leído por el señor Secretario.

TODOS: De acuerdo, se aprueba por unanimidad.

Dr. Simón Bolívar Valdiviezo Vintimilla, PRESIDENTE: Aprobamos, consecuentemente damos inicio a la Sesión y al conocimiento del punto.

Lic. Miguel Escudero Coen, GERENTE GENERAL EDEC EP: Perfecto, para comenzar la presentación del avance de la ejecución del POA 2014, doy paso a Andrés Valdiviezo, Gerente de Proyectos, quien va hacer la presentación del avance en lo que respecta a los proyectos

EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP

Ing. Andrés Valdivieso Quezada, GERENTE DE PROYECTOS EDEC EP: Buenos días señores Directores y señor Presidente del Directorio, en lo que me concierne a mí en la Gerencia de Proyectos, vamos hacer una recapitulación de todo lo que ha ocurrido en el 2014, 2015 y vamos a empezar con la presentación de los proyectos ejecutados en el 2014.

Como un breve antecedente, indicamos que la Empresa de Desarrollo Económico EDEC EP, que nuestra concepción de desarrollo Económico se enfoca en potenciar los recursos propios del Cantón a fin de generar progreso y bienestar a los ciudadanos. Somos una Empresa Pública innovadora que guía y fortalece la gestión de proyectos dirigida a los sectores productivos y a los emprendimientos en las ramas de la artesanía y de la industria prioritariamente, a través de esta presentación informamos los avances físicos y económicos de los proyectos ejecutados en el 2014, por parte de la EDEC EP.

Vamos a ver lo que es la ejecución del Plan Operativo Anual según el POA 2014, arrancamos con nuestro primer proyecto que es el Polígono Industrial Ecoparque Chaullayacu, como antecedente tenemos que en el año 2012, inicia la implementación del proyecto en el sector de Chaullayacu en la parroquia Tarqui cumpliendo con el mandato de creación de la EDEC EP y en base al convenio firmado entre el MIPRO y el Municipio de Cuenca.

Una breve descripción del proyecto indica que es un Polígono Industrial que contribuirá al adecuado ordenamiento territorial de la ciudad, presenta servicios de infraestructura básica y complementaria, Estación de Bomberos, Guardería, Centro de Salud, Restaurantes, Bancos y Cajeros Automáticos, fomentando la creación de nuevas plazas de empleo en el Cantón Cuenca.

Detalles del proyecto hasta diciembre de 2014: la inversión total del proyecto es de \$21'700,000.00, el valor invertido durante el año 2014 es de \$6'409,655.17, el inicio de la obra se dio el 17 de diciembre del 2013. Las actividades ejecutadas que se realizaron en el proyecto es que se finaliza la construcción de obras civiles, tanto en lo que es la pavimentación rígida, muros, veredas, bordillos, señalización, obras hidrosanitarias y canalización, las obras por ejecutar en este proyecto, en su manera íntegra son la planta de tratamiento de aguas residuales industriales y la parte que corresponde a la infraestructura eléctrica.

La comercialización de los lotes que están dentro del Ecoparque Chaullayacu en el 2014: Se encuentra comprometido en un 60%, con una disponibilidad de 23 lotes a la fecha de diciembre de 2014.

Avance físico y económico hasta diciembre de 2014: En lo que corresponde al avance físico de la obra civil y el contrato LICO-EDEC EP-001-2013, es del 100%, el avance económico de la obra civil del contrato LICO-EDEC EP-001-2013, corresponde al

EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP

169.04%, es decir que el contrato original de \$4'777,707.00, llegó a \$8'401,900.51, debido a subestimación de cantidades de obra, con firma de contratos complementarios, un incremento en la loza de pavimento rígido y también una mala concepción del transporte de materiales para la zona de escombrera, se consideró al comienzo una escombrera ubicada a 9 km, en el sector de Tarqui y la EMAC no aprueba ahí zonas de escombrera, por lo que tuvo que llevarse a la zona de Pishiloma, esto estuvo hasta 24 km, tenemos 15 km más de ventaja por lo que todos estos parámetros hicieron que el contrato original llegue a cumplirse el 169.04% que estamos en marco de lo que determina la ley contratación pública, que es de 170% que nos da en rubros de contratos complementarios, costo más porcentaje y 25 % de incremento de cantidades en la obra.

Ahora de manera integral, el proyecto tiene un avance físico del 60% ya que todavía no consta con lo que es la planta de tratamiento y ninguna parte de la infraestructura eléctrica.

En lo que representa al avance económico como ustedes ven solo tenemos los \$8'401,900.51 que es correspondiente al avance de la obra de contrato civil LICO-EDEC EP-001-2013, el total considerado del porcentaje obtenido aquí de 68% de porcentaje económico, corresponde a \$12'347,291.62 que es ya incluyendo la planta de tratamiento y la infraestructura eléctrica que está detallada más abajo, que es un alimentador expés, las redes internas y los equipos de regulación para las redes internas y más la subestación eléctrica que es la definitiva, que debe construirse dentro del Ecoparque Chaullayacu, todos estos montos suman \$12'347,291.62

Pasamos al otro mega proyecto que tiene la EDEC a su cargo, que es el Portal Regional de Artesanías de Cuenca, una breve descripción del proyecto indica que, constituye un espacio físico y virtual, para promocionar y vender artesanías, beneficiando el crecimiento y desarrollo económico del sector artesanal. Tiene un atractivo turístico que se construye en la Av. Huayna Capac y calle Simón Bolívar, es una plaza pública de 2000 m², con 144 espacios para parqueaderos subterráneos en dos niveles, 185 metros de vitrina para exhibición y expuestas en galerías, 30 espacios de 6 m² cada uno en el Portal, dos restaurantes, áreas de oficina y un local comercial.

El resumen de la inversión realizada hasta diciembre del 2014: La inversión total del proyecto es de \$5'675,141.40 la obra inicio el 11 de junio de 2014, el valor invertido durante el año 2014 fue de \$1'174,011.45 de un total de \$2'219,946.06 que es el monto original del contrato.

Las actividades que se realizaron en este período fueron las obras preliminares, movimientos de tierras, excavaciones, cimentaciones, construcciones de muros estructurales, la estructura metálica para la elevación de la estructura para los parqueaderos subterráneos y parte de la restauración del bien patrimonial, las obras por ejecutar que están pendientes son la construcción de las obras nuevas, tanto en la av. Huayna Capac como la calle Bolívar y ya lo que es la plaza y el Portal y parte de la

EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP

restauración del bien patrimonial. En lo que corresponde al avance físico y económico del 2014, de la obra de LICO-EDEC EP-002-2014, indica que tenemos un avance físico del 52% y un avance económico del 52.88% que corresponde al \$1'174,000.00 que explique anteriormente.

El Innovacento de la madera: El Innovacento de la madera es un centro tecnológico que generará servicios para el Austro del país, dirigidos al sector de la madera y el mueble para propender al mejoramiento de la productividad y competitividad de la MIPYMES, es un centro productivo que resalta la producción de la madera, partes y piezas del mismo material, es un centro formativo donde se va a producir capacitación e implementación en carreras técnicas y tecnológicas que van de acuerdo con la madera. También es un centro tecnológico de gestión de calidad, de reingeniería de procesos de diseño y de desarrollo de productos de la madera.

El estado actual del proyecto hasta diciembre del 2014, la inversión total del proyecto es de \$4'525,483.20, el valor que se ha invertido durante el año 2014 es de \$449,811.33, los resultados obtenidos y el porcentaje de avance que tenemos en este proyecto es el 95% hasta el 31 de diciembre de 2014. Se instaló el 30% de la maquinaria, lo que la maquinaria que está señalándose aquí es todo a lo que corresponde a Secaderos de Madera que brinda el Innovacento para las distintas empresas que desarrollan la producción de madera, en diciembre de 2014 se iniciaron las pruebas en la maquinaria emplazada en el Innovacento de la Madera y el Mueble, teniendo un resultado muy productivo sobre este tipo de maquinaria.

La Bolsa de Empleo: La bolsa de empleo es un proyecto que apoya a los trabajadores para su incorporación al mercado laboral, mediante estrategias que satisfagan sus expectativas y motivaciones para determinar oportunidades laborales por perfiles de intereses del ciudadano, cuenta con un espacio físico y virtual en el cual se encuentra la oferta y demanda laboral tanto pública como privada. El estado actual en el proyecto en el 2014, la inversión total del proyecto es de \$29,218.01 y lo que se invirtió durante el año 2014 es de \$1,328.83, teniendo resultados obtenidos y un porcentaje de avance, a través de la bolsa de empleo se han colocado diferentes ciudadanos, tanto en empresas públicas como privadas, en los siguientes cargos como socializadores, supervisores, vendedores, contadores, planificadores, residentes de fiscalización, operadores de maquinarias, entre otros.

El Plan de Emprendimientos de Cuenca: La descripción del Plan de Emprendimientos de Cuenca, indica que el proyecto brinda capacitación, asistencia técnica y asesoramiento a través de 3 componentes:

- 1.- Talleres de capacitación modular a emprendedores y empresarios.
- 2.- Asistencia técnica y acompañamiento dirigido a proyectos de emprendimientos y empresas en marcha.

EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP

3.- Formulación de planes de negocio para emprendedores y empresas interesadas.

El estado actual del proyecto hasta diciembre de 2014, la inversión es de \$30,640.00, el valor invertido durante el año 2014 es de \$30,640.00, entonces se liquidó y se terminó la consultoría adquirida por la EDEC, teniendo el resultado que 128 emprendedores, innovadores capacitados con conocimiento de empresas y habilidades, para ejecutar sus emprendimientos de manera exitosa, teniendo porcentajes siendo estos 54% mujeres y 46% hombres, tenemos 9 empresas emprendedoras asistidas funcionando exitosamente, 9 empresas emprendedoras asistidas en desarrollo y 19 emprendedores asistidos, apoyados en planes de negocio formulado, el cual el porcentaje del 64% hombres y el 36% mujeres.

Como porcentaje de ejecución del POA, durante el 2014, nosotros obtuvimos un 77% del Plan Operativo Anual.

Arq. Pablo Abad Herrera, SECRETARIO DE PLANEAMIENTO: Señor Presidente si me permite.

Dr. Simón Bolívar Valdiviezo Vintimilla, PRESIDENTE: Si.

Arq. Pablo Abad Herrera, SECRETARIO DE PLANEAMIENTO: Realmente no quisiera ser reiterativo en las observaciones que este mismo Directorio ha realizado ya en oportunidades anteriores, obviamente cuando nos refrescan la memoria, sobre el tema Chaullayacu, sobre el tema PRAC, en donde vemos que Chaullayacu tuvo un 68% o casi un 70% de incremento que obedece a lo que ya el Ingeniero nos ha comentado, en el tema PRAC, no se especifica con precisión el porcentaje adicional de hecho mientras no concluya la obra no podríamos tener una frase concreta, pero está bordeando ya de lo que se puede ver el valor del contrato original a lo gastado hasta la fecha, casi un 68% o 70%. Conozco también de que ya la Gerencia de la Empresa hizo los debidos procesos ante la Contraloría General del Estado, pero sería bueno de que este Directorio esté permanentemente informado sobre esos procesos, como han avanzado, de hecho es indispensable que podamos mantener esa documentación para poder trasladar a la comunidad. La comunidad tiene que estar perfectamente enterada a que se debe, si bien la ley de Contratación Pública establece unos porcentajes, pero realmente en proyectos de obra nueva que se supone estaban perfectamente bien definidos, no es permisible que lleguen a esos porcentajes de incremento de obra. Entonces yo creo que es fundamental que se de ese tema.

Respecto al plan de emprendimientos, asoma como que se ha cumplido un 100% pero es importante que esos resultados ya vayan plasmándose en la economía, decimos hemos apoyado a 19 por acá, 29 por acá, pero sería bueno el tener ya unos resultados más

EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP

concretos por el tema que se evidencien en alguna publicación por parte de la empresa a través de sus propios medios informáticos de su página, pero yo creo que es importante que la ciudadanía vaya viendo que se desarrollan esas actividades, por lo pronto esas observaciones señor Presidente respecto al 2014 y entendemos que en el 2015 obviamente arrancaremos con ese déficit generado y ver cómo vamos llegando.

Dr. Simón Bolívar Valdiviezo Vintimilla, PRESIDENTE: Gracias por su intervención señor Director entonces creo que también es oportuno tener en cuenta lo que ha manifestado el señor Director de Planeamiento y sobre todo en la política que tiene el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Cuenca y principalmente su Alcalde, yo pienso que es importante socializar como decía en la parte final el Director de Planeamiento, yo creo que es importante para fortalecerle incluso a la empresa, entonces yo creo que debería activar con las otras dependencias municipales a fin de que realmente la empresa la EDEC se vaya posesionando dentro de la ciudad.

Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN: Señor Presidente, obviamente estoy plenamente de acuerdo con lo indicado con Pablo, sin embargo una cifra que si me llamó la atención, es la de la Bolsa de Empleo, si se tiene considerado un presupuesto de \$29,000.00 y apenas se gasta o se invierte \$1,300.00, se requiere una planeación oportuna, es importantísimo que si hay el recurso y la necesidad es latente dentro de la ciudad de Cuenca, se busquen mecanismos para que estos recursos se direccionen adecuadamente a las personas que están desempleadas o subempleadas dentro de la ciudad y obviamente esa cifra en el menor tiempo posible va a volver a dar un giro y se van a presentar también la respuesta tanto de los empresarios como de los ciudadanos que usan este servicio y eso también va a permitir que la EDEC se conozca, que haya difusión y que se sepa que es lo que hace.

Dr. Simón Bolívar Valdiviezo Vintimilla, PRESIDENTE: Gracias por su intervención, hay que considerar también su observación que se hace.

Lic. Miguel Escudero Coen, GERENTE GENERAL EDEC EP: Así es, bueno esta es la información también del 2014, pasemos con la información del 2015.

Dr. Simón Bolívar Valdiviezo Vintimilla, PRESIDENTE: Claro que sí.

Ing. Andrés Valdiviezo Quezada, GERENTE DE PROYECTOS EDEC EP: Bueno en lo que respecta al avance de la ejecución de los proyectos según el Plan Operativo Anual del POA del 2015, arrancando con Chaullayacu tenemos que el monto total de igual manera del proyecto es de \$21'700,000.00, la inversión hasta la fecha realizada hasta junio es de \$16'678,000.00, el monto devengado al 2015 es de \$1'074,000.00 que

EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP

fue cancelado al constructor del proyecto el Ingeniero Wilmer Martínez, el monto por invertir en el 2015 es de \$5'022,274.79, perdón una ligera aclaración el monto por invertir en el 2015 estamos hablando de lo que es la parte que se le está adeudando al contratista del proyecto, más la planta de tratamiento y la infraestructura eléctrica, los ingresos por ventas que hasta la fecha hemos tenido son de \$1'132,888.00 por la venta de los lotes, el ingreso corriente que hasta la fecha que han generado el alquiler de las naves industriales dentro del Polígono Industrial es de \$750,000.00, los ingresos proyectados una vez recibidas las obras dentro del Ecoparque Chaullayacu es de \$2'022,230.00 tenemos vendido 5 lotes durante el período 2015, teniendo una disponibilidad de 17 por lo tanto el monto en los lotes por vender es de \$3'603,000.00

En lo que corresponde al avance físico, de igual manera la obra estaba terminada del contrato entonces tenemos un 100%. El avance físico el 169%, el avance físico en el proyecto integral es del 60%, ahora hago aquí una aclaración, en avance económico en proyecto integral ahora tenemos un 73.06% debido a la infraestructura en el 2015, estamos queriendo realizar la planta de tratamiento y aparte mediante convenios con la Empresa Eléctrica estamos buscando unas alternativas nuevas para brindar la disponibilidad del consumo eléctrico en el parque de Chaullayacu, este monto de \$11'410,928.25 se refiere a estas obras por realizar con una planta de tratamiento de \$752,640.00 y la infraestructura eléctrica que ahora estamos mediante convenios con la Empresa Eléctrica para poder dotar del servicio dentro del parque Chaullayacu, requiere de dos fases principales, la primera es ya no una construcción del Alimentador Expres sino la construcción de una Subestación temporal por lo cual la construcción de obra civil es dentro de esta Subestación temporal, está alrededor de \$68,026.97, el montaje y desmontaje de los equipos de esta subestación alterna está alrededor de \$ 163,630.00 la remediación ambiental que debería realizarse, porque esta subestación tiene un período de 2 años en utilidad dentro del Ecoparque es alrededor de \$10,000.00. Luego tuviera que construirse la subestación definitiva dentro del Ecoparque Chaullayacu, esta subestación está alrededor de \$1'516,806.63, las redes internas que nosotros estamos viendo aquí tiene un costo de \$401,924.14, estas redes internas que aquí están señaladas hemos disminuido el costo debido a que quitamos la cuestión de lo que es los diseños y quitamos la parte de que en el proyecto del contrato LICO realizado por el Ingeniero Martínez, el ya colocó todo lo que es la postería dentro del Ecoparque, es decir este rubro ya no iría incluidos en la parte de las redes y los interruptores que son los equipos de regulación de las redes internas, la Empresa Eléctrica nos acaba de facilitar una cotización de equipos internos por \$96,000.00, todas estas sumas de rubros dan los \$11'410,928.25 por eso es que tendríamos un avance de 73%.

Montos adeudados en el Ecoparque Chaullayacu hasta la fecha: La deuda al contratista de obra civil al Ing. Martínez de LICO-EDEC EP-001-2013 asciende a \$1'795,085.52 y mantenemos nosotros una deuda mediante un convenio que se firmó en el 2012 con ETAPA EP de \$300,000.00, este convenio es para dotar de agua potable al

EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP

sector de Chaullayacu, nosotros mediante ese convenio aportamos el 50% de la construcción de esta obra que es de un tanque de 2500 m³ que trasladaba agua hasta el sector del Ecoparque Industrial, hasta la fecha tenemos nosotros invertido o entregado digamos a ETAPA EP un monto de \$137,000.00 por lo que tenemos una deuda pendiente de \$300,000.00.

Dr. Simón Bolívar Valdiviezo Vintimilla, PRESIDENTE: ¿Sí Pablo?

Arq. Pablo Abad Herrera, SECRETARIO DE PLANEAMIENTO: Señor Presidente si me permite sería bueno de que un poco y dada la urgencia que tiene el ir concluyendo estas obras se nos haga conocer como está establecido el cronograma de ejecución de lo que falta realizarse tanto por ETAPA o por la Empresa Eléctrica.

Ing. Andrés Valdiviezo Quezada, GERENTE DE PROYECTOS EDEC EP: Sí Pablito inmediatamente después de esto yo les pasaría a todos los señores Directores el cronograma de la ejecución todavía pendientes de obras y sobre todo quisiera después de esto hacer una pequeña exhibición de lo que está pendiente en lo que respecta a obras, para que quede un poco más claro.

En lo que respecta al Portal del Artesanías de Cuenca, como ustedes pueden ver, la presentación que hicimos del POA 2014, tenía presentación con unas imágenes muy diferentes a lo que está aquí, en lo que estoy presentando ahorita en lo que respecta al proyecto nosotros descubrimos con el equipo técnico que maneja el proyecto, muchas inconsistencias en la parte arquitectónica, empezando que en el entorno en donde estaba emplazado el proyecto, no estaba de acuerdo con el centro histórico en ese sector, aparte las fallas en diseños estructurales, hidrosanitarios, en la parte de sistemas contra incendios, la no cuantificación bien de los rubros existentes para la restauración del bien patrimonial, nos llevaron a reuniones de trabajo tanto con Áreas Históricas y el Barranco para determinar las mejores opciones para poder sacar un proyecto, sobre todo funcional y operativo. Como ustedes pueden ver en las imágenes, descubrimos que según la reformulación que hace aquí en el 2014, en el inicio de la obra, las áreas de oficina en donde quería que se implante la EDEC, que era en el bien patrimonial en el sector de Buhardilla, es un área donde iban a estar incluidas las 27 personas, sin la ventilación y espacio suficiente para poder desenvolverse en sus actividades diarias, por lo que mediante reuniones de trabajo nosotros decidimos ahora esta vez, ampliar las áreas de las obras nuevas, para poder ahí ganarnos espacio para las oficinas, quedando el espacio de buhardilla netamente para el centro de exhibición, con esto tendríamos los 500 m² de galería de exhibición de artesanías, las 144 plazas de parqueo, sería un restaurante 5 estrellas lo que se está esperando colocar ahí, más una cafetería llamado restaurante, un local comercial, 4 islas comerciales dentro de la plaza, áreas para ferias con comercio electrónico y 2000 m² de parada pública.

EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP

En las inversiones de proyectos realizadas hasta junio de 2015 tenemos, que la inversión total es de \$4'500,000.00 que se inició con la adquisición del préstamo y del terreno, pero la inversión de todo el proyecto es de \$5'675,141.40, los montos invertidos hasta junio del 2015 es de \$3'231,439.68, el monto devengado hasta junio de 2015 por parte de la EDEC es de \$564,193.02 y el monto contractual de la obra por devengar hasta el 2015 es de \$219,506.58, esto es el porcentaje que quedaría restante del monto de contrato original por cumplir.

Como ustedes pueden ver después de todos estos análisis que les hice netamente técnico, a lo que tuvimos que llegar es a un contrato complementario y a un costo más porcentaje, este contrato complementario para poder cumplir con el objeto del contrato, está alrededor de \$772,522.65, siendo este el 35% de incremento del monto contractual y en el costo más porcentaje, están incluidos rubros como por ejemplo la restructuración eléctrica y la parte hidrosanitaria, que está cumpliendo el 10% del incremento que son \$219,000.00 aproximadamente, por lo que el monto a la cual esperamos llegar en el punto de vista económico es del 145%.

En lo que es las obras por realizar, todavía en el proyecto tenemos la decoración y mobiliario de la galería que está alrededor de \$80,400.00, las islas comerciales que conversamos está alrededor de \$75,400.00; el equipamiento de parqueo que tenemos la opción de hacer sistemas automatizados de parqueadero, está en \$60,000.00, la imagen de la marca del proyecto está alrededor de \$7,500.00

Lic. Miguel Escudero Coen, GERENTE GENERAL EDEC EP: Si me permite, aquí yo quisiera puntualizar algunas cosas en cuanto al proyecto, si bien el proyecto inicial planteaba un modelo de gestión, se hizo un alcance a este modelo de gestión, para determinar cómo funcionaría este tema y se plantea que va a ser una galería de exhibición, inicialmente estaban programadas la construcción de metros lineales de vitrinas, lo cual no resulta muy atractivo desde el punto de vista comercio, desde el punto de vista turístico que visita nuestra ciudad, visitar vitrinas netamente metros lineales de vitrinas como dicen galerías, entonces aquí lo que se está planteando es hacer pabellones en donde se muestren las artesanías por sector, es decir tener un pabellón de cerámica, tener un pabellón de Paja Toquilla, de Joyería, de Cestería y en la segunda planta lo que pensamos hacer es dar espacio para productos artesanales y no necesariamente artesanías folklóricas, sino más bien productos de gente nueva, de gente joven con temas de diseño, en temas de confecciones, de calzado y terminando con un área de productos Gourmet, porque eso también está con mucha tendencia, de que un turista o alguna persona quiere comprar algo, quiere llevarse también los sabores, los colores de la ciudad no solamente a veces las cosas tradicionales y aquí también hay el tema de la imagen de marca, realmente me parece un error el hecho de el nombre PRAC como un lugar turístico no, la galería tiene que tener un nombre atractivo, la plaza también es una plaza hermosa que vamos a tener,

EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP

un área nueva para Cuenca y eso necesita tener un nombre, necesita tener algo que atrae a la gente irse a esa plaza, entonces vamos a desarrollar ese tema.

Para hacer la galería necesitamos decorar la galería, el espacio que nos entregan los contratistas es un espacio vacío y libre, entonces necesitamos desarrollar todo el tema de decoración, de mobiliario necesario para la formación, ya no de vitrinas sino de todo un modelo de mobiliario de un local comercial de una tienda grande en donde estará funcionando con vendedores del proyecto de la EDEC que se encarguen de dar a conocer a los turistas por una parte la historia y tradición de aquí de Cuenca, en donde una hora que se yo puedan reconocer toda la potencialidad artesanal de la ciudad de Cuenca y puede llevarse lógicamente sus productos, en ese tema también se vio la necesidad, bueno está planteada la posibilidad de cobrar un valor mensual por estar presentes ahí y también se cargaría un valor, o sea al artesano se le pagaría el precio justo, el precio que nos pide, pero se aumentaría un porcentaje por las ventas, se recibiría la mercadería en consignación para no tener problemas, estamos yendo a solicitar ya el giro específico del negocio en el tema del PRAC para que podamos comercializar, comprar, vender las artesanías al ser públicos, no en el tema del parqueadero hay un incremento, hay pero se ha visibilizado debido a todos los problemas que se han analizado que tiene este rato la EMOV con los parqueos que actualmente se administra en el parque de la madre, nueve de octubre, hemos visto que debido a los nuevos avances de tecnología que tenemos pues lo mejor sería implementar un sistema automatizado en donde tengamos un cajero automático que cobra automáticamente los parqueos, eso nos da la posibilidad de tener inclusive funcionando el parqueo 24 horas al día. No amplía mucho el tema de cobertura no tendríamos problemas con pérdidas de dinero y son sistemas muy eficientes que están usando en el malecón 2000 en Guayaquil, en el aeropuerto de Quito entonces nos darían una garantía y el costo si bien hay un incremento inicial en la inversión de los sistemas del parqueadero pero es un costo que se recupera más o menos en un término de dos años, se recuperaría ese costo y estamos viendo aquí que los parqueaderos de la ciudad recién están funcionando un año y ya las máquinas están prácticamente inservibles y con pérdidas grandes en cuanto a daños algunos equipos tienen que abrir las barreras en fin y dirigir la libre circulación entonces eso queremos evitar teniendo equipos de alta calidad en ese tema y también en cuanto a esto, está puesto un tema de islas comerciales inicialmente esta planteada la plaza vacía para posibilitar el tema de ferias temporales también pero yo creo que le daríamos mucha más vida poniendo islas comerciales, algunas islas con cafetería con mesas en la plaza para darle vida y también nos generaría eso ingresos por el arriendo de estas islas comerciales hago ese detalle porque a veces los números suenan un poco

Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN: Miguel, de lo que se expone unas apreciaciones más son en el tema de depuración inmobiliaria, pues yo quiero detenerme un poco en el plan estratégico que ustedes tienen, para todo lo que es negociación ustedes van a comprar

EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP

el producto, lo van a tener a consignación o va a rentarse a diferentes artesanos los espacios para que ellos vayan a vender?

Lic. Miguel Escudero Coen, GERENTE GENERAL EDEC EP: No la parte de la galería imagínese usted que es una tienda como por departamentos, como un duty free en un aeropuerto usted entra y tiene las exhibiciones de los diferentes artesanos, pero no están los artesanos hay presentes, porque si están los artesanos presentes no están produciendo que es lo que pasa en el CEMUART y que terminan muchos de los artesanos convirtiéndose solamente en comerciantes de artesanía, entonces más bien nosotros lo que queremos es dar un espacio ahí para que los artesanos puedan exhibir sus productos y nosotros les demos vendiendo.

Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN: Claro pero por ejemplo en el tema del mobiliario creo que si deberían revisarlo, porque puede ser rotativo, un día puede estar un artesano otro día otro y el mobiliario va a depender del color por ejemplo en la cerámica, de la estructura de cerámica que tenga uno, de la estructura de cerámica que tenga otro y si se hace un mobiliario es táctico?, luego probablemente toque hacer otra inversión, entonces debería analizarse todo eso para ver si se pueden manejar de manera móvil, o sea para que sea una estructura que se pueda ir cambiando, yo lo hablo más en la parte comercial, en la parte de exhibición porque generalmente las exhibiciones atraen al turista o atraen al consumidor por la forma en la que uno presenta el producto al mercado.

Lic. Miguel Escudero Coen, GERENTE GENERAL EDEC EP: De hecho ahí están en esos \$80,000.00 bueno consideremos que son prácticamente 500 metros cuadrados de exhibición y lógicamente necesitamos estantes, nichos, percheros, temas para los colgaderos de la ropa etc. ósea pueden estar hasta maniquís, esto está más o menos basado en un presupuesto de una decoración integral de lo que sería todo el vitrinaje en la parte de abajo, para que también se vea bien a través de las ventanas del PRAC, se ve atractivo y bueno si estamos conscientes de que eso tendrá que ir modificándose, eso no puede estar para siempre así, pero de todas maneras se necesita arrancar con algo, no podemos estar, los artesanos no están ni siquiera remotamente preparados para ellos poner un tema de exhibición no cierto, tal vez si hablamos con los temas a lo mejor con los más grandes, que tal vez no necesitan ni siquiera de nosotros ellos podrían poner un tema así.

Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN: No ósea a lo que yo me refiero es que es importante que se presente un anteproyecto, para que podamos analizar cómo está estructurada toda la idea, de tal manera que igual se vea los recursos que se van a crear, el tiempo que se va a conseguir este objetivo y quienes son las personas que va a participar en esto; porque bien como se indicó Miguel, se va hacer por secciones, se va hacer cerámica, se va hacer madera, se va hacer confecciones, considero entonces es importante

EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP

tener el proyecto armado, poder ver si realmente es los \$80,000.00 y en qué tiempo van a llegar a ser, porque las estimaciones se pueden hacer cuando ya tenemos un plano, pueden ser no se hechas por profesionales o por estudiantes de un proyecto de alguna universidad pero si es importante ya que vayamos haciendo porque esto tiene igual un plazo de término y sería importante ya echarlo andar lo antes posible.

Lic. Miguel Escudero Coen, GERENTE GENERAL EDEC EP: Si aquí estamos un poco detenidos este rato con todo el tema del PRAC, porque estamos consiguiendo los recursos, estamos haciendo la gestión tanto con el BEDE, como con el Municipio, para conseguir los dineros faltantes, porque nos está faltando alrededor de un \$1.500.000,00 para poder terminar este proyecto, entonces se ha presentado ya toda la documentación en el BEDE, para pedir una ampliación del crédito y se está presentando también la documentación en el Municipio, para solicitar un aporte de capital en vista de que este proyecto, también nació solamente con entrega de terreno ósea la entrega del terreno de parte del Municipio pero no se entregó ningún recurso para hacer la obra, entonces todo el proyecto es básicamente los \$2'400,000.00, provienen este rato de un crédito del BEDE y este rato necesitamos un nuevo crédito, entonces un proyecto que arranca solamente con vía crédito se complica bastante para poder salir y que sea sostenible no.

Dr. Simón Bolívar Valdivieso Vintimilla, PRESIDENTE: Pablito

Arq. Pablo Abad Herrera, SECRETARIO DE PLANEAMIENTO: Gracias señor Presidente para sumarme a la inquietud de Patricia, yo creo que el tema de la plaza en las actividades en general y que en torno a la artesanía se den ahí, necesitan arrancar ya con un proyecto adicional a lo que significa la edificación, no nos olvidemos que el continente en este caso que es difícil como tal y el contenido tiene que estar íntimamente vinculado y de hecho al ser esta ubicación parte del patrimonio de la ciudad, inclusive requeriría que sea conocido no solamente por este Directorio, sino también por la propia Comisión de Áreas Históricas y yo creo que es importante que vayamos involucrando lo que forma parte inclusive de este Directorio, su propio representante de la Universidad del Azuay es realmente yo creo que un espacio estratégico para poder analizar la posibilidad de que se suscriba un convenio con la propia Universidad del Azuay, inclusive para el uso de la plaza, hablábamos de que se quiere incorporar diseños contemporáneos que me parece perfecto, la propia Universidad en su unidad de diseño tiene estas nuevas formaciones arquitectos, diseñadores, diseñadores de gráficos, diseñadores de ropa, diseñadores de objetos, en fin inclusive todo lo que significa actividades de teatro, es decir vayamos pensando que esa plaza tiene que convertirse en un Centro Cultural importantísimo del sector y que por lo tanto tampoco va a ser exclusivamente responsabilidad de la EDEC, ósea la EDEC es parte de una instancia y de una institución muchísimo más grande, no cierto que tiene esas posibilidades, entonces para noviembre que arranque ya como entiendo que está previsto el PRAC, deberá ya presentarse a la ciudadanía el proyecto de actividad cultural y para eso tenemos que comprometerle a la Dirección de Cultura

EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP

Municipal, para que inclusive en sus propios proyectos y presupuestos ya se haga constar, eso ya debiéramos empezar en los próximos días un trabajo más conjunto desde la Secretaria de Planeamiento para ir incorporando estos proyectos estructurantes, que van sirviendo a la ciudadanía pero con el esfuerzo de distintas instancias de la Institución.

Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN: Perdón.

Dr. Simón Bolívar Valdivieso Vintimilla, PRESIDENTE: Siga por favor.

Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN: Gracias señor Presidente, realmente si es que va a ser en noviembre yo creo que estamos retrasándonos en el tema de planeación de cómo operar, porque por ejemplo si hablamos de que prácticamente la EDEC incluso va a tener que colocar personal para que atienda todo el servicio de los locales o de la exhibición, va a ser un costo sumamente considerable en lo que va a tener que incursionar y ahí más me uno a lo que Pablo indica, hacer un convenio con las Universidades, con la UDA, para reclutar también lo que hablamos también contigo Miguel el otro día y ver si los estudiantes dentro de su carrera, por ejemplo están en educación dual tres meses, la gente de marketing, la gente de ingeniería comercial, haciendo el intercambio de todo lo que es los productos, vendiendo para que el número de personas que tengan que ser pagadas por la EDEC directamente disminuyan y los costos de toda esta inversión puedan ser recuperados en menor tiempo.

Lic. Miguel Escudero Coen, GERENTE GENERAL EDEC EP: Perfecto, bueno algo que no mencione fue justamente, el tema de las ferias que se tienen planteadas hacer en el espacio exterior, que también va haber un cronograma de ferias en donde se vayan haciendo pues periódicamente ferias tanto temáticas, como en fechas importantes, ósea temáticas, feria de la cerámica, feria de la joyería y ferias en fechas importantes como día de la madre, día del padre, navidad que vayan dinamizando también la plaza y dándole actividades como Pablo también ha sugerido y ha mencionado y esto lógicamente habrá que hacer de manera coordinada con la Dirección de Cultura, para que estos eventos salgan de manera adecuada y está bienvenida también la sugerencia de Patricia en cuanto a ver cómo podríamos tal vez vincular a la Universidad en cuanto a estudiantes que hagan practicas ahí que reduzcan los costos operativos del funcionamiento del PRAC, en este nuevo modelo de gestión que se ha entregado recién ya por parte de la Consultora están contemplados ya estas nuevas alternativas, recordemos que el proyecto deben tener ustedes conocimiento, el proyecto inicialmente contemplaba al administrador del PRAC y a un asistente y tres personas para el parqueadero, imposible manejar de esa manera el proyecto solamente con un administrador del PRAC, un asistente y tres personas para cobro de parqueos estaba reamente deo sentando que está mal planteado en un inicio en el proyecto como tal.

EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP

Dr. Simón Bolívar Valdivieso Vintimilla, PRESIDENTE: Siga por favor

Ing. Andrés Valdivieso Quezada, GERENTE DE PROYECTOS EDEC EP: Bueno el avance del proyecto final tenemos un avance del 60%, en lo que es referente al período 2015 tenemos invertido hasta la fecha un monto de \$1'922,975.95 quedándonos un monto por devengar de cerca de \$200,000.00 de monto contractual, las actividades ejecutadas que hemos realizado también ya están concluidas, lo que es la obras preliminares, los módulos estructurales, las estructura metálica para los parqueos, las losas de entrepisos entre cada parqueadero, las áreas del parqueo, la restauración del bien patrimonial, tenemos colocada lo que es los ingresos de la primera planta y se ha iniciado con las cimentaciones y la estructura metálica de las obras nuevas. El avance de la obra civil el físico es del 60%, el avance económico es el 86% del monto contractual, aquí hago una breve observación que el avance económico que está aquí es del 86% del monto contractual, faltando la ejecución de este contrato complementario y el costo más porcentaje.

En lo que respecta al Innovacentro de la madera, la inversión total de \$5'225,681.05 el monto invertido hasta la fecha es de \$4'137,684.49 el monto devengado en el 2015 asciende \$450,513.00 el monto por devengar en el 2015 es de \$637,484.00 el avance del proyecto se encuentra en un 88%, la fecha de inauguración del Innovacentro está previsto para el 30 de septiembre de 2015, en una segunda etapa se necesita realizar una segunda inversión de \$835,486.29 en lo que refiere a maquinaria para los laboratorios de los muebles terminados, aquí vamos hacer una laboratorios de control de calidad, de medición de las piezas fabricadas, también se va a realizar lo que es el muestreo y análisis de cada uno de los parámetros de las normativas requieren para la implementación de productos de madera.

En lo que respecta a la Bolsa de Empleo tenemos invertido \$26,048.00 con un avance del proyecto del 60 %, la inversión lo que está haciendo ahorita es ya cotizando la contratación de la plataforma, para que sirva como herramienta para el desarrollo de la Bolsa de Empleo.

Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN: Señor Presidente

Dr. Simón Bolívar Valdivieso Vintimilla, PRESIDENTE: Si claro

Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN: Señor Presidente, gracias yo creo que de los tiempos que nos estamos poniendo, considero sinceramente que están bastante apretados si es que no estamos ya sentados en ellos, desde mi punto de vista fundamental que máximo hasta la próxima semana, se considere o se entregue al Directorio, cual es la situación actual por lo menos de estos tres proyectos que ya están en avance, en qué punto

EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP

estamos pero no solamente con porcentajes, se hicieron estas modificaciones porque si bien tenemos conocimiento de los tres proyectos desde hace algún tiempo, si es importante saber qué cosas se han modificado y en estos prácticamente Julio, Agosto, Septiembre, Octubre y Noviembre que es el PRAC, ¿que se van hacer en estos cinco meses? ¿Quiénes están a cargo de eso? y pisemos el acelerador yo creo principalmente en los dos proyectos que es el Innovacentro, el parque de Chaullayacu y el tema del PRAC. Porque yo creo que nos estamos enfocando en muchas cosas, incluso tenemos varias ideas y varios proyectos adicionales, necesidades hay todos los días, pero es importantísimo que ya centremos el objetivo del EDEC, entregar ya a la ciudadanía estos proyectos que vienen desde algún tiempo, no sé si es que Pablo está de acuerdo ahí.

Arq. Pablo Abad Herrera, SECRETARIO DE PLANEAMIENTO: Totalmente yo creo señor Presidente y señor Gerente, que es indispensable que ya prácticamente hemos concluido el primer semestre del año y que obviamente necesitamos ir conociendo los avances de la empresa con mayor precisión yo creo que hay que no solamente apretar el acelerador sino también ser coherentes con los esfuerzos que la propia institución, la ciudadanía está a la expectativa y hay que ir concluyendo con estos proyectos, lo de Chaullayacu realmente las necesidades de los industriales son tales y no estamos a la altura de los requerimientos, creo que Miguel hay que hacer el esfuerzo ya final en estos temas, yo propondría que mensualmente se nos haga conocer cómo van dándose los avances de ejecución de obra, de procesos, de proyectos, como vamos avanzando en las planificaciones colaterales que son fundamentales, el edificio no funciona con la conclusión y con la inauguración, el edificio funciona con su actividad diaria y como vamos a ir potenciando, como vamos a mezclar el tema de lo artesanal con lo del CIDAP, con la ciudad en general, es decir hay un proceso artesanal que habrá que ir definiendo una política mucho más clara y dentro de esa política ¿qué nos corresponde como gobierno municipal y como empresa? necesitamos brindar esa actividad, yo creo que hay mucho tema todavía por delante y hay que acelerar.

Dr. Simón Bolívar Valdivieso Vintimilla, PRESIDENTE: Continúe Ingeniero

Ing. Andrés Valdivieso Quezada, GERENTE DE PROYECTOS EDEC EP: En lo que es algunos proyectos que estaban planteados en el POA 2015 como es APL aglomerados productivos locales para los sectores de división textil, joyería, cuero, calzado, las aglomeraciones productivas locales para el sector de la electrónica, el desarrollo de micro franquicias y los informales, esto estamos viendo como estamos ahorita en asuntos de proyectos de la inversión según los montos que tiene la empresa para poderles elevar ya ha nivel de consultoría, lo que representa a emprendimientos lo que se tuvo planteado ya lo cumplimos hasta marzo del 2015, lo que es el proyecto de consultoría de emprendimientos que son los \$32,400.00

EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP

Lic. Miguel Escudero Coen, GERENTE GENERAL EDEC EP: Quisiera hacer una acotación aquí si bien es cierto están presupuestados los proyectos en diferentes ramas como proyectos de inversión de parte de la EDEC, yo si debo decir que la EDEC no tiene un presupuesto de inversión, lo único que nosotros tenemos es un dinero proveniente de los arriendos de las naves industriales que con eso funciona tanto el gasto corriente como el tema de amortización del pago de la deuda y en ese sentido no es que tenemos asignado previamente dineros para estos proyectos y realmente tenemos escasas de liquidez terrible que lógicamente cuando uno se pone a pensar que si incurrimos en temas nuevos que nos cuestan dinero, estamos replanteando seriamente todas la ideas de proyectos por que no están, debo mencionar que si bien es cierto anteriormente se había planteado creo que en algún Directorio anterior, que habían ciertos bancos de proyectos o se planteó en el informe de la gerencia anterior que había un banco de proyectos, realmente es un banco de ideas y las ideas no están desarrolladas no cuentan con financiamiento y este rato más bien estamos tratando y yo he pedido a los técnicos tratar de generar proyectos en los cuales sean autosustentables y generadores de recursos para la EDEC, porque caso contrario no podríamos invertir, como Empresa Pública no podemos hacer un gasto, estos son gastos de proyectos de inversión Pública que prácticamente no tendríamos esos recursos para poder invertir, lo que se está pensando es, por un lado hemos conversado también con Patricia en temas de la CAPIA y se está articulando con las Universidades, lo que sería un diagnóstico por parte del sector productivo, a través de las Cámaras y de los Artesanos para hacer una intervención, un multidisciplinaria con los estudiantes de las Universidades. En donde podamos medir el antes y el después de las implementaciones, inclusive yo ya me he reunido prácticamente con todas las Universidades para hacer hasta una intervención entre Universidades, porque no todas las Universidades tienen todas las carreras, entonces por ejemplo a una pequeña industria que necesite de diseño que necesite de ingeniería mecánica, ingeniería de producción, administración de empresas y un tema legal por ejemplo, necesitaríamos el apoyo de las Universidades tanto de la Politécnica, de la UDA, de la Universidad de Cuenca, haciendo grupos multidisciplinarios que intervengan en esa empresa, las universidades afortunadamente incluso tienen el tema este rato de vinculación con la comunidad, tienen que hacer un servicio y en este caso los estudiantes tendrían una función concreta de acuerdo a cada rama que detectemos pues de hacer un trabajo concreto, dista muchísimo esto es decir es muy positivo este tema, ya que se diferencia muchísimo de un tema de pasantía que generalmente el estudiante va hacer lo que le digan que tiene que hacer, no aquí el estudiante va como una tarea muy puntual en el hecho por ejemplo de sacar una nueva colección de productos, en diseñar una marca, un empaque, en sacar un manual de marca, en sacar un tema hasta un reglamento interno de la empresa, entonces todo eso se puede ir generando con el aporte de los estudiantes para hacer una vinculación con la comunidad, las Universidades de manera ordenada y sobre todo medida a manera de ciudad por parte de la EDEC estaríamos bien triangulando pues entre el sector Productivo, las Universidades y la Empresa Pública en este caso el Gobierno Autónomo.

EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP

Arq. Pablo Abad Herrera, SECRETARIO DE PLANEAMIENTO: Señor presidente creo que datos como estos realmente son muy preocupantes, cuando se generó el presupuesto y obviamente poner a consideración del Directorio para su aprobación, todo estaba debidamente solventado, capítulo de ingresos para la empresa permitía que se pueda ir desarrollando estas ideas para que luego se hagan proyectos en fin. Pero yo creo que de ver la situación económica financiera de la institución realmente preocupa y a mí me preocupa más, que cuando llegue, primero ustedes conocen que todos los presupuestos tienen que ser conocidos por el Concejo Cantonal y ese seguimiento que con toda seriedad y obligatoriedad así lo hacen los Concejales, termina con la aprobación del cumplimiento realizado por cada una de las empresas y nos vamos a topar con temas como estos; yo creo que hay que transparentar Miguel, es decir si de una vez por todas sabemos que no tenemos las posibilidades por más buenas ideas o posibles proyectos que se ejecuten tenemos que transparentar, porque no puede correr la administración fundamentalmente el Señor Alcalde un riesgo de ser observado, porque se aprobó un presupuesto con unas ideas magnificas y que no han sido capaces de ejecutar, yo creo que los justificativos que usted acaba de mencionar de trabajar con academias son fundamentales, en esa lógica, en esa óptica hay que ver ¿cómo? no es que desaparece el proyecto sino que se va a trabajar con otros ingredientes para alimentar los mismos y que la responsabilidad financiera es la que deja de asumir la empresa por obviamente los déficits que tiene y creo que hay que transparentar hay que ir haciendo.

Lic. Miguel Escudero Coen, GERENTE GENERAL EDEC EP: De hecho muchos de estos proyectos estamos tratando de ver como vinculamos con proyectos con la Universidad, el tema de desarrollo de micro franquicias por ejemplo estamos yendo hacer un modelo de gestión para las tiendas comunitarias en donde se genere, también fue una idea que se tomó de Patricia que no se si fue en la sesión anterior, nos comentó el tema de como vincular de mayor manera a los emprendimientos rurales, por ejemplo para lo que se produzca en el barrio se pueda comercializar en una tienda del barrio, entonces generando y organizando a los productores, ahí ese es un trabajo básicamente de coordinación y de trabajo con Universidades en cuanto al apoyo por ejemplo para la producción y en cuanto a la franquicia a este micro franquicia que se generaría, vendría dado el modelo de gestión por parte también de una Universidad que ya estamos en conversaciones para desarrollarlo, igual en el tema de emprendimientos también estamos generando un tema para que no solamente quede en el levantamiento del emprendimiento, sino que termine en inversiones por parte de empresarios locales que puedan estar interesados en invertir en esos proyectos no en regalar sino en invertir y formar parte del capital accionario de estas nuevas compañías que se estarían formando, como digo vamos hacer un esfuerzo para primero elaborar estos proyectos, porque no están elaborados están a nivel de ideas y financiarlos de la mejor manera posible tratando de que la inversión por parte de EDEC sea la mínima posible aprovechando el apoyo en este caso del sector privado también y del sector académico que tiene que hacer esas inversiones.

EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP

Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN: Señor presidente realmente creo que voy a ser muy reiterativa pero analizando y viendo todos los datos si es que no se pisa el acelerador y en realidad máximo hasta finalizar este mes no se tiene un proyecto ya para el segundo semestre del año, en el cual delimitemos que es lo que vamos hacer, si son ideas y si son 21 ideas que han quedado plasmadas, es fundamental que no volvamos ya al inicio porque tengo consideración, de que estas ideas fueron receptadas de las necesidades de los gremios, fueron receptadas en base a ya un trabajo investigativo que se hizo, entonces habría que aglutinar estos proyectos y también tenemos que ser realistas para ninguna empresa ni sea privada o pública, generar 21 cosas en un período de tiempo corto es realizable; es importantísimo que de todas estas ideas por lo menos quedarnos con unas tres que sepamos que van a ser ejecutadas en el 2016, pero que tengamos ya una visión clara adicionalmente es fundamental hacernos un análisis interno y decir cuál es la visión y la misión de EDEC. No es desarrollar proyectos es socializarlos, presentarlos y emplear a los gremios y emplear a la ciudadanía, para que sea los ejecutores, los operativos, no sé si estoy equivocada, pero considero que la función de la EDEC es receptar todas estas ideas, tener su equipo de trabajo buscando los recursos para que estos se dé, como institución pública tiene el respaldo, tiene que apoyo de inversionistas no necesariamente tienen que salir del bolsillo público, esa es la gestión de la entidad en sí, buscar quien va apalancar con dinero con recurso estos objetivos y estas estrategias lo que la EDEC debería ser, es el centro que revisa y analiza quienes son las personas idóneas a quienes yo voy a encausar esos recursos que han puesto en mi bolsillo, para hacer un circulante y que esa confianza que la ciudadanía tiene en EDEC como empresa de desarrollo y emprendimiento porque se ha visto, porque se plasma pero a corto plazo, los empresarios necesitamos que nuestras dificultades, que nuestros problemas sean resueltos en el menor tiempo posible, porque si no los resolvemos en el menor tiempo posible buscamos otras soluciones, buscamos otras alternativas no podemos esperar.

Dr. Simón Bolívar Valdivieso Vintimilla, PRESIDENTE: Gracias, Ingeniero.

Ing. Andrés Valdivieso Quezada, GERENTE DE PROYECTOS EDEC EP: Entonces lo que respecta a la matriz POA que analizamos tenemos una ejecución hasta la fecha del 47% total de los proyectos, eso sería.

Lic. Miguel Escudero Coen, GERENTE GENERAL EDEC EP: Voy a pedirle a Alfredo Vega que haga la parte financiera.

Dr. Simón Bolívar Valdivieso Vintimilla, PRESIDENTE: Claro que sí

Econ. Alfredo Vega GERENTE ADMINISTRATIVO FINANCIERO EDEC EP: Buenos días señor Presidente, señores Directores, les voy a indicar a continuación la información financiera de la empresa EDEC, referente al año 2014 y 2015 con corte al mes de mayo. Aquí tenemos un gráfico de la ejecución la ejecución presupuestaria del

EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP

año 2014 en lo referente a los ingresos, como podemos observar la línea de cumplimientos tenemos que los ingresos corrientes frente a los presupuestado en el año 2014 se cumplieron en un 87,26%, lo referente a los ingresos de capital los mismos se cumplieron en un 42,62% y finalmente los ingresos de financiamiento se cumplieron en el 92,66%, del total de los ingresos presupuestados \$14'566,328.00 se ejecutó un total de \$10'883,486.00 quedando pendiente hablemos así, por ejecución \$3'687,000.00, el nivel de cumplimiento de los ingresos ascendió al 74,72%.

En lo referente de los egresos por su lado tenemos que el gasto corriente al cumplimiento de acuerdo a lo presupuestado fue del 90,15%, los gastos de producción fueron del 4,11%, los gastos de inversión del 71,93%, gastos de capital 29,49% y finalmente la aplicación del financiamiento se cumplió en el 74.77%, es decir de lo presupuestado, de los \$14'566,328.06 se ejecutó \$9'877,791.73 dándonos un cumplimiento total del 67,81%, aquí tenemos el cuadro general hablemos así, de la ejecución presupuestaria del 2014, si nosotros observamos lo presupuestado para el 2014, en lo referente a ingresos estos ascendían a un \$1'727,000.00 y se ejecutó con un \$1'500,000.00 el rubro que realmente afectó hablemos así el cumplimiento del presupuesto fue lo referente a la venta de bienes y servicios, estos hacen referencia a los ingresos que se pretendía obtener por la comercialización y funcionamiento en sí del Innovacentro de la madera, pero obviamente como no estuvo operativo en su momento se refleja en ejecutado el 0% lo cual no permite alcanzar el 100% del cumplimiento en lo presupuestado.

Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN: Perdón señor presidente que interrumpa, pero si bien vemos cifras si es importante que se haga un pequeño cuadro de lo cual se indique el por qué no se cumplieron, dos o tres factores, recurso humano, recurso de capital, falta de gestión, qué porcentaje es el que dificultó la falta de cumplimiento de estos objetivos, porque es la única manera en la que vamos a poder ser proactivos en un futuro, el rato de que determinemos las causas del incumplimiento vamos a poder armar estrategias para que podamos ejecutar las cosas y obviamente tiene que quedar como una política de EDEC independientemente de quien esté liderando la empresa Municipal.

Econ Alfredo Vega GERENTE ADMINISTRATIVO FINANCIERO DE EDEC EP: Si perfecto Patricia, vamos a tomar en cuenta su consideración, de igual manera si revisamos los ingresos de capital lo presupuestado estaba en \$5'037,000.00 este ingreso venía a ser básicamente de la venta de los lotes en el parque de Chaullayacu, como podemos observar apenas se vendió \$2'147,000.00 lo que nos da un total del porcentaje de cumplimiento del 42%, por ende al tener esta diferencia obviamente no vamos a poder cumplir con los rubros de gastos de producción, gasto de inversión y gastos de capital; y finalmente lo que en medida estuvo casi en un 100% que podríamos decir que estuvo como aceptable fue el cumplimiento de los ingresos de financiamiento que ascienden al 92, esta medida permitieron cubrir algunos rubros pero sin embargo finalmente se obtuvo

EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP

un déficit presupuestado en el año 2014 de \$1'005,694.94 básicamente explicado por estos dos temas, la falta de ingresos de capital, el no cumplimiento es menor al 50% y también el no cumplimiento en los ingresos corrientes de lo que estaba estipulado.

Para el año 2015, este vendría a ser un pequeño resumen de la composición del balance general como podemos observar, tenemos un activo total de \$24'931,000.00 que está compuesto con su activo corriente, que asciende a de \$3'274,000.00 que básicamente viene a ser los saldos que tenemos disponibles en las 3 cuentas que maneja la institución, la cuenta digamos de la EDEC para lo que tiene que ver con Chaullayacu, la cuenta de Innovacentro y la cuenta que hace referencia al PRAC, sin embargo quiere aclararles un tema que en tanto al tema del activo fijo se está reflejando \$12'081,000.00 de acuerdo a lo que tenemos ingresado en el sistema contable, aquí cabe recalcar que tenemos que hacer las actualizaciones y ciertos cambios porque han habido temas de revaluos en el tema del parque Chaullayacu y por ende va a subir el monto reflejado aquí, como bien mencionaba Andrés la inversión está ya en \$16'000,000.00 y yo tengo reflejado apenas \$12'000,000.00, entonces obviamente eso va a cambiar un poquito la realidad de la comprensión de nuestro balance. En el tema de los pasivos, el pasivo asciende a \$8'800,000.00 de lo cual el pasivo corriente son \$2'216,000.00 que corresponden a los rubros del gasto corriente devengado hasta la fecha y adicionalmente tenemos registrado ahí, las deudas vencidas digamos en tanto el valor de \$1'795,000.00 que corresponde al Ing. Wilmer Martínez por el contrato de Chaullayacu y los \$300,000.00 de ETAPA, la composición del activo a largo plazo está básicamente reflejando los dos créditos que mantenemos, el uno con la CFN que el saldo actual es de \$4'200,000.00 y por ende el crédito con el BEDE para financiamiento del PRAC que está en \$2'400,000.00; acá tenemos un pequeño resumen de la composición del activo que les había indicado, viendo que el activo fijo es el más representativo con el 48%, le sigue lo referente a inversiones en proyectos y programas, son los valores que están por invertir aun o que se están trabajando en ellos, que finalmente eso pasará en determinado momento a convertirse en activo fijo. Del activo corriente representa un 13% y sin mayor importancia tenemos el activo a largo plazo, acá bajo tenemos los valores y la participación exacta, como les había indicado eso es el detalle en nuestras cuentas bancarias, lo que tenemos disponible, obviamente en la cuenta de la EDEC de los \$2'695,000.00 sabemos que es el dinero que tendremos que destinar para el tema de la planta de aguas que son los \$752,000.00 y el tema de las obras eléctricas que representa \$1'600,000.00, con esa diferencia de los \$2'695,000.00 la disponibilidad que yo tengo realmente estaría alrededor de \$250,000.00 a \$260,000.00 que básicamente nos permite cubrir los costos operacionales mensuales y nos está permitiendo de momento cubrir la cuota del préstamo de la EDEC, justo en ese tema hemos estado viendo algunas estrategias con Miguel, para ver cómo podemos como EDEC mejorar el rendimiento de nuestro ingreso corriente, que nos permita obtener una mayor holgura para el financiamiento de nuevos proyectos y a su vez poder cumplir con todas las obligaciones.

EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP

Tenemos la composición igual del pasivo básicamente a largo plazo, es lo que mayor peso tiene y el activo corriente es del 27% como les indico ahí está el detalle de las deudas vencidas, son los \$2'100,000.00 que es entre ETAPA y el Ing. Wilmer Martínez, por lo cual el pasivo corriente hablemos así real que mantiene la empresa vendría a ser de \$340,000.00 más o menos. Aquí tenemos la ejecución presupuestaria, el cumplimiento y aquí viene realmente el problema y por qué estamos con muchos problemas de liquidez como Miguel les había indicado, lo presupuestado había sido \$10'394,000.00, descompuesto en ingresos corrientes por \$2'278,000.00 y el ingreso de capital \$4'500,000.00 y de financiamiento \$3'532,000.00, lo que se ha ejecutado hasta la fecha en el ingreso corriente son \$894,000.00 que es prácticamente el 40% que proviene básicamente de los ingresos por el arrendamiento de las naves industriales y el valor de las alícuotas, ingresos de capital básicamente es la venta de los lotes como Andrés les había mencionado en el año hemos vendido apenas 5 lotes, ese sería una de las estrategias que tenemos que ponernos como meta de aquí hasta fin de año por lo menos vender unos 10 lotes, por lo menos unos dos por mes para en cierta forma equiparar la situación financiera y finalmente poder cumplir con algunas obligaciones entre ellas el mismo pago al Ing. Martínez; y finalmente está el otro problema que es el ingreso de financiamiento que estaba presupuestado \$3'532,000.00 y apenas se ha podido ejecutar \$11,000.00 ha este valor obviamente al momento que ya se ejecute finalmente lo referente a la planta de tratamiento y las obras eléctricas en Chaullayacu se va a ver reflejado ya la realidad, pero de momento se tiene disponible el dinero, pero se está justo en las negociaciones por que hubo algunos inconvenientes básicamente con la Empresa Eléctrica en el tema del precio, porque les habían indicado un precio inicial y posteriormente querían un precio un poco más alto y además temas contractuales que en ese sentido Christopher les podría indicar a detalle cual sería realmente la situación, pero de momento tenemos en la cuenta disponible no hemos podido ejecutar eso se ve tan bajo el tema del cumplimiento en los ingresos de financiamiento y como ven la línea de la tendencia es un 39% por ingresos corrientes y un 24% los ingresos de capital y un 0% por ingresos de financiamiento, lo que nos da un cumplimiento general de lo presupuestado de apenas el 19,12%.

En relación a los egresos tenemos el mismo cuadro, el gasto corriente de lo presupuestado \$941,000.00 se ha ejecutado \$403,000.00 que me representa el 43%, gastos de producción se había presupuestado \$1'600,000.00 se ha ejecutado \$72,000.00, se refiere a la misma explicación o mismo momento del año 2014, que lamentablemente todavía el Innovacentro no está al 100% operativo y se había planteado con un ingreso que lo vamos a ver en la lámina posterior por tema de venta de bienes y servicios de alrededor de \$832,000.00 y apenas hemos llegado a un valor de \$40,000.00 entonces eso también nos desfasa, pero se contrapone contra el tema de gastos de producción, gastos de inversión estamos en un 36% de \$4'600,000.00 que se ha presupuestado, se ha ejecutado finalmente \$1'700,000.00, gastos de capital tenemos un cumplimiento del 11% y apalancamiento o aplicación del financiamiento estamos en el 15%, que básicamente hace referencia a los

EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP

pagos de cuotas a la CFN y el pago de interés con el BEDE; y para finalizar un pequeño resumen tenemos lo presupuestado 2015, que los ingresos estaban presupuestado en \$2'278,000.00 como ustedes pueden observar \$1,400.00 proviene de la renta de inversiones, básicamente en el alquiler de las naves y venta de bienes y servicios que se consideraba en el otro rubro más fuerte son los \$832,000.00, si vamos a los cumplimientos en rentas de inversiones tenemos los \$856,000.00 que son un 60% del cumplimiento por el lado del tema de cobro de arriendos y alícuotas hemos logrado poner al día a la mayoría de los arrendatarios que veníamos arrastrando un desfase en el valor de arriendos y alícuotas, digamos finalmente creo que se está trabajando al mes vencido ahora mismo estamos trabajando las cuotas tantos de alícuotas como de arriendos del mes de mayo, ya se les envió las facturas y estamos a la espera del ingreso de esos valores y el tema de venta de bienes y servicios que son los \$832,000.00 que son básicamente el ingreso que se había proyectado por el Innovacentro de la madera y que apenas hemos podido recibir de ingreso \$38,000.00 que nos representan apenas un 35% de cumplimiento, entonces finalmente eso me está complicando, en problemas de liquidez corriente, la situación en los ingresos de capital igual se había planteado vender o presupuestado recibir ingresos por \$4'584,000.00 y hemos recibido ingresos por \$1'080,000.00 apenas un 24% de cumplimiento por lo cual el planteamiento sería o como estrategia tenemos que acelerar la venta de los lotes para en cierta forma revertir ese cumplimiento tan pequeño de los rubros de ingresos de capital, en lo referente a los ingresos de financiamiento de los presupuestado, de los \$3'500,000.00 hemos ejecutado apenas los \$11,000.00, pero estamos a la espera de la firma de los convenios tanto con ETAPA como con la Empresa Eléctrica, para poder empezar ya con esas obras y ejecutar esos valores y finalmente tenemos con todas estas complicaciones por el lado de los ingresos, finalmente tenemos al momento un déficit de lo presupuestado frente a lo ingresado de \$617,000.00 que a la final es lo que nos está complicando como Miguel lo había indicado el tema de liquidez, de mi parte eso sería todo alguna inquietud comentario.

Dr. Simón Bolívar Valdivieso Vintimilla, PRESIDENTE: A su conocimiento señores Directores.

Lic. Miguel Escudero Coen, GERENTE GENERAL EDEC EP: Solo quería comentar un poco la situación en la que se ha recibido la Empresa de Desarrollo Económico, entonces para su consideración de ustedes pues, este es un informe solamente era para darles a conocer tanto la situación tanto del 2014 entiendo que se les había hecho un avance hasta diciembre del 2014, sin embargo este ya es el total ejecutado a 2014 y el avance de ejecución del POA al momento del inicio de esta gestión al 2015.

Dr. Simón Bolívar Valdivieso Vintimilla, PRESIDENTE: Siga por favor.

EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP

Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN: Señor Presidente de lo que las cifras arrojan se ve que la gestión que se hizo es prácticamente en el tema de recaudar los arriendos y los ingresos de Chaullayacu, si es importante que se indique porque no se pueden vender los lotes, o que gestiones se hicieron y no han funcionado y que estrategia se va a usar, para que ese rubro que es el más importante, igual en el tema de Innova si bien faltaba la conclusión o la instalación de maquinarias, este momento ya está, cómo vamos a acelerarnos nuevamente que estrategias se va hacer y eso si tiene que ser inmediato y no puede esperar.

Lic. Miguel Escudero Coen, GERENTE GENERAL EDEC EP: Si bueno de hecho se está programando un Directorio para la próxima semana en donde se van a tratar dos puntos importantes, ya como el convenio de la Empresa Eléctrica el tema ya de la contratación de la Planta de Tratamiento, una vez que estén firmados esos dos convenios pues procederíamos hacer una promoción y difusión más fuerte del Parque Industrial porque mientras no estén firmados esos dos convenios ni siquiera tenemos una fecha de inauguración del parque porque no estarían todas las obras concluidas, no sé si tal vez Eduardo puedes decirnos o informarnos un poco de la gestión que se estaba haciendo para la venta de los lotes.

Sr. Eduardo Hurtado Torres, SECRETARIO GENERAL EDEC EP : Bueno se está llevando la gestión de lo que es la venta de suelo industrial, justamente se han retomado negociaciones con industriales, se ha solicitado a la Cámara de Industria un nuevo listado de empresas que se puede promocionar, estamos esperando como dice Miguel el tema de los convenios para a su vez poder definir y establecer con el área de comunicación una especie de publicidad, masivamente para el tema de ventas, porque prácticamente nos quedan 15 lotes, 16 lotes por venderse que no es una suma considerable pero que se necesita con urgencia, entonces tenemos previsto que con un publrreportaje y con todos los medios de comunicación que se utilicen, se procederá con la venta ya que cubra la necesidad.

Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN: Para concluir Miguel yo creo que la Cámara de la Pequeña Industria les puede apoyar en todo lo que ustedes necesiten, realmente los industriales, lotes de 1000 metros consideran que muy difícilmente en la gran industria está a su alcance, pueden ir les ofrecemos la base de datos, les ofrecemos ayudar en lo que ustedes requieran, pero si hagamos la gestión conjuntamente y hagámosla ya.

Lic. Miguel Escudero Coen, GERENTE GENERAL EDEC EP: Le tomo la palabra Patricia, para que ese apoyo que nos puede dar a través de la CAPIA, estamos conscientes que el parque es para la pequeña industria y lógicamente esperamos que las empresas que quieran instalarse ahí pues realicen los tramites, nosotros les apoyaríamos en todo lo que

EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP

necesitaría la CAPIA para ver si podemos hacer a lo mejor una presentación del proyecto ante una sesión de Directorio que puedan tener en la CAPIA y estén presentes la mayor parte de los industriales y ponerles a consideración los lotes.

Dr. Simón Bolívar Valdivieso Vintimilla, PRESIDENTE: ¿Hay otra inversión entonces? Pablo quería intervenir

Arq. Pablo Abad Herrera, SECRETARIO DE PLANEAMIENTO: A veces sí, a veces no, realmente el tema de la venta sirve para un tiempito, pero la vida misma de la empresa no está siendo considerada, entonces yo creo que a Miguel le queda un inmenso reto de empezar a pensar lo que significa la vida de la empresa, vendes los lotes, te consumes la plata de los lotes y se acabó absolutamente todo, ya ni contaría siquiera con los lotes, yo lo que haría es empezar a buscar nuevos sistemas o nuevos procesos para que la vida de la empresa cumpla su objetivo, siendo así se nos ha convocado para conocimiento del informe y hago votos más bien para que el rumbo de la empresa cambie radicalmente y tengamos vientos de futuro.

Dr. Simón Bolívar Valdivieso Vintimilla, PRESIDENTE: De parte el señor Alcalde agradecemos la presencia de los Directores y se da por conocido el punto y así concluye la Sesión.

RESOLUCIÓN 23-120-2015: El Directorio por unanimidad resuelve dar por conocido el informe de la gestión administrativa-financiera de la EDEC EP así como del cumplimiento de los planes y programas aprobados durante el año 2014 y el primer semestre del año 2015.

Sin más puntos que tratar, el Señor Presidente declara terminada la sesión ordinaria, siendo las 09h55. Para constancia de lo actuado firman en unidad de acto el Dr. Simón Bolívar Valdivieso Vintimilla, Presidente del Directorio y el suscrito Secretario que certifica.

Dr. Simón Valdivieso Vintimilla
Presidente

Lic. Miguel Escudero Coen
Secretario