

**ACTA No. 03**

**SESIÓN ORDINARIA DEL DIRECTORIO DE LA EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO - EDEC EP, CELEBRADA EL DÍA JUEVES 01 DE SEPTIEMBRE DEL DOS MIL DIEZ Y SEIS**

En la ciudad de Cuenca, al 01 día del mes de Septiembre del año 2016, siendo las 16h15, en las Oficinas de la EDEC EP, ubicada en la calle Simón Bolívar 1-34 y Av. Huayna Cápac, se da continuación a la Sesión Ordinaria de Directorio, suspendida el día jueves 01 de Septiembre de 2016. La misma que es presidida por el delegado del Alcalde, Ing. Ramiro Santiago López Guillén, Coordinador de las Empresas Municipales, según Oficio No. 3848; con la presencia de los siguientes miembros: Ing. Patricia Vélez Garate, Representante de la Asociación de Cámaras de la Producción, Miembro Principal del Directorio; Ing. Matías Abad Merchán, Representante Ciudadano, Miembro Principal del Directorio; actúa como Secretario el Ing. Carlos Alberto Rojas Pacurucu, Gerente General de la Empresa Pública Municipal de Desarrollo Económico EDEC EP; asisten también la Ing. Estefanía Vintimilla, Dr. César Pineda, Ing. Javier Coronel y el Sr. Eduardo Hurtado T. en calidad de funcionarios de la EDEC EP.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Demos inicio señor Secretario por favor.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Buenas tardes con todos, quisiera dar lectura a la delegación del señor Alcalde. Ing. Civil Ramiro Santiago López Guillén, Coordinador de Empresas Municipales, su despacho. De mi consideración: Por medio de la presente delego a Usted para que presida en mi representación la Sesión Ordinaria de Directorio de la Empresa Pública Municipal de Desarrollo Económico EDEC EP, la misma que se llevará a cabo el día jueves 01 de Septiembre de 2016, en el local de la institución ubicado en la calle Simón Bolívar 1-34 y Huayna Cápac a las 16h00. Adjunto a la presente sírvase encontrar la carpeta con la orden del día, sin otro particular suscribo. Atentamente Ing. Hugo Marcelo Cabrera Palacios, Alcalde del Cantón Cuenca.

Con su venia señor Presidente.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Gracias Carlos, bueno quiero expresarles primero a nombre del señor Alcalde en su calidad de Presidente del Directorio un saludo muy cordial, darles la bienvenida a este nuevo local que es la casa de Ustedes, más aun siendo los representantes del Directorio a esta naciente, naciente digo en el sentido del local pero ya tiene una buena formación EDEC, pero queremos darle todo el impulso para que llegue al nivel que aspira la gente de Cuenca sobre esta empresa, así es que mi nombre ya escucharon Santiago López, estoy a las órdenes, estoy a disposición, estoy hace unos pocos meses nuevamente en el equipo de nuestro Alcalde y aremos el esfuerzo conjunto con todos Ustedes Carlos, con todo el personal de la EDEC para que repito, todos los buenos propósitos que tenemos se hagan realidad de la mejor manera. De tal manera que



**EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP**

vamos a dar inicio a esta Sesión, sírvase por favor señor Secretario a dar lectura al Orden del día.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:**

1. Constatación del Quorum y resolución sobre el Orden del día. Se cuenta con el Quorum reglamentario señor Presidente.
2. Conocimiento y resolución sobre las Actas No. 01 y 02 de Sesión de Directorio de la EDEC EP de fechas 01 de febrero y 19 de mayo de 2016, respectivamente.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Vamos a dar paso al desarrollo porque creo que todos conocemos por la convocatoria el Orden del día, salvo que tengan alguna observación al Orden del día de no procedemos a desarrollar tal como está la convocatoria.

**Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN:** Estoy de acuerdo con el Orden del día, lo que sí es preocupada porque no sé si vamos a poder cumplir con todos los puntos porque hay puntos un poco críticos, entonces no sé si es que no alcanzara el tiempo, lo veríamos en otra reunión o como está planteado por parte de la EDEC.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Bueno hagamos lo posible, Yo le agradezco más bien su preocupación, lamentablemente coincide tengo que acompañarle al Alcalde a una Sesión Solemne de Parroquealización de Baños, entonces el hecho de estar encargado, prácticamente para todo el Orden del día planteado se facilita porque mi agenda no es tan complicada como la del señor Alcalde, entonces Yo creo que avancemos lo que haya como y luego podríamos auto convocarnos, para continuar hasta agotar el Orden del día de la Convocatoria.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Con respecto al punto dos señor Presidente si me permite las Actas No. 01 y 02, tanto Ustedes como Matías, no estuvieron presentes en estas Sesiones para lo cual les solicitara, se adhieran de lo contrario no vamos a tener el Quorum para aprobar estas Actas.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Yo tampoco tendría problema, ya les he visto.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** No se Patricia si alguna observación a las Actas, sino pasaríamos ya al siguiente punto del Orden del día.

**Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN:** No, al número dos no tenía ninguna objeción, estaba tratando de revisar lo que hablamos de la resolución para enviar al Concejo, no sé si ya tuvieron alguna respuesta.



**EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP**

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Si la resolución ya fue enviada al Concejo Cantonal sobre el tema de la Empresa Eléctrica, está ahorita ya en Sindicatura Municipal, nos solicitaron algunos documentos habilitantes del caso, entiendo que el Síndico está preparando ya el informe correspondiente para que se ponga en conocimiento del Concejo Cantonal.

**Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN:** Si porque está aclarado que el Directorio revisará eso.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Sí entonces con eso señor Presidente quedarían aprobadas las Actas No. 01 y 02 de las Sesiones de Directorio de fechas 01 de Febrero y 19 de Mayo del año 2016, respectivamente.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Con el voto a favor y la adherencia.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Correcto.

**RESOLUCIÓN 03-135-2016:** El Directorio con el voto a favor de la Ing. Patricia Vélez Garate y la adherencia de votos de los Directores Ing. Matías Abad Merchán e Ing. Santiago López Guillén resuelve aprobar las Actas No. 01 y 02 de Sesión de Directorio de la EDEC EP de fechas 01 de febrero y 19 de mayo de 2016, respectivamente.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** 3. Conocimiento y resolución sobre el Modelo de Gestión del Portal de Artesanías de Cuenca PRAC, en base a las observaciones emitidas por el Directorio. Antes de dar la palabra al Ing. Javier Coronel, quien es el Administrador del PRAC quisiera acotar que el Modelo de Gestión en su debido momento fue ya conocido por el Directorio, hubo algunas observaciones, sin embargo Yo me he permitido solicitarle al señor Administrador del Portal que nos haga una nueva presentación justamente por la presencia tanto suya señor Presidente como de Matías, que no estuvieron en su debido momento y sería importante que conozcan. Entonces vamos a hacer una presentación rápida del Modelo de Gestión para luego poner en consideración de este Directorio la resolución.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Muy amable.

**Ing. Javier Coronel, ADMINISTRADOR PRAC:** Buenas tardes señores miembros del Directorio, como decía el Gerente nosotros ya habíamos expuesto este Modelo de Gestión anteriormente pero no hay ningún problema, nosotros con todo el cariño lo vamos exponer nuevamente y por la premura del tiempo vamos avanzar un poquito rápido, siempre y cuando los puntos que son claves los tendremos que revisar detenidamente. Me uno a las palabras del Ingeniero y les doy la bienvenida, esta es su casa, esta es una plaza que está destinada a la cultura, al arte y a la artesanía.



## EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP

Nosotros antes de coger y tomar acciones, junto con el Modelo de Gestión hemos solicitado una Consultoría, la Universidad Estatal es la que la ha hecho y entonces de esa Consultoría nos ha llegado muchos puntos clave, de los cuales nosotros los hemos tomado muy en cuenta, para nosotros hacer toda la cuestión del Modelo de Gestión. Por ejemplo vemos la problemática, en la Consultoría que es lo que hemos hecho, hemos visto que los puntos que teníamos antes, otra vez se están suscitando nuevamente por ejemplo la limitación del productor para colocar su producto en el mercado, competencia con las artesanías que ingresan de otros países, la informalidad y desorganización gremial de los artesanos y limitados procesos de innovación y capacitación especializada. Todos estos puntos luego que sigamos viendo el Modelo de Gestión, vamos a ver que se va atacando punto por punto y básicamente los objetivos: Promover e impulsar el desarrollo de la promoción de las actividades artesanales, la artesanía y el arte popular, promoviendo y brindando asistencia a quienes emiten las labores de producción de bienes o artesanías que transforman materia prima o predominio de la labor fundamental manual.

Básicamente ese es el objetivo general que nosotros queremos obtener del Portal Artesanal, nosotros para hacer la imagen del Portal Artesanal igualmente hemos contratado una consultoría con una empresa para que nos ayude con la imagen y esta imagen ya fue autorizada por la Dirección de Comunicación. Como Ustedes pueden ver nosotros nos basamos en cuatro ejes, que justo cuando hablamos de artesanías, hablamos de productos hechos con las manos y cuando hablamos del Portal y la artesanía, hablamos de cuatro manos conjuntas. ¿Por qué la movilidad? tenemos al Tranvía que está pasando a media cuadra y tenemos una solución para la movilidad a través de nuestro parqueadero, que está contando con la más alta tecnología que queremos poner a disposición de la ciudadanía, en el Turismo hemos hecho invitaciones con Tania Sarmiento y están ellos cordialmente invitados, Turismo, Cultura, para que formen parte de nuestro proyecto, Turismo y Cultura es muy importante para nuestro proyecto salga adelante y la dinamización del sector.

Nosotros no porque el Portal Artesanal estaba en construcción hemos dejado de trabajar, nosotros hemos tenido una agenda muy fuerte, nosotros hicimos una socialización antes y ya hemos llegado a los gremios, hemos llegado a las asociaciones, nos hemos ido a donde los artesanos, hemos tenido visita con los artesanos, este Modelo de Gestión antes de ser aprobado igual ya hemos hecho una pequeña socialización a todos los gremios, para que ellos sepan a donde vamos, cual es nuestro norte, cuales son las acciones que nosotros queremos tomar. A parte nosotros hemos desarrollado ferias en la ciudad, por ejemplo hemos desarrollado ferias en el parque de la madre, en la calle Borrero, en la calle del Artista, en el parque Calderón, hemos dado también soporte al Tranvía, hemos hecho 4 ferias, nosotros como logística básicamente adhiriéndonos al plan de acción de los frentistas que está teniendo el Tranvía. Para este año tenemos cuatro ferias artísticas, artesanales, utilitarias.

Nosotros para la cuestión del mobiliario de la Galería también hemos aprovechado los convenios que tenemos con las Universidades y tenemos el convenio con la Universidad Estatal, ellos ya nos han dado unas propuestas, lastimosamente por el tiempo que es muy corto yo quisiera invitarles a Ustedes un momentito a la Galería para que la conozcan, ya tenemos los muebles tipo para que Ustedes puedan ver cómo va quedando.



**EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP**

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Pero es en base a lo que nos está mostrando.

**Ing. Javier Coronel, ADMINISTRADOR PRAC:** Exactamente, abajo ya tenemos este mueble de aquí, el de acá y porqué les digo que son muebles tipo, porque nosotros vamos a ver la ubicación, ¿Cuál es la característica de nuestro mobiliario?, como se dice mobiliario, la idea es que sean móviles y queremos ubicarles en diferente lugar, que tenga una decoración diferente para que la gente llegue y no vea la misma decoración cansona, entonces tenemos ya los muebles y algunos de ellos se encuentran ya colocados pero en calidad de muestra, que vamos hacerles algunos cambios y van a quedar ya los definitivos. Aquí podemos ver los render's de cómo va a quedar, aquí tenemos un counter, aquí tenemos una ala de cómo va a quedar la mercadería y esta es una muestra del ala de abajo y esta del ala de arriba, como ven son dos pisos de galería 750 m<sup>2</sup>.

Vamos hablar un poquito de la estructura organizacional, aquí nosotros tenemos un modelo de un organigrama como está planteado en el Modelo de Gestión, tenemos a la Dirección General que en este caso vendría a ser el Administrador del Portal, lo que es el departamento de Mercadotecnia, operaciones y finanzas. Aquí ya tenemos un organigrama funcional, este organigrama funcional que está planteado por la consultora consta de 27 personas, como Ustedes pueden ver está la EDEC como la empresa que toma las decisiones de todo, tenemos al Consejo Consultivo que más adelante les vamos a decir con quienes están conformados, aquí tenemos al Administrador que en este caso sería Yo, los Asistentes y todos los responsables, ahora como Ustedes saben este es un proyecto que recién está arrancando y para nosotros sería hasta un poquito irresponsable meter a 27 personas en un proyecto que recién arranca, Yo sé que el trabajo es arduo y tenemos un trabajo muy fuerte para sacar este Portal Artesanal de cero y que se convierta en Proyecto ícono en Cuenca y por eso hemos hecho la siguiente propuesta. A ver aquí tenemos las necesidades que presenta el Modelo de Gestión, entonces básicamente está plasmado lo que en el Organigrama tenemos las 27 personas, entonces nosotros proponemos a 5 cajeros vendedores, porque tenemos dos pisos de galería y lastimosamente por la construcción, como es un sitio Patrimonial, no nos daba la facilidad de poder construir un camino donde las personas que vayan por abajo suban directamente, entonces necesitamos primero dos personas y caja única abajo, entonces hicimos las corridas necesarias y vemos la necesidad de trabajar con 5 cajeros-vendedores de lunes a domingo, vamos a trabajar de 10h00 a 20h00 y los sábados de 10h00 a 18h00, ahí Ustedes pueden ver la distribución que hemos planteado para el personal, ese es el personal mínimo con el que nosotros podemos trabajar, siempre y cuando no tengamos problemas de lo que es dejar una galería desatendida y siempre tendremos gente que este viendo.

Nosotros hemos hecho un presupuesto de lo que se debe pagar y aquí tenemos al Administrador, al Asistente del Administrador y tenemos a los Facturadores y a los Vendedores, que básicamente los Facturadores van hacer también el tema de los Vendedores, en la anterior imagen nosotros podemos ver que una persona va a tener su caja, a la vez atiende y también puede cobrar y personas que den soporte a los cajeros, de esta manera nosotros queremos mover la Galería, entonces este es un presupuesto que nosotros estamos manejando a un año no cierto.



**EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP**

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** ¿Y por qué se le pone Fondos de Reserva?

**Ing. Javier Coronel, ADMINISTRADOR PRAC:** Porque es el presupuesto de todo un año, está todo lo que se calcula para el año.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Pero el primer año no se paga.

**Ing. Javier Coronel, ADMINISTRADOR PRAC:** Le quitamos ese valor, ese simplemente es un cuadro que hemos cogido ya de años futuros, como simulador.

**Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN:** ¿La Remuneración es un básico?

**Ing. Javier Coronel, ADMINISTRADOR PRAC:** Nosotros tenemos algo que es diferente, gracias que Usted toca ese tema, tenemos la remuneración que es un básico en una Empresa Privada y un básico en una Empresa Pública, lastimosamente en algunos casos buenos y en otros casos no tan buenos, para nosotros no tan buenos porque la remuneración básica en una Empresa Pública es más alta que en una Empresa Privada.

**Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN:** Bastante alta.

**Ing. Javier Coronel, ADMINISTRADOR PRAC:** Si es alto y nos genera una erogación más fuerte.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Los valores que se están planteando para los facturadores, Recaudador, Vendedor y Empacador, es el básico que se plantea en el Sector Público y de ahí los otros valores de Administrador y de Asistente, están ya aprobados en su debido momento en el Modelo de Gestión de la EDEC. Como decía Javier, la cantidad de personal que se está planteando es el mínimo, tomando en cuenta que toda la parte Contable, toda la parte de Comunicación, toda la parte Jurídica y que toda la parte Administrativa, va a seguir corriendo por parte de la EDEC.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Ya se cuenta con eso.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Sí ya se cuenta con ese personal, entonces lo que vamos simplemente a contratar es un Asistente que va también a suplir como veíamos en el cuadro anterior, el Asistente va a suplir ciertas horas también, porque con las 5 personas es lo mínimo con lo que nosotros podemos movernos, porque igual necesitamos dos días libres, necesitamos que cumplan las 40 horas, entonces de esa manera hemos logrado hacer una corrida.



**EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP**

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** ¿Cuántos en total son entonces con los nuevos?

**Ing. Javier Coronel, ADMINISTRADOR PRAC:** Haber son 5 cajeros-facturadores, una Asistente y el Administrador.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Pero el Administrador ya está presente, el Administrador ya viene ejerciendo sus funciones de Administrador desde hace algún tiempo.

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** Perdón, Yo solo me permito acotar algo en la parte del Distributivo, sobre lo que Usted consultaba, sobre todo en el básico de las Remuneraciones, el básico está considerado con lo actualmente aprobado como Servidor de Apoyo 1, ese valor no es planteado por la EDEC EP como tal, sino es el valor del esquema remunerativo aprobado como Servidor de Apoyo No.1 que podría suponerse que sería una persona que no tenga título de tercer nivel.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Así es.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Y el vendedor ¿va a tener comisiones?

**Ing. Javier Coronel, ADMINISTRADOR PRAC:** No, el vendedor no va a tener comisiones, en la Empresa Pública no tenemos el rubro para comisiones.

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** La figura de comisiones no, lo que podría suponerse aquí es que se generaría tal vez horas extra en el caso de que fuera requeridas y aprobada lógicamente porque ahorita las horas extra no están siendo aprobadas, por eso es la necesidad de tener personal que rote para que cada quien haga sus 8 horas diarias, 40 semanales y no tengamos problemas, y el Asistente como bien decía el señor Gerente va a suplir varios horarios y va a estar en la parte de supervisión.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Haber, o sea de las 27 y pico, ¿básicamente solo se va a contratar 7?

**Ing. Javier Coronel, ADMINISTRADOR PRAC:** Así es.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** O sea porque se van a duplicar básicamente las funciones.



**EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP**

**Ing. Javier Coronel, ADMINISTRADOR PRAC:** Ahora en las 27 personas no son exactamente 27, sino son 20, porque aquí si vemos las 7 son personal de limpieza y de guardianía, entonces básicamente son 20 personas, todos los guardias son responsables del parqueadero. El parqueadero va a ser automatizado, entonces como les digo nosotros tenemos 20 personas, pero por ahora vamos a arrancar con 7, Yo les hubiese querido mostrar una pequeña diapositiva, vamos hacer o según vemos que el negocio está creciendo y según las necesidades van aumentando hasta llegar tal vez a un tercer año a cumplir con esa meta de ser el caso, pero este momento no vemos la necesidad hasta que arranquemos, de colocar todo el personal.

**Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN:** Y no sé Carlos si Ustedes analizaron la posibilidad de que por lo menos el primer año, hasta ver justamente cómo va el negocio, más que nada en la situación en la que estamos viviendo, terciarizar o contratar a una empresa de mercadeo por ejemplo de tal manera que en primer lugar no sean parte del equipo o del personal de la EDEC, porque si tu contratas una persona y al pasar de los tres meses se convierte en personal fijo, al cual vas a tener que cancelar todas las liquidaciones que manda conforme a la ley, no sé si puede ser un proyecto viendo otra opción.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Como Usted ve no está contemplado contratar a una persona, o un equipo que se dedique a mercadotecnia, porque nosotros como EDEC tenemos ya una persona que se dedica a todo lo que es la parte de Comunicación, Marketing, etc., que siempre está trabajando en concordancia con la Dirección de Comunicación del Municipio, el Municipio también tiene un equipo fuerte, entonces nuestra comunicadora que es Cristina, ella trabaja en coordinación conjuntamente con el brazo que es la Dirección de Comunicación del Municipio.

**Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN:** Me exprese mal, hablo por decirle de darle un nombre a la persona que haga o que contrata una fuerza de ventas, me explico, fulano X contrata a 5 Vendedores y es el Asistente, pero a su persona

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** No sé si en la Empresa Pública podamos hacer ese tipo de tercerización.

**Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN:** Yo creo que sí, porque Ustedes lo pueden lanzar al Portal o lo pueden hacer igual, debería revisar el Jurídico como un Contrato por un año hasta ver cómo nos va, porque de lo que tenemos un presupuesto de \$2,600.00 solo en básico para 5 personas, con los mismos \$2,600.00, a un básico de \$380.00 que es de una persona natural o empresa privada, tendría 7.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Claro.



**EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP**

**Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN:** O sea ya viéndolo como un proyecto de factibilidad en esta situación en el que dinero realmente no nos está sobrando, sino al contrario lo queremos maximizar.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Me parece interesante, entiendo César nuestro Asesor Jurídico no habría problema, tendríamos que revisar si hay empresas que brinden este servicio.

**Dr. César Pineda, ASESOR JURÍDICO EDEC EP:** Considero señor Secretario y señor Presidente que como Empresas Públicas nosotros estamos en la obligación si es que vamos arrancar con este proyecto, de contratar directamente a las personas con un Contrato de Servicios Ocasionales que normalmente hoy por hoy los trabajadores en el sector Público ya no están sujetos al Código de Trabajo, todos son Servidores Públicos, entonces nuestra normativa nos permite y nos da la posibilidad de contratar a través de un Contrato Ocasional máximo a dos años con una remuneración básica.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Yo también le quería instar pero que mejor que lo haga el propio Abogado, o sea no ocurre en el sector Público el problema que ocurre de los tres meses en el sector Privado con la Contratación indefinida, entonces otra cuestión por ejemplo, me parece que hay la posibilidad de Contrato por Servicios Ocasionales y ahí tendrían chance de Comisión, en alguna empresa Pública del propio GAD se dio pero se crea una competencia digamos que porqué el Empleado Público que a lo mejor tiene mucho mejor rendimiento, pero no tiene chance a esa bonificación por tener un mejor índice o por tener un mejor volumen de negocio, entonces no funcionó, pero más bien en esta cuestión como Usted no pasa a ser un trabajador definitivo de la empresa tiene chance.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** ¿O sea usted puede separarle de la Compañía, más bien dicho de la Empresa en un año o puede salir antes?

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Puede salir antes, él puede salir en cualquier momento, más bien esta es la diferencia con el Sector Privado, puede salir en cualquier momento y un máximo de dos años.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Porque no estoy seguro, si bien es buena la idea de concesionar a alguien la gestión comercial de la parte de la Galería, no estoy muy seguro si va a ser más barato porque quien haga de paraguas o frentee y a arme su estructura comercial, va a tener que tratar de ganar ese mismo diferenciado.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Sí, es lo que pasa con el Servicio de Limpieza, con el Servicio de Seguridad que tiene su costo.



**EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP**

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Lo bueno de acá incluso el primer año la carga del nuevo personal va a ser mínima, porque aquí tenemos la propia administración, por eso es que los costos fijos incluso van a ser muy bajos con respecto, porque si viene más bien un contratista va a ser una carga mayor.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Claro viendo las circunstancias que el sueldo básico es alto, lo que se podría hacer es procurar tener un perfil bueno un emprendedor egresado de la Escuela de Turismo, entonces alcanzaría el presupuesto para tener una persona mucho más calificada y para el caso.

**Ing. Javier Coronel, ADMINISTRADOR PRAC:** Así es el perfil para un vendedor cajero es un estudiante Universitario, que tenga conocimientos en inglés y que esté por ejemplo en la Facultad de Turismo, ese es básicamente el perfil que buscamos.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Eso hay que ser claros en el proceso de reclutamiento del personal y que quede bien claro el perfil que necesitamos y desde ya les ruego que más bien seamos exigentes, porque Yo creo que eso le motivo a Usted a sugerir.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Porque incluso no sé si nos pueden pasar para revisar que como dice ahí se anexa, no sé si un CD, entonces sería bueno que nos hagan llegar.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** ¿Usted quería hablar?

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA, EDEC EP:** Si Yo quería solo acotar algo, lógicamente la remuneración del sector privado son \$366.00 en este año, para enero ya subiría tal vez me invento a \$400.00, ahora considerando que se contrataría una empresa que nos pudiera dar a los vendedores, ellos cobran la remuneración básica unificada del sector privado pero tuviera que tener una ganancia como empresa, como tal y obviamente los costos aumentaría, lo bueno que me permito también acotar de la modalidad de contratación ocasional es que, para empezar el primer año no perciben fondos de reserva, que el máximo de duración del contrato son dos años, no por puesto de trabajo sino en el empresa indistintamente en cualquier función que desempeñe, o sea la persona que ingresa puede ser Pepito Pérez a trabajar cumple dos años de servicio en la EDEC EP y no puede reintegrarse nuevamente.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** O sea siempre va a ser bajo servicio ocasional.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Bueno ahí Yo discrepo un poco, Yo creo que nos estamos adelantando demasiado, porque ese es uno de los errores que tenemos en el Sector Público, de que llegan a los dos años sea bueno o malo se va, entonces termina siendo un capacitador la empresa del Sector Público y se va, eso es relativo no es



**EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP**

obligatorio, no es que a los dos años; tenemos todo el derecho de que si no rinde, pero si es que es un buen empleado, obviamente eso no es.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Así es continuemos Javier.

**Ing. Javier Coronel, ADMINISTRADOR PRAC:** Claro, si pueden ir a la página 72 que ya vamos a lo que es el análisis jurídico de la empresa entonces ahí tienen un estudio exhaustivo de cuál es la mejor opción para que se maneje el Portal Artesanal y en la parte ya del resumen al último pueden ver que la Unidad de Negocio es la mejor opción y les digo porque. El EDEC no perderá nunca sus competencias exclusivas en el manejo del Portal Regional Artesanal de Cuenca, es decir de manera directa administrará este espacio, pero con la suficiente desconcentración administrativa para agilizar sus requerimientos y ofrecer eficientemente sus servicios, pudiendo incluso llegar acuerdos en el manejo del Portal con los Artesanos, pero siempre será la Empresa Municipal la que deberá decidir sobre la base de su autonomía del destino del mueble y de los recursos que genere una vez hecha la Unidad

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** ¿Perdón esto nos dijo en la página 72?

**Ing. Javier Coronel, ADMINISTRADOR PRAC:** Desde la página 72 empieza la parte jurídica, pero al último de la parte jurídica estoy hablando de la página 100 ahí dice criterio, entonces ahí básicamente lo que estoy haciendo es un resumen de todo lo que se ha hecho en ese estudio, ¿entonces porque vamos como una Unidad de Negocio?, porque viene a ser como una pequeña empresa con autonomía, pero siempre la dirección, el Gerente es el que les dice Ustedes hacen esto pero hasta aquí nomás, por ejemplo digamos en hacer una compra ustedes pueden comprar hasta \$1,000.00 me invento, entonces siempre va a estar la Unidad de Negocio bajo la tutela de la Gerencia de la EDEC. Entonces tiene como dinámico con el sector privado pero bajo la tutela de la EDEC siempre va a estar bajo la tutela y es más el Gerente de la EDEC es parte del Directorio y es el Director básicamente de lo que es el PRAC.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Perdón, lo único y creo que es el sentir de Patricia es de que tenemos que ir pensando de que vamos a ir creciendo, pero que tenemos que nacer de acuerdo a las condiciones que, o sea Yo si quisiera y voy a visitarle Carlos para analizar también, Yo creo que es muy válida su sugerencia, no vamos a crear una carga burocrática tremenda y comenzar con déficit tenemos que ir creciendo conforme, lo que sí garantizándoles desde el primer día que tengamos un servicio de excelencia.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Eso es justamente como les decía lo que hemos buscado, esas 5 personas, esos 5 vendedores cajeros que es lo mínimo pero cubriendo por lo menos con dos personas por cada piso que es lo que nos va a dar seguridad y nos va a garantizar el poder atender de mejor manera a los turistas tanto nacionales como extranjeros que van a visitarnos.

**EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP**

**Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN:** ¿En épocas de ferias en épocas de festivos como van hacer?

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Nosotros como trabajamos normalmente es reforzamos con la gente que tenemos, como usted sabe nosotros como decía Javier hace unas diapositivas en este año hemos organizado 7 ferias, 3 de tipo artesanal y 4 apoyando a los frentistas del Tranvía y en realidad el trabajo es así, todavía no tenemos a los 5 vendedores cajeros, pero nosotros nos dividimos y nos turnamos de hecho desde el Gerente hasta la persona que limpia se turna, entonces tenemos horarios el viernes de tal hora a tal hora, el sábado de tal hora a tal hora y así hemos ido saliendo bien con las ferias que hemos organizado. De igual manera como les decía la asistente del Administrador igual va a suplir ciertas horas y nosotros estamos aquí que es bueno y en caso como dice Patricia de eventos feriales y eventos en los que se pueda dar una concurrencia masiva de gente vamos a estar todos prestos para apoyar.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Es más Yo quisiera garantizar el compromiso de todos quienes están en el Directorio, en este caso como Coordinador de las Empresas Municipales también voy a tener la suerte de estar cercano a la actividad, entonces más bien comprometernos en hacer reuniones de análisis, talleres de análisis, pero garantizar porque Yo pienso que la inversión que se ha hecho es fuerte, además yo creo que es un local que se presta mucho para que funcione de muy buena manera la propuesta y Yo confío en nuestras capacidades porque les digo con la experiencia que tengo, Yo no le hago diferente a la empresa Pública de la empresa Privada, todo está en la administración, una empresa Pública bien administrada puede ser mucho o más eficiente que una empresa Privada e igual una empresa privada bien administrada, o sea eso es fundamental y creo que nosotros más bien como Directorio vamos a tener la obligación de hacer un seguimiento desde el primer día para que no caigamos en acumulación de errores sino más bien buscando correctivos desde un inicio.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Así es continuemos Javier.

**Ing. Javier Coronel, ADMINISTRADOR PRAC:** Haber algo que se ha sonado y se está sonando muchísimo en los medios de comunicación es lo que es ¿cómo se va hacer la selección artesanal?, entonces no sé si podemos pasar a la carpeta, a la parte del reglamento. Esto de la selección artesanal es lo que primordialmente hemos hecho en un comienzo la socialización de cómo vamos hacer y para eso hemos hecho un pequeño reglamento el cual va a ser colocado en la página web de la empresa junto a una ficha, la ficha está basada en el estudio del levantamiento catastral que lo hizo la Universidad Estatal, entonces básicamente le hemos modificado algunas cosas pequeñas y como ya tenemos un levantamiento catastral podemos únicamente irle subiendo e irle complementando con una ficha que ya se ha realizado.



**EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP**

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** ¿Ya está hecho el reglamento?

**Ing. Javier Coronel, ADMINISTRADOR PRAC:** Sí.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Bueno más o menos coméntanos Javier hasta que salga.

**Ing. Javier Coronel, ADMINISTRADOR PRAC:** Ya, como les comentaba es un proceso que ya se ha ido socializando con las asociaciones, con los diferentes gremios, con la Federación de Artesanos también estuvimos en tres ocasiones ahí comentándoles cómo va a ser el proceso y que es lo que se va hacer. Haber primero nosotros vamos a subir a las redes sociales el Reglamento que estamos por mostrarles y una ficha, entonces nuestro universo al cual nosotros queremos llegar es al Artesano artístico utilitario, como ustedes saben el universo artesanal es demasiado grande, tenemos mecánicos, tenemos peluqueros y todo, entonces por eso nosotros como les digo es al artesano utilitario es al que queremos llegar y por eso hemos hecho el reglamento, básicamente estos son los antecedentes que no tienen mayor importancia, vamos a lo que nos compete, aquí objetivos del Portal Artesanal, hace un momento ya les leí algunos objetivos que básicamente son estos: Proveer a los artesanos de un espacio, Fomentar el arte y la cultura de la Región, Promocionar a los artesanos y sus productos a nivel nacional, a local, nacional e internacional, dar a conocer esas artesanías de calidad, crear un espacio de esparcimiento sano y seguro para los visitantes, como les digo esta plaza queremos que sea dinámica, que tenga vida, que siempre tenga algún evento, por ejemplo cuando las personas salgan y digan en un domingo que vamos hacer vamos al mall no, queremos que haya eventos, queremos que haya artistas, ayer me estaba entrevistando con una de las frentistas y me decía sabe que porque no ponemos un grupo de rock pero que toque con instrumentos artesanales que se proyecte bonito y tener actos todos los fines de semana, todos los domingos que la gente diga vamos allá, asistamos y con eso promovemos el comercio y el negocio acá en nuestra galería. Impulsar a Cuenca como un ícono artesanal en el Ecuador, reactivación del Sector Artesanal, Artístico, Utilitario y permitir el intercambio de divisas técnicas entre artesanos, entre nuestras actividades está mucha capacitación también a los Artesanos y entre ellos hay la convivencia entre ellos en la cuestión de las ferias.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Disculpe algo mencionaba no sé Carlos usted al inicio con respecto a la cercanía con el proyecto Tranvía, Yo creo que es importante también darle vida al centro histórico, que es uno de los reclamos con mucha razón que hace el sector productivo, entonces Yo creo que eso es importante en un fin de semana, en un domingo en donde Cuenca se vuelve un desierto, que quiero decir, que sea un centro de expendio de beneficio de los artesanos, pero también que sea un centro de distracción para la gente de Cuenca.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Ese va a ser el objetivo justamente y como dice Javier nosotros tenemos ya una suerte de 18 ferias esquemáticas que tenemos ya en carpeta, ya una vez que esté inaugurada la plaza

**EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP**

y el Portal vamos ya a comenzar a activarlas y también hemos contactado con la Dirección de Turismo, con la Dirección de Cultura, con la Dirección de Relaciones Externas con el objetivo de como dice Santiago todos los fines de semana haya algo en esta plaza.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Claro no necesariamente organizado por ustedes, sino las ferias temáticas que hace el Municipio y así.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Así es pueden ser eventos nacionales, eventos culturales organizados por la Dirección de Cultura, eventos turísticos, eventos Nacionales, en fin nosotros no queremos que solamente sean eventos organizados por la EDEC, sino por toda la Corporación Municipal y si hay Empresas Privadas que quieran sumarse, también lo van hacer y está dentro del Modelo el alquilar las pérgolas.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Insisto aquí Matías como Representante Ciudadano podría por ejemplo promover y usted podría ser ese puente que se necesita entre la ciudadanía y la empresa para promover justamente este tipo de iniciativa ciudadana.

**Ing. Javier Coronel, ADMINISTRADOR PRAC:** Básicamente ahí cuando uno quiere hacer una feria o algún encuentro con una actividad artística, uno se encuentra con muchas trabas, con muchos problemas, entonces nosotros al tener nuestra propia plaza nos vamos a facilitar muchísimo eso y como usted dijo Ingeniero en un comienzo, el brazo de todo ahí es la reactivación del centro histórico, entonces es muy importante. Ahora nosotros tenemos algo que se puede decir, artesanías, manualidad y hay algunas características de personas que elaboran productos, entonces nosotros para evitar esto y si nosotros lanzamos este proceso y no le vamos ya algunas características, vamos a tener una presencia de unas 10.000 personas tal vez, entonces nosotros queremos enfocar al sector donde queremos nosotros darle vida, reactivarle. El artesano debe empezar a manejar las herramientas y los materiales utilizados, ¿por qué ponemos esto? porque muchos comerciantes por ejemplo los Otavaleños básicamente algunos si son Artesanos pero la mayoría son comerciantes, entonces la persona que va a formar parte de nosotros de nuestro Portal, debe ser Artesano productor directo, no puede ser comerciante, porque lo que se quiere es apoyar a esa persona que tiene mucha dificultad de salir con sus productos al mercado. Debe tener una producción no repetitiva, las series deben ser pequeñas y personales, ¿por qué les pedimos esto?, porque hay muchas empresas donde por ejemplo hacen los platos o platitos que sacan de 500 en 500 semanales, eso no es lo que nosotros queremos, eso tal vez será otro capítulo que se podrá tal vez incentivar, lo que nosotros queremos es cogerle al Artesano que tenga una o dos personas, un taller pequeño, tratar de motivarles, de incentivarles que mejores su calidad y que sigan surgiendo, ese es nuestro mercado.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Después de no traen producto Chino.

**Ing. Javier Coronel, ADMINISTRADOR PRAC:** Exactamente eso queremos evitar.



**EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP**

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Eso está pasando en muchos países de alto turismo incluso, los artesanos locales se quejan enormemente porque han invadido su mercado.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Eso es lo que ponía Javier al inicio, o sea la importación de China, de algunos países de Perú de Colombia que traen artesanías, entonces la gente ya no está produciendo sino se está comercializando lo cual nosotros no queremos en el Portal.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Y en base a que se han definido los parámetros artesanales.

**Ing. Javier Coronel, ADMINISTRADOR PRAC:** Haber nosotros tenemos experiencia en las ferias y también he participado en algunos procesos de curadurías, entonces básicamente se ha ido cogiendo como hacen los Chinos, coger de todo lo mejor, lo mejor, lo mejor y así hemos hecho este proceso con todas las características y con todas las clasificaciones artesanales que estamos poniendo. Ha sido un convenio de muchas empresas, por ejemplo está del CIDAP, está de nuestras ferias, está de Gremios Artesanales, hemos tratado de coger lo mejor para nosotros poder servirles aquí.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Por curiosidad ¿no habido cierto malestar de algunos artesanos que tienen algún tipo de categoría de productos que no encaja?

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Sí en la hoja de inscripción, están escritos esas 13 ramas, pero si no está hay un acápite para que se pueda poner en que rama si es que alguna de ellas no aparece, esta es una clasificación que se ha hecho más por cuestiones estadísticas para nosotros poder tabular luego cuantos tenemos de cada una de estas ramas.

**Ing. Javier Coronel, ADMINISTRADOR PRAC:** Y también nosotros para hacer esto nos hemos basado en el Catastro Artesanal que se levantó, entonces aquí se contemplan todas las ramas de la Artesanía Artística Utilitaria.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Una pregunta ¿la joyería también no es una cuestión artesanal?

**Ing. Javier Coronel, ADMINISTRADOR PRAC:** Está Joyería.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Está contemplado Joyería, bueno está en dos hojas, son 13.

**Ing. Javier Coronel, ADMINISTRADOR PRAC:** Más abajo está joyería.

**EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP**

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Está diseño textil, está moda, está pintura, está todo lo que son tejidos.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Porque Cuenca es una ciudad de joyeros.

**Ing. Javier Coronel, ADMINISTRADOR PRAC:** Así es exactamente y hay una nueva tendencia que es la bitrofución, esa es la utilización de materiales reciclables, entonces Yo he estado en algunas ferias y también estamos invitando mucho a gente que trabaja con el caucho, con las llantas, con el papel, entonces hacen cosas muy bonitas, tenemos salas, lo hacen con papel y lo reproducen como mueble de vidrio, es espectacular, es hermoso, entonces por eso esta categoría es algo nuevo y que se está explotando bastante, entonces todas la categorías que hemos colocado es un estudio que hemos hecho en base a otras empresas que ya lo han trabajado anteriormente con muchos años de experiencia, por ejemplo con el CIDAP y también con los Artesanos y con las ferias que hemos hecho nosotros, entonces hemos hecho un competio de todo lo que se ha trabajado.

Aquí nosotros ponemos ciertas características, por ejemplo hay muchas personas que no son artesanos artísticos utilitarios, sino más bien hacen manualidades lastimosamente nosotros quisiéramos ayudarles pero ellos no son artesanos artísticos utilitarios.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Pero no se deja un poco medio a la interpretación subjetiva de la persona el decir, las series deben ser pequeñas y personales, ¿Qué es una serie pequeña? ¿Comparado con qué? solo estoy dando ideas

**Ing. Javier Coronel, ADMINISTRADOR PRAC:** Haber primero que cuando es un artesano si las cosas que las hace son manuales, no se van a repetir una igual a otra, el rato de nosotros utilizar la maquinaria empezamos a sacar las cosas en serie, entonces uno hace algo parecido una, dos veces o hasta tres veces pero de ahí a algo manual, hacer unas series de 100 o 200 es algo que ya no es posible, a no ser que usted utilice máquinas y eso es a lo que no queremos nosotros llegar, entonces básicamente la artesanía no es repetitiva, cada pieza debe ser funcional, ser útil a fin o función a la cual ha sido creada, cada pieza debe ser particular al artesano y la misma debe identificarlo, eso es muy importante y ¿por qué?, porque muchas veces uno coge por ejemplo ve un cuadro y dice ve es Picasso, ve un plato y dice ve ese es del señor Vega, entonces ¿por qué ponemos eso? Porque mucha gente o no innova o copia y de esa manera al artesano le promovemos, o sea le impulsamos a que siga mejorando, que cambie y que se represente a través de su trabajo. La artesanía tendrá un marcado componente de innovación y de valor cultural local, nosotros estamos promoviendo la artesanía del Cantón Cuenca y por ende queremos que nuestra cultura y todo se vaya asociado a eso, entonces por eso hemos puesto esto, artículos cuatro, ya son las ramas artesanales, con este reglamento que nosotros estamos poniendo estamos especificando exactamente a que nicho queremos llegar, a que queremos ayudar, que queremos impulsar.

Aquí tenemos las obligaciones de los participantes que básicamente tienen que cumplir el artículo 3 y 4 que ya les hemos expuesto, descargar la ficha, posteriormente les vamos



**EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP**

a mostrar la ficha que va a presentarse en la EDEC y va a presentarse con dos artesanías de su producción, ¿por qué les digo con dos? Porque nosotros vamos a formar un comité curador, al nosotros ser una empresa Pública no podemos hacer algo al dedo y vamos a conformar un comité curador que esté muy externo a nosotros, por ejemplo van a estar las Universidades, van a estar la Junta Provincial del Artesano, van a haber artesanos también invitados y aparte de eso nosotros queremos llamar a un comité observador para que vean que el proceso ha sido transparente, que no ha sido el amigo del administrador, el amigo del Gerente o son miembros del Directorio, o son amigos de los Concejales, no, queremos que sea un proceso muy transparente, porque nosotros como somos Empresa Pública estamos a la vista y al dedo de cualquier persona, con eso nos evitamos que esto sea manipulado.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Y es la vida del proyecto, si nace mal.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Y es gente complicada, si ven alguna cosa van hacer escándalo y vamos a perder mucho.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Y vamos a comprometer desde el primer día.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** No desde el inicio tiene que ser transparente.

**Ing. Javier Coronel, ADMINISTRADOR PRAC:** Ya entonces nosotros al hablar de un comité curador hablamos de personas conocedoras del tema y vamos a calificar 4 parámetros: primero la identidad, todos estos parámetros que nosotros estamos colocando va a tener una puntuación de 1 a 10 y luego lo vamos a promediar y vamos a sacar un resultado y vamos hacer tres clasificaciones: A, AA, AAA; entonces vamos a ver la identidad, el diseño, técnica y calidad, y la comerciabilidad, en que me he basado eso ha anteriores procesos de curaduría que he asistido, que tanto la gente del Museo del Sombrero, gente que trabaja en el Museo, Historiadores y todo, valoran mucho estos puntos. Ahora aquí tenemos los puntajes, ¿qué es lo que pasa en otras curadurías? Por ejemplo hablemos del CIDAP, el CIDAP muchas de las veces coge a un grupo de personas y los escoge, muchas de las veces algunos dicen es de no sé qué y les ponen, y no quisiera meterme un poco en eso, sino que más bien cogen a la crema y descartan al resto, nosotros como Empresa Pública no queremos hacer eso y no lo vamos hacer. Un ejemplo hablemos de 7 a 10, la calificación va a ser otorgada, vamos a comunicarles por escrito porque muchas veces las personas que han participado en otros procesos de curaduría no saben ni cuanto sacaron, nosotros por ejemplo usted sacó en Técnica y Calidad 1 o 2, entonces tenemos que mejorar en esto. Ahora vamos a trabajar de 7 a 10 en lo que es la Galería, entonces vamos a darles un horario, vamos a darles los meses que van a trabajar todo el asunto, cual es nuestro reglamento, vamos a darles un reglamento para la participación en la Galería



**EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP**

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** ¿Cuántos artesanos pueden entrar?

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** 185 es el espacio que está para los artesanos.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** ¿Y cuántos artesanos esperan como aspirantes?

**Ing. Javier Coronel, ADMINISTRADOR PRAC:** Yo espero unas 3000 personas que lleguen.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Si va a ser duro, va a ser difícil el proceso de selección.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Va haber digamos, que puedan participar gente de todo el país.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** No, vamos a restringir primero al Cantón Cuenca.

**Ing. Javier Coronel, ADMINISTRADOR PRAC:** Bueno ustedes me dirán pero si hay joyería en Chordelég, hay macanas en Gualaceo, hay sombreros en cierto lugar, pero nosotros primero vamos a buscar en Cuenca y luego nos vamos a ir expandiendo poco a poco, porque nosotros tenemos mucha artesanía muy buena aquí mismo en el Azuay y tampoco les podemos dejar de lado pero la prioridad es que Cuenca.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Bueno y es el Municipio de Cuenca, Chordelég y lo que sea tienen su propio Gobierno seccional.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Así es Portal Regional de Artesanías de Cuenca.

**Ing. Javier Coronel, ADMINISTRADOR PRAC:** Bueno nuestra prioridad es Cuenca pero vamos poco a poco según como vayamos avanzando a expandirnos poco a poco.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Y Yo creo que en una época tan difícil generar puestos de trabajo en todo, creo que la primera obligación debería ser Cuenca y es más Cuenca es Artesanal.

**Ing. Javier Coronel, ADMINISTRADOR PRAC:** Bueno entonces tenemos esta categoría que va a entrar en nuestra galería, va a formar parte directa de nuestra galería. Tenemos la siguiente AA, ellos pueden participar en nuestras ferias temáticas, pero a ellos en cambio vamos a darles un proceso de capacitación tanto a los dos, una capacitación

**EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP**

muy fuerte, como les vamos a dar una calificación, vamos a tener una base de datos y vamos a fortalecer, ¿por qué les digo esto? porque muchas empresas que es lo que hacen, hay artesanos buenos, malos, otros que recién están empezando y les dan un local, pero con eso como se dice vulgarmente les dan el pescado pero no les están enseñando a pescar, nuestra actividad ¿qué es lo que queremos hacer? Es que mejore la calidad artesanal, que ellos mejoren su nivel de vida, que vendan una artesanía a un precio justo, pero ese precio justo es en base a un buen trabajo, ¿Qué es lo que hacen los artesanos? Cogen y hacen un sombrero de paja toquilla y lo venden en \$5.00 cogen los comerciantes lo comprar en \$5.00 y lo venden en \$60.00, eso es lo que queremos nosotros evitar, limitar que se venda un sombrero terminado, con muy buen acabado a un precio justo y mejorar el nivel de vida de esas personas que están siendo parte de nuestro proyecto, entonces por lo general básicamente de 1 a 3 son personas que recién están empezando, muchas veces nos ha tocado trabajar por ejemplo con las mujeres rurales y ellas recién están entrando en el mundo artesanal y necesitan bastante capacitación aun que nosotros les vamos a dar, porque no queremos dejarles de lado ya que en algún momento queremos que ellas sean AAA en base a mucho trabajo y capacitación y a ellos vamos a darles un nuevo proceso después, por ejemplo de aquí en unos 6 meses y ellos de un año, en 6 meses les volvemos a categorizar y vemos si se subió, quedaron igual o capaz que hasta bajaron, pero el asunto es mejorar la calidad artesanal de Cuenca y volver a posesionar a Cuenca como una ciudad meramente artesanal y de calidad.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Hay un aspecto no sé si tomaron en cuenta, póngase que en una determinada rama haya una mayoría demasiado grande de AAA, se volvería medio exclusivo para esa rama de artesanía entonces a lo mejor van a tener que balancear en diferentes grupos artesanales, primero establecer un cupo para cada una de las ramas artesanales.

**Ing. Javier Coronel, ADMINISTRADOR PRAC:** Lo hemos tomado en cuenta lo que usted justo nos está diciendo, el sector más grande es el textil en la ciudad de Cuenca, aunque ustedes no lo crean no es el Joyero es el textil, entonces básicamente el segundo piso de la Galería está formado para lo que es textil, diseño y para lo que es la gastronomía.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Entonces está tomado en cuenta esto.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Sí se tomó en cuenta, de acuerdo al catastro que hizo la Universidad nosotros ya tenemos determinado en una ponderación bastante acertada, cuanto es el área para cada uno, hemos ponderado el área para cada uno de las diferentes artesanías.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Por ejemplo si gano el concurso y tengo un espacio ¿cuánto tiempo voy a estar ahí?



**EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP**

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** De acuerdo a la itinerancia que nosotros hemos calculado, vamos a tener dos grupos de 185, es decir vamos a rotar cada 6 meses.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Ya pero si Yo califico ¿cada año voy a estar en la Feria?

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Cada 6 meses, van a estar 6 meses sí, 6 meses no.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Ya pero ¿al infinito?

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** No lo que está planteado ahí y lo que se va hacer el contrato es de dos años cierto, el contrato del local va a ser de dos años.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** ¿Luego se hará otro proceso de selección?

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Sí, luego se realizará otro proceso de selección.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** ¿Y puede nuevamente entrar la misma persona?

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Podrá participar pero tendrá menos peso que las personas que no hayan participado antes, porque es la única forma de que nosotros como decía Santiago, podamos dar oportunidades a los otros, no queremos nosotros que esto se vuelva un espacio exclusivo para 5 o 10 personas, o sea nosotros queremos que todos los artesanos, tanto los AAA, como los AA vayan convirtiéndose en AAA.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Si va a generarse polémica, pero bueno hay que estar transparente.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Si hay que ver como se transparenta.

**Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN:** Sí, lo importante del juego es que hay que ver si las reglas estén claras, que se publique transparentemente todo el proceso que haga, para que de esta manera la confianza de los que están participando, la creatividad y sea el éxito realmente el proyecto. Como se está planteando realmente Yo creo que se analizado muchísimas cosas, realmente pienso que va al objetivo de la EDEC que es el Desarrollo,



**EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP**

porque con esto prácticamente al ustedes dar la oportunidad al que tiene una A al superarse a AA y al llegar a ser un AAA, y si lo podemos usar dentro de los dos años que es el primer contrato sería lo ideal, porque luego esa persona dejará de ser artesano y ya querrá traer su pequeña máquina, empezará también a querer hacer un poco más de serie o capacitar a dos o tres personas y que realmente eso si va a ser apuntalar a un desarrollo de la ciudad y patrocinado por el Municipio, entonces Yo creo que realmente tiene un buen esquema, pero algo que también si está preocupándome es el costo porque todo esto, al tener jueces, al tener seguimiento está contemplado dentro del presupuesto.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Sí, ya vamos a pasar justamente a esa parte.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Bueno antes de pasar Yo quisiera decir que si sería importante que en estos procesos se den y más claro que todo el proceso de selección que para mí es el más crítico.

**Ing. Javier Coronel, ADMINISTRADOR PRAC:** Si quieren les puedo hablar un poquito más del proceso de selección.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** No, más que eso sí sería bueno que nos involucren a nosotros, porque ya en el periódico ya vi que se va a reunir el Directorio y que van a resolver esto y el rato que ya empiece haber un poco la polémica y demás, si creo que deberíamos estar nosotros preparados y conocer estar al tanto de todo, de cualquier tema.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Es justamente, mire estamos dando un giro incluso hemos conversado mucho con el Alcalde y queremos justamente que el Directorio no sea para que se reúna cada dos o tres meses, queremos hacer un proceso más dinámico, las Sesiones de Directorio cuando hayan asuntos aunque todo es importante pero de extrema importancia para que participe el Alcalde, pero caso contrario tiene que ser un equipo de trabajo, no puede ser el Alcalde el que pueda mover todo, es imposible que haya esa persona en el mundo, entonces la idea es esa justamente delegar a ciertos funcionarios como mi caso para que formemos parte y llevemos estos Directorios, les repito que sean más dinámicos, hacer las Sesiones más frecuentes y nuestros procesos como digo que no seamos solo aquí sino que participemos de todo el proceso y una cuestión que quería preguntarles ¿el artesano adjudicado no tiene que invertir nada en local? ¿Todo es inversión de la EDEC? ¿Incluso el restaurante?

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Todo es inversión nuestra, bueno el restaurante ya les vamos a indicar, eso es aparte.

**Ing. Javier Coronel, ADMINISTRADOR PRAC:** Haber nosotros no somos solo una Galería, nosotros tenemos todo un Portal, una Plaza, con los siguientes servicios: tenemos la Plaza como les comentamos donde pensamos hacer ferias temáticas, si Dios nos ayuda y todo queremos hacer una casi todos los domingos, tenemos la Galería, el Parquedero



**EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP**

de 142 espacios, con un Parqueadero de última tecnología que va a ser automatizado, tenemos cajeros automáticos, tenemos un espacio abajo.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Está de priorizar ahí, se leyó en plural pero está de especificar ahí.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Está cajeros, parqueaderos, etc.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Hay que observar porque debe haber competencia, para que se pueda garantizar un buen servicio.

**Ing. Javier Coronel, ADMINISTRADOR PRAC:** Exactamente tenemos abajo un espacio y Yo pedí a una entidad bancaria que me de las dimensiones, entonces nosotros tenemos presupuestado para dos pero tranquilamente pueden entrar hasta cuatro cajeros lo que nos mejorarían nuestro ingreso, tenemos puestos en las ferias de los Portales, cuando ustedes salgan tenemos las pérgolas donde vamos hacer festivales gastronómicos, las ferias artesanales, temáticas y todo eso, tenemos un restaurante que está ubicado en la parte de allá, tenemos una cafetería en la parte de acá abajo.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** ¿Eso va a administrar la EDEC?

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** La EDEC sí, así es.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** ¿va a administrar la EDEC?

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** O sea subiremos al Portal a sobre cerrado la mejor oferta.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** ¿O sea van a concesionar?

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Sí concesionamos, nosotros cobraríamos el arriendo.

**Ing. Javier Coronel, ADMINISTRADOR PRAC:** Igual también esto queremos que sea transparente, se sube al Portal de Compras Públicas las especificaciones técnicas, las personas que lo cumplen, nosotros ponemos la base que es el canon arrendaticio que nos da avalúos y catastros y entra a un proceso de puja, si usted está interesado la base es \$1,000.00 y el otro dice yo doy \$1,100.00, \$1,200.00, \$1,300.00 y así se le da al mejor postor que cumpla las especificaciones técnicas y con eso es un proceso transparente.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Una sugerencia puede ser un mensual o puede ser un porcentaje de las ventas.



**EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP**

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Bueno ahorita está planteado como un arriendo mensual.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Oh de tal manera puede poner que lo que mejor le convenga a la EDEC.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Podríamos poner eso en los términos de referencia Javier.

**Ing. Javier Coronel, ADMINISTRADOR PRAC:** Ya tenemos también un local comercial que se encuentra ubicado al frente de la Av. Huayna Capac y que puede ser un punto de cobro o una farmacia, o un Itour que también se ha hablado. Tenemos unas oficinas que tienen las mismas características que estas, sino que en la parte del otro lado y tenemos espacios para publicidad que los queremos colocar en el parqueadero.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** ¿Esas oficinas se pretende que sean para alguna empresa?

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Igual va a subirse al Portal a la empresa, que se Yo abogados o el tipo que quiera alquilar ese bloque de oficinas lo puede hacer.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** ¿Pero hay locales comerciales a la calle?

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Hay un local comercial que da hacia la Huayna Capac junto a eso está, no sé si le vemos el render.

**Ing. Javier Coronel, ADMINISTRADOR PRAC:** Haber este es el local comercial, el que está ahí, en la parte de aquí que dice Av. Huayna Capac, entonces este es el local comercial que se encuentra en la Huayna Capac, este es el restaurante aquí tenemos, aquí tenemos unas oficinas, aquí tenemos un espacio destinado al Coworking, porque estamos haciendo otro proyecto a través de la EDEC. Esta es la Galería, aquí tenemos la cafetería, el lugar bancario, este rato nos encontramos aquí, estas son todas las oficinas de la EDEC, aquí es la Plaza.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** ¿Y las oficinas de alquiler?

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Todo ese bloque del segundo piso.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Ok.

**EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP**

**Ing. Javier Coronel, ADMINISTRADOR PRAC:** Y aquí tenemos dos pisos de parqueadero que vamos a ocupar, son 142 parqueos. Ahora el presupuesto Financiero que se lo hizo, este modelo de Gestión fue hecho en el 2015, entonces nosotros hemos hecho corridas diferentes a las que estaban, porque como ustedes saben la realidad del 2015 cambió completamente y también habían algunas cosas que en ese momento no estaban presupuestadas o no estaban contempladas, por eso hemos hecho algunas reformas que queremos mostrarles por ejemplo aquí el alquiler de espacios de ventas de artesanías, tenemos 180 espacios a \$40.00

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** No dijeron que iba a ser gratis los espacios.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** No o sea tú tienes el mobiliario, tú tienes al vendedor, tienes todo gratis, tú tienes que pagar por el uso de ese espacio si cabe el término, la EDEC pagará a la persona que venda, el mobiliario, toda la inversión de publicidad, el internet, etc.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** ¿O sea el vendedor no va a ser el propio artesano?

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** No si vemos los renders Santiago, cada artesano va a tener un espacio equitativo para que él exhiba su artesanía, el primero y segundo piso van a ser la Galería, el tercer piso va a ser una bodega de la administración de la Galería. Entonces por ejemplo si Yo vendo floreros (me pongo un ejemplo cualquiera) tengo mi espacio de floreros, Yo coloco mis floreros, nuestro vendedor vende un florero, baja uno del tercer piso y coloca, así va a manejarse el artesano no es que va a estar ahí, no tendríamos espacio para 185 personas que estén ahí atendiendo.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Son 185 puestos.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Son 185 puestos exactamente, es como Yo siempre hago la analogía a un Duty Free en el aeropuerto, tenemos las diferentes marcas, tenemos el whisky, tenemos el ron, tenemos el vodka y la persona es la que atiende, así más o menos es como va a funcionar.

**Ing. Javier Coronel, ADMINISTRADOR PRAC:** Ya entonces estaba propuesto un precio de \$40.00 mensuales para cada artesano, pero nosotros hemos hecho un estudio, hemos revisado y todo y nuestra propuesta es subirle \$10.00 o sea a \$50.00 y básicamente si ustedes se ponen a pensar que son artesanos, alquilan el local, el local no les deja de costar unos \$300.00, si contratan una vendedora son \$300.00 más, más agua, luz y teléfono ya estábamos en los \$600.00 o \$700.00 y nosotros únicamente les estamos cobrando \$50.00 a los artesanos por el espacio que ellos están ubicados.

Haber estos son ingresos netamente artesanales, nosotros vamos hacer afuera ferias temáticas, a ocupar todo lo que es la Plaza, las Pérgolas y todo y nosotros les vamos a dar



**EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP**

absolutamente todo el mobiliario, pero nosotros en un comienzo estaba presupuestado 30 espacios en las Pérgolas, pero salieron menos espacios, y se les iba a cobrar los \$50.00, entonces hemos visto la necesidad y ¿por qué hemos puesto este valor? Nosotros en las experiencias que hemos tenido en las Ferias y los ingresos que se han generado, por ejemplo ponemos ya quitando lo que es pago de uso de suelo porque ya tenemos una plaza propia, entonces quitando ya algunos rubros que ya nos salen menos de lo que hacíamos en las calles, vemos que nos sale por ejemplo unos \$5,000.00 de ganancia por Feria y si le multiplicamos por los 12 meses tenemos un ingreso ya de \$60,000.00 que es un poquito mayor a lo que estábamos presupuestando antes no cierto, a parte hemos hecho un estudio también acerca de la utilidad que se maneja por venta de artesanías, nosotros hemos visto con el estudio de mercado que hizo la consultora que lo mínimo que nosotros podemos cobrar es el 30% debido a que hay muchas tiendas artesanales o galerías que se manejan con un 80% de margen de utilidad.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** ¿O sea a más del arriendo?

**Ing. Javier Coronel, ADMINISTRADOR PRAC:** Hay un margen de utilidad porque nosotros también no solo vendemos, nosotros también tenemos que cubrir lo que es la cuestión del IVA, todo lo que es el empaque.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** La vendedora, el vendedor.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Exacto la publicidad, el internet, todo.

**Ing. Javier Coronel, ADMINISTRADOR PRAC:** Si nosotros solo cubrimos con el valor mensual no es rentable, entonces si nosotros le metemos un margen pequeño a las artesanías eso ya nos puede dar un poco de alivio y salir con el Proyecto.

Ahora esto es los ingresos que nos da el modelo de Gestión pero los ingresos no artesanales, por ejemplo tenemos el parqueadero los restaurantes, las oficinas, los locales comerciales y nosotros también le hemos hecho modificaciones pero básicamente pequeñas, por ejemplo el parqueadero rotativo, nosotros pensamos cobrar \$0.86 más el IVA que vendría a ser \$1.00 la hora, pero tenemos aquí un parqueadero que cobra más, entonces nosotros lo que hemos visto es cobrar por ejemplo \$1.00 más IVA el parqueadero rotativo. Aquí hemos hecho también por ejemplo le hemos subido de \$16.00 a \$18.00, entonces básicamente son unos incrementos pequeños de \$1.00 por ejemplo que hemos hecho para nosotros tener un pequeño margen de ganancia un poquito más amplio y para que el proyecto no se vuelva talvez un poquito apretado financieramente.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** ¿Y cómo está calculado el restaurante? no entiendo.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** El restaurante No. 1 tiene un área de 132 m<sup>2</sup> y por metro cuadrado es \$18.00, como decía



**EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP**

Javier se hizo un ajuste porque la realidad entre 2015 y 2016 varió no cierto, entonces los arriendos subieron y nosotros también nos ajustamos, es lo que está hecho de acuerdo a un estudio de mercado que hizo la consultora y lo que nosotros hicimos es actualizarle, si porque se estaba tomando por ejemplo con un IVA 12%, ahora el IVA ya subió a 14% y los valores que se están cobrando en locales similares igual dentro del Centro Histórico.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Pero esto no es el Parque Calderón creo Yo si le veo un poquito alto al restaurante.

**Ing. Javier Coronel, ADMINISTRADOR PRAC:** Haber Yo quería hacerles un hincapié en esto, primero estos son valores que se hacen en base de un estudio de mercado, nosotros como Empresa Pública tenemos que fijarnos en base al Canon arrendaticio que nos da Avalúos y Catastros y a la final el valor o el costo que se quede establecido se determinará en base a la puja del proceso.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Esta va a ser la base.

**Ing. Javier Coronel, ADMINISTRADOR PRAC:** Esta es nuestra referencia que queremos que llegue, más luego les voy a mostrar nuestros valores por Canon Arrendaticio sí.

**Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN:** ¿Este es el valor al que ustedes quieren que llegue o solo es la base?

**Ing. Javier Coronel, ADMINISTRADOR PRAC:** El valor mínimo que queremos que llegue.

**Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN:** ¿Y cuál va a ser la base?

**Ing. Javier Coronel, ADMINISTRADOR PRAC:** Luego les muestro del Canon arrendaticio la base con la que arranca, talvez si ustedes le toman en referencia \$2,300.00 del restaurante y le vemos después el Canon o pasamos.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Muestra el Canon, vamos al Canon.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Hablemos de \$2,400.00

**Ing. Javier Coronel, ADMINISTRADOR PRAC:** Aquí está el restaurante es de \$2,060.00 mediante Canon arrendaticio.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** ¿Cuánto?



**EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP**

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** \$2,060.00 eso es en base a lo que da Avalúos y Catastros.

**Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN:** En todo caso si sería importante que para el presupuesto tomemos lo más bajo, o sea para el presupuesto es preferible siempre lo más bajo y en segundo lugar también Yo creo que el rato que ustedes hagan ya un análisis, si antes la situación económica está un poco complicada ahorita todo está tendiente a bajar, es más de acuerdo a los analistas económicos el 2017 va haber ajuste en la economía pero para abajo, no va a ser para arriba.

**Ing. Javier Coronel, ADMINISTRADOR PRAC:** Lo que Usted está diciendo también lo hemos tomado en cuenta en el presupuesto, vamos al presupuesto para mostrarles, a ver esto es lo que nos presenta el modelo de gestión, Ingresos no Artesanales \$565,000.00 y los Ingresos Artesanales \$370,000.00. Como Ustedes ven una cosa es bonito ver el papel no cierto, pero nosotros hemos ajustado un poco a la realidad que estamos teniendo y hemos sido como se dice un poquito más asteros y hemos pisado vulgarmente el suelo y hemos hecho un Ingreso de \$840,000.00 que es algo ya ajustado a la realidad y al metraje ya original, entonces nosotros justo lo que nos está diciendo ya lo hemos previsto, entonces por eso nuestros Ingresos han sido modificados.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Ahora para efectos de presupuesto.

**Ing. Javier Coronel, ADMINISTRADOR PRAC:** Ya nuestro presupuesto está en base a lo real, porque este rato ya el proyecto está terminado, entonces ya sabemos, haber tengo tantos metros, el mercado me dice esto, los vendedores se hacen tanto, hemos hecho ya acercamientos con ellos.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** ¿Y cuándo se pretende tener la corrida digamos, noviembre, noviembre?

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Noviembre si porque justamente la idea es hacer una inauguración la tercera semana de Octubre, arrancar con la inauguración.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** La inauguración el 03 de Noviembre para cualquier rotamiento de espacios como parte de sus obras.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Exactamente.

**Ing. Javier Coronel, ADMINISTRADOR PRAC:** Haber igualmente en sus costos, los costos también han sido calculados en base a 27 personas, en base a un local con ingresos altos, entonces nosotros de la misma manera y también tomando en cuenta que la EDEC como madre del PRAC va asumir por ejemplo lo que es mercadeo, lo que son algunos



**EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP**

puestos, lo que nos da alivio a nosotros y hemos hecho una nueva corrida de costos en base también a algo real, por ejemplo costo de nómina \$92,000.00, materiales indirectos \$4,800.00, lo que es mano de obra indirecta como vemos la Guardianía, el mantenimiento, limpieza, todo eso, entonces básicamente nuestros egresos son de \$213,000.00 vs. los \$800,000.00 y pico de dólares que estamos calculando como ingresos, entonces como ustedes pueden ver tenemos un margen amplio por más de que las cosas no estén como están establecidas ya están siendo previstas, tenemos un margen aun para nosotros sobrevivir.

En el concejo Directivo que tuvimos, en el Directorio anterior nos hicieron algunos puntos de vista, nos dijeron ¿por qué está poniendo \$1.00?, aquí es un estudio de mercado que se ha hecho en diferentes parqueaderos, entonces ahí algunos de ellos cobran \$65.00 al mes, \$0.50 ctvs. la fracción, cobran \$1.00, cobran \$2.00, entonces ¿Qué es lo que hacemos? Aquí nosotros tenemos uno de \$1.40 que queda entre la Gran Colombia y Lamar no cierto, acá tenemos otro que cobra \$1.40, \$1.90 más IVA, entonces lo que hemos hecho es un promedio.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Bueno ahí el éxito y lo digo porque Yo he manejado un parqueadero es, más que el dólar, es la fracción, mientras más alto hagan los 15 minutos, va a ser lo más que ganan porque ahí está lo fuerte, el dólar siempre pasa a ser secundario, siempre es una hora cinco, una hora con quince, mientras más le ajuste a la hora más alta la fracción se gana la utilidad.

**Ing. Javier Coronel, ADMINISTRADOR PRAC:** Claro entonces básicamente el parqueadero bueno ya lastima el tiempo nos está cogiendo, de no quisiera que lo vean es un parqueadero moderno, muy limpio, bonito, igual este rato como recién está en construcción está un poco sucio, hay que limpiarle y todo, tiene señalética, tecnología de última.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** ¿Es suficientemente rentable el 24/7? porque ahí se puede empezar a perder dinero.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** No el sistema de cobro va a ser automático, igual el Guardia va a estar también permanente y custodia toda la Plaza, todos los locales y justamente se invirtió en un sistema de parqueo automático para evitar la rotación de personal que se necesitaría.

**Ing. Javier Coronel, ADMINISTRADOR PRAC:** Y los robos y todo que a veces genera el personal, entonces como les comentaba está hecho un estudio ¿Por qué se fijó la tarifa? la capacidad que tiene, las 24/7, el parqueadero que les comentamos que está siendo automatizado, la modalidad que vamos a hacerle rotativo, los fines de semana también unos paquetes para la gente que vive por aquí y todo, para hacerles unos parqueaderos mensuales.



**EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP**

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** ¿Esto es parte de las observaciones de la?

**Ing. Javier Coronel, ADMINISTRADOR PRAC:** Este rato ya es observaciones del otro Directorio.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Correcto.

**Ing. Javier Coronel, ADMINISTRADOR PRAC:** Haber Ustedes me dicen ¿por qué cobro yo \$3,200.00? ¿por qué cobro \$5,000.00? o ¿por qué cobro \$1,000.00? este es el estudio de mercado que sacamos nosotros.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** ¿Cuándo se hizo este estudio de mercado?

**Ing. Javier Coronel, ADMINISTRADOR PRAC:** En el 2015, pero también hemos previsto lo que ustedes me está diciendo, nosotros este rato nos basamos en un proceso a través del valor base, el valor se definirá a través del proceso. Nosotros tenemos un valor referencial que es el comercial no cierto, pero básicamente el valor que se define es el base más la puja, pero igual tenemos un estudio de mercado revisado por la misma consultora.

El Canon arrendaticio como les decía el departamento de avalúos y catastros nos hace un avalúo, nosotros como Empresa Pública tenemos que ver un valor referencial para lanzar el proceso y las personas sepan desde que valor empiezan a pujar.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Sabe que Yo no les veo, por ejemplo cafetería no le veo caro, Yo hace pocos días tuve la oportunidad de acceder a un estudio de mercado y es justo lo que les digo esta situación que había, por canon arrendaticio o por porcentaje de facturación, bueno depende de donde esté ubicado, naturalmente como Usted dijo antes no es el Parque Calderón, pero para el sitio que está ubicado creo que tiene una muy buena ubicación.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** ¿Cuánto está alquilando Farmasol más o menos?

**Ing. Javier Coronel, ADMINISTRADOR PRAC:** Quiero hacerles una pequeña acotación para que tengan medio referencia, el local que ocupa Burger King en el Millenium Plaza paga \$7,000.00

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Pero bueno no son parámetros que se pueden comparar.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Pero también tenemos que tener aspiraciones a más. 

**EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP**

**Ing. Javier Coronel, ADMINISTRADOR PRAC:** Claro, es que no podemos de entrada menospreciar a la Plaza, hay que hacer que sea fuerte, una bomba, pero sí de entrada decimos no vamos a compararnos estamos complicados.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** No, más bien es para efectos de que después no les falte plata a Usted mismo.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Está bien que tenga un poco de Caché.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** No está bien para nosotros si se arrienda al doble que mejor, para que después a Usted mismo no le falten los números y no estemos nosotros en problemas.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** De lo que nos demostraron hay un buen margen de seguridad.

**Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN:** Lo que pasa es que también hay que ser coherente con el propósito de la Plaza, si la Plaza es Artesanal y también hay que ver igual el momento en que se hagan las evaluaciones de las artesanías que van, para tener la calidad del restaurante o el segmento del mercado que va a venir a la Plaza, porque por ejemplo si nosotros decimos justamente el tomar en cuenta la calificación de los artesanos ahí si va a tener que ver que productos vamos a poner en las perchas, porque eso va a delimitar el poder adquisitivo y las personas que concurran a la Plaza.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Bueno como decía Javier va haber una calificación en base al criterio curador que se va a realizar, vamos a tener artesanías AAA, va a ser una artesanía buena, no necesariamente artesanía buena quiere decir que sea cara, pero la calidad buena.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Bueno relativamente si está atado a eso.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Exactamente pero en los términos de referencia tanto del restaurante como de la cafetería está justamente plasmado todas estas situaciones, que la cuestión sea tradicional, que la decoración sea como tal, en algún momento que tengamos un poco más de tiempo podemos visitar, hemos mantenido por ejemplo las paredes de adobe.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** La próxima semana que completemos la reunión de Directorio, podríamos hacerlo en una hora mucho más cómoda, para poder visitar todo.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** En el restaurante y cafetería hemos mantenido la materialidad del bloque, el piso es con



**EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP**

ladrillo de tejuelo, entonces se mantiene y tenemos que poner una cuestión que vaya acorde a eso.

**Ing. Javier Coronel, ADMINISTRADOR PRAC:** Básicamente lo que usted nos está diciendo también ha sido previsto, no podemos jugar nos un local el cual nos puede ayudar a nosotros a mover gente que es pero clave, entonces tenemos una serie de términos, de especificaciones.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Claro imagínese que le hagan crecer al restaurante, que no necesariamente sea al revés, sino más bien sea el Restaurante el que jale y ya estaría generando gente para la galería.

**Ing. Javier Coronel, ADMINISTRADOR PRAC:** Sí la idea es que vengan los buses turísticos, la gente se baje, coma y pueden estar todo un día aquí.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Entonces eso señores Directores ponemos a su consideración, el conocimiento y resolución del Modelo de Gestión del Portal Artesanal de Cuenca PRAC, a su consideración.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Yo lo único que me confirme Carlos, o sea se han tomado en cuenta todas las observaciones para no herir susceptibilidades y mañana nos digan un ex miembro del Directorio no han tomado en cuenta para nada.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Sí, se han tomado en cuenta las observaciones, la última parte justamente la que hablaba Javier se planteó que porque el valor, entonces se demostró bajo el estudio de mercado que se sacó y en base a eso se está absolviendo la observación que se hizo en el Directorio en alguna ocasión anterior.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Está en consideración de Ustedes miembros del Directorio.

**Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN:** ¿Más bien en los ingresos también se considera publicidad?

**Ing. Javier Coronel, ADMINISTRADOR PRAC:** Está dentro del rubro de nuestra persona de publicidad.

**Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN:** Eso fue una moción o una consideración que solicitó el Arq. Pablo Barzallo

**Ing. Javier Coronel, ADMINISTRADOR PRAC:** Si está al último del Modelo de gestión, básicamente lo que decía Pablo Barzallo es de que no se podía poner publicidad, pero nosotros podemos poner toda la publicidad.

**EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP**

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Siempre y cuando sea interna, o sea Pablo había tenido alguna observación porque él pensó que la publicidad iba a ser externa, pero no la publicidad va a ser adentro del parqueadero.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Es complicado pero, no se confiarán mucho de la venta de eso.

**Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN:** Porque él también dijo que dentro del parqueadero si había un tema de contaminación visual.

**Ing. Javier Coronel, ADMINISTRADOR PRAC:** Así es pero en los artículos que están al último nos dan toda la garantía de que podemos poner y básicamente estamos haciendo un estudio, de que no exista un impacto visual demasiado fuerte.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Es que es difícil vender esa publicidad, porque el Gerente de Parkcuenca es mi vecino y vendía al mismo grupo Vásquez, entonces no se confien mucho de ese tipo de ingresos.

**Ing. Javier Coronel, ADMINISTRADOR PRAC:** Exactamente pero legalmente lo podemos hacer.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Si sale que mejor no, el municipio entiendo pondrán también publicidad.

**Ing. Javier Coronel, ADMINISTRADOR PRAC:** Así es vamos a tener imagen de ETAPA, marketing, etc., ETAPA está lanzando bastantes campañas publicitarias y podemos aprovechar eso.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** El tema de Gastos Financieros ¿cómo se va a cubrir?

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Bueno al momento la EDEC está cubriendo el crédito que se otorgó por parte del Banco del Estado que son \$2'400,000.00 como tenemos este margen, como decía Santiago hay un margen de seguridad, de ahí tomaremos esos recursos para ir subsanando.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** No debería estar presupuestado eso, un poco la amortización a "X" años del préstamo.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Debería hacerse.



**EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP**

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:**

Ahí hay una cuestión, el crédito no es hecho para la galería o para el PRAC, el crédito está a nombre de la EDEC, entonces en el próximo punto del Orden del día señor Presidente que veamos el POA ahí vamos a ver ese tema, porque el crédito no está dado al Portal o al PRAC, el crédito es a la EDEC.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:**

Finalmente aquí funciona la EDEC, pero bueno la idea es que ese crédito se pueda pagar al tiempo y sabiendo que esta va a ser una fuente de ingresos, eventualmente si se les podría, Yo creo que el primer año siempre va a ser, el papel lo aguanta todo, veo aquí rubros de publicidad y cosas que no sé si a la larga se cumplan o pueden cumplirse más de lo que uno espera, pero eventualmente si esto se vuelve algo ya sostenido, ya tendría que estar incluido aquí por una forma de garantizar el repago de la deuda.

**Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN:**

Una sugerencia igual Yo creo que como dijo Santiago el ver una reunión trimestral por lo menos para hacer un análisis de presupuesto, comparar y como mínimo ir evaluando este presupuesto versus lo real, de lo que hemos dicho, porque aquí si hay mucha responsabilidad.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** No vamos a permitir que se acumulen, cualquier contenido

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:**

O en su defecto no sé manejarán un estado de resultados talvez solo del proyecto no, que nos hagan llegar mensualmente y nosotros manejarnos de esa manera.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:**

Sí, eso Contabilidad va a manejarlo de esa manera. Como decía Javier nosotros en su debido momento hemos puesto los valores más bien lo más asentados posibles, por ejemplo en el rubro de publicidad el modelo de Gestión plantea valores muy altos, nosotros hemos asentado eso a la realidad, se ha reducido mucho los ingresos proyectados por base a publicidad pero en base a la realidad.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:**

Miren con esa rotatividad que hemos expresado a mí me parece exagerada, si es que garantizamos un éxito en este proyecto podría reproducirse más bien aquí en Cuenca, de tal manera de darle mayor permanencia al Artesano, porque a la larga tenemos que velar para que quien sea el mayor beneficiario de esto sea la clase Artesanal no, y eso prácticamente ayuda a que hayan más emprendedores y obviamente la beneficiaria es la ciudad no. Bueno está a consideración porque es conocimiento y resolución sobre el Modelo de Gestión entonces me gustaría oír los criterios de Ustedes miembros del Directorio o la posición.



**EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP**

**Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN:** Yo no sé si es que igual se hizo también un análisis o una encuesta con los Artesanos, del cómo ven el tema de pagar un porcentaje, generalmente el valor de pagar un local comercial.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** No, perdón Patricia tal vez eso no quedó claro, el Artesano va a pagar solo los \$50.00 de Canon arrendaticio, la Galería va a reservarse un porcentaje, por ejemplo si la artesanía vale \$5.00 la Galería cobrará \$6.00, el precio de venta, pero el Artesano va a cobrar lo que él estipule que cueste su Artesanía, entonces el Artesano va a pagar solo los \$50.00 y va a cobrar lo que él establezca como precio de su Artesanía, la Galería se reserva a poner ese 30% de margen para todos los costos que ya hemos hablado.

**Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN:** Ya perfecto porque eso si va a ser sumamente importante, que el rato que se hable con el vendedor, para nosotros es quien nos está vendiendo se le diga claramente que se le va a pagar en lo que él nos está vendiendo y prácticamente el PRAC es quien genera rentabilidad para evitar malos entendidos, porque luego vienen y dicen yo les estoy vendiendo en \$5.00 y están vendiendo en \$7.00 se van a sentir traicionados.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** No eso hay que hablar con los Artesanos, ellos tienen que saber de todos los costos que se tienen que cubrir de cierta forma.

**Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN:** Ya perfecto.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Bueno de mi parte Yo creo que es un buen proyecto, interesante, bueno como Yo leí solo la parte que había hecho la Consultora, me pegué un susto en algunas cosas pero veo que ya le han ajustado bastante, creo que más bien estamos prestos en apoyarles y Yo estoy presto a apoyar de mi parte para que el proyecto camine y sí como ratifico y vuelvo a indicar que nos consideren mucho en el tema de la selección de los Artesanos porque por ahí veo el lado crítico, porque Usted me dice 3000 y pico de personas que van a querer estar, en un espacio que solo hay para 185, entonces va a haber de todo, entonces hay que estar muy muy cerca.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Que colaboremos en garantizar la transparencia, entonces más bien es un compromiso personal que hagamos porque de acá como Directorio van a tener todo el respaldo y el respeto absoluto.

**Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN:** Si y una cosa adicional, el momento también de ver las carpetas, como indicaba Matías, tener clarísimos los perfiles y con el valor que el Municipio va a erogar para cada persona que esté de planta en la venta, debe ser un perfil



**EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP**

interesante, un vendedor que haga que el que venga a comprar salga así sea con un recuerdo, pero que realmente tenga esa alma de venta, capacidad de convencimiento.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Capacidad de convencimiento.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Esa es la disposición que Yo como Gerente le he dado a Javier como Administrador del PRAC, justamente que las personas que vayan a formar parte de este equipo mínimo que en realidad estamos planteando sean los mejores, que haya una selección muy exhaustiva en este sentido para que como decía Santiago desde un inicio sea esto un espacio bien llevado.

**Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN:** Perfecto.

**Ing. Javier Coronel, ADMINISTRADOR PRAC:** Sí, en el Modelo de Gestión también están los perfiles.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Hay una propuesta de Resolución señor Presidente para ver si nos acogemos a la misma, la propuesta de Resolución sería: “Dar por conocido el Modelo de Gestión para el funcionamiento eficiente del Portal Regional Artesanal de Cuenca, elaborado por la Consultora Altior Cía. Ltda. y aprobar el mismo recogiendo las recomendaciones emitidas para la creación de la Unidad de Negocios PRAC, dentro de la Empresa EDEC EP en base al objetivo estructura orgánico funcional del presupuesto propuesto” es una propuesta de resolución.

**Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN:** No sé, Yo si quisiera ajustar un poquito porque ahí dice que aprobamos el estudio o el Modelo de Gestión de la Consultora, pero aquí hay cosas que difieren.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** El texto supuestamente dice: “Acogiendo a las recomendaciones emitidas para la creación de la Unidad de Negocios dentro de la empresa EDEC EP, en base a la estructura orgánico funcional del presupuesto propuesto”

**Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN:** Si el señor Jurídico nos indica que está correcto.

**Dr. César Pineda, ASESOR JURÍDICO EDEC EP:** Tal vez anexar y observaciones dadas por los señores Miembros del Directorio.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** ¿Esta recomendación está en el estudio?

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** No. es una recomendación de Resolución que la ha planteado el Asesor Jurídico, para que quede plasmado ya como tal la Resolución.

**EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP**

**Dr. César Pineda, ASESOR JURÍDICO EDEC EP:** En el Modelo de Gestión está previsto la creación de una Unidad de Negocio, entonces es la recomendación que hizo la Consultora no.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Esta Unidad de Negocio ¿va a tener alguna autonomía o no? ¿Administrativa, Financiera?

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Como decía Javier en la presentación tiene una autonomía limitada siempre dentro de las disposiciones que de la EDEC, en este caso que es el ente rector.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Tal vez Yo creo que valdría y estaría bien para que incluso se lleve una Contabilidad separada y todo como Unidad de Negocio y poder determinar nosotros de mejor manera como está funcionando, para que no sea todo una mezcla.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Así es, ese es el objetivo justamente que esta administración sea desconcentrada, como decía en la presentación el Administrador.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Aquí talvez sería dar por conocido el Modelo de Gestión de funcionamiento del Portal, elaborado por la Consultora y complementado por las observaciones hechas por el Directorio.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Podríamos ponerle: Dar por conocido el Modelo de Gestión para el manejo eficiente del Portal Regional Artesanal de Cuenca, elaborado por la Consultora Altior y acogiendo las observaciones emitidas por este Directorio.

**Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN:** Carlos a mi si me inquieta porque Yo no he podido revisar mucho, mejor dicho casi nada primero porque hubo un tiempo muy corto y en el tema de Modelo en lo que es la parte de cómo alquilar los locales, en el tema de cómo clasificar a los Artesanos estoy plenamente de acuerdo, pero si me inquieta justamente lo que acabo de indicar, que ya en la parte administrativa eso prácticamente no tocamos mucho solamente vimos el Organigrama, pero no vimos cuales van a ser los alcances ni los límites de la Gerencia, de la parte financiera.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** No sé si le ponemos Javier en la presentación, para que quede claro ese tema.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** De la Unidad de Negocio, ¿cuál va a ser el organigrama de la Unidad de Negocio y el Objetivo de la Unidad de Negocio?

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Exacto.



**EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP**

**Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN:** Exacto, porque y adicionalmente cuanto tiempo vamos a estar con las cinco personas porque aquí indica 27 personas y si aquí aprobamos este modelo aquí están 27 y de lo que Ustedes indican vamos a empezar con 5, entonces más o menos igual a ver.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Bueno eso sería ya operativo, se podría poner la observación de que la incrementación del personal será gradual.

**Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN:** Exacto, quien va a tener la decisión para llegar a las 27 o la facultad.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Bueno un poco la preocupación es que de lo que está aquí es diferente a lo que nos han ido explicando.

**Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN:** Exacto.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** En ciertas cosas o sea lo que se propone y ciertas cosas nosotros estamos ajustando.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Sí, en ciertas cosas pero lo que dice Patricia es el temor o más que el temor al momento que nosotros aprobemos esto, estamos aprobando en estos términos, más no en los que hemos ido discutiendo.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Bueno es una propuesta, podríamos plantearla señor Presidente para dejarlo más claro, más bien, porque todo igual está en Actas todo lo que se ha conversado está en las actas, entonces más bien quedar claros en ese tema, en esa situación.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Entonces podemos poner que la implementación de esto se irá cumpliendo las diferentes recomendaciones hechas por el Directorio en la Sesión de ahora, porque va a constar todo en Actas, porque cuando aprobemos las Actas tendremos todo el derecho de hacer cualquier observación que estemos conveniente o necesaria.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Así es entonces con esa cuestión daríamos por conocido y resuelto el punto tres del Orden del día.

**RESOLUCIÓN 03-136-2016:** Que, en Sesión Ordinaria de Directorio celebrada el día jueves 01 de septiembre del 2016, el Directorio de la Empresa Pública Municipal de Desarrollo Económico EDEC EP, resuelve por unanimidad aprobar el punto número tres: "Conocimiento y resolución sobre el Modelo de Gestión del Portal de Artesanías de Cuenca PRAC, en base a las observaciones emitidas por los miembros del Directorio".



## EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP

Pasemos por favor al punto cuatro del Orden del Día: “Conocimiento y resolución sobre la Reforma al Presupuesto y POA 2016 de la EDEC EP”. Como Ustedes señores Directores conocen en la Sesión anterior se solicitó a este Directorio la autorización para nosotros poder reformar el POA y el presupuesto planteado a inicios de este año por la administración de ese entonces. Nosotros cuando asumimos la administración de la EDEC en febrero de este año, el POA y el Presupuesto ya estaban aprobados como tal, sin embargo con el transcurrir de los días nosotros nos encontramos con una serie de falencias sobre todo en la parte presupuestaria. En la parte del POA como tal nosotros hemos respetado los proyectos que se plantearon por la administración anterior, esa ha sido a avenida si cabe el término, por lo que esta administración se ha venido moviendo, solamente hay un proyecto que no se ejecutó porque estuvo mal planteado que era el de la bolsa de empleo, porque se planteaba hacer una alianza con Desarrollo Social quien a su vez tenía una alianza con el Ministerio de Trabajo para el tema de la Red Socio empleo, como Desarrollo Social no renovó su convenio con el Ministerio de Trabajo se quedó sin efecto eso y nosotros como EDEC quedamos en un vacío, aparte de eso se está planteando por parte del Concejo Cantonal elaborar una Bolsa de Empleo Juvenil, ya con las normas legales reglamentarias, entonces más bien nosotros como administración actual hemos visto conveniente dejar ese proyecto para el 2017 cuando ya tengamos una base legal con la cual movernos, Yo les he entregado más que una reforma al POA es el cumplimiento como tal, como le digo no hemos Reformado como tal el POA sino más bien el presupuesto, entonces más bien para información de los señores Directores se les ha pasado el cumplimiento de cada uno de los proyectos y un consolidado del cumplimiento final del POA no cierto, esto con corte al 29 de agosto. Estamos con un cumplimiento de un 54.17% del POA aprobado por este mismo Directorio, lo que sí hemos cambiado y esa sí es la presentación y voy a pasarle la palabra a la Ing. Estefanía Vintimilla, Gerente Administrativo Financiero, es en la parte del presupuesto tanto de Ingresos como de Gastos, entonces Estefanía por favor.

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** Buenas tardes con todos los miembros del Directorio, señor Presidente, señor Gerente, compañeros voy a tomar la palabra ahora que el señor Gerente me ha concedido para poder explicarles porque existen las variaciones del presupuesto del año fiscal 2016. Como bien estaba estipulado en el Directorio último se accedió a realizar una reforma presupuestaria para el ejercicio fiscal del año 2016 en el cual nosotros inicialmente tenemos los ingresos del año 2016, como Ustedes pueden observar en la diapositiva, la parte de los ingresos es la parte que se aprobó inicialmente en el Presupuesto, bueno en la administración anterior a las personas que estamos aquí el día de hoy con un valor total presupuestado de ingresos de \$10'642,085.03, como bien les ha sabido explicar el señor Gerente nosotros hemos encontrado algunas inconsistencias o bien errores en la asignación de este presupuesto, como bien lo señala Usted la asignación de \$10'000,000.00 de ingresos en una empresa que tiene ingresos de autogestión es bastante alto. Nosotros estamos más o menos para que Ustedes tengan una idea compitiendo con otras empresas de la Corporación Municipal que recibe valores por tasas y contribuciones, y que generan bastante flujo de dinero a diferencia de nosotros que como es de pleno conocimiento de Ustedes nosotros tenemos un negocio de autogestión enfatizados en los proyectos que hemos ido observando como el PRAC y los proyectos anexos.

**EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP**

Como primer punto les puedo señalar, como pueden observar en la parte de la diapositiva nosotros tenemos una cuenta de tasas y contribuciones una asignación presupuestaria que se denomina venta de bases, a esta asignación presupuestaria nosotros, el presupuesto inicial se asigna con \$3,000.00 existe el primer error en esta partida porque para empezar la partida tiene un estado pasivo en el Catálogo presupuestario de ingresos y de gastos, esta partida está excluida del Catálogo presupuestario, no podía haber sido tomado en cuenta para la codificación.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** ¿Qué bases perdón?

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** La venta de bases significa recibir dinero digamos por Licitaciones, concursos, pero esto se maneja desde una partida de tasas y contribuciones, la EDEC EP no tiene disponibilidad de fondos para recibir valores de tasas y contribuciones a eso me iba en la segunda sustentación que iba a darles, si Ustedes pueden observar como bien lo dice en nuestra Ordenanza, tiene las limitaciones por la cual nosotros podemos recibir valores de ingresos pero no concebida por valores de contribuciones o tasas de la ciudadanía.

Punto número dos, tenemos en la partida número 14 que se denomina Venta de bienes y servicios, lo que son ventas Industriales y venta de otros servicios técnicos especializados. Esto de aquí hace mención directamente a los Ingresos que va a percibir el Innovacentro de la Madera y el Mueble, ellos estipulan al iniciar el año 2016, que desde el mes de enero a diciembre del 2016 nosotros vamos a percibir o percibiríamos desde enero del año 2016 valores por un total de \$700,000.00 como pueden verlo aquí, primero error la inauguración del Innovacentro se hizo en el mes de abril del 2016, de enero a abril transcurrieron \$233,000.00 estimados entre comillas por la administración anterior que se iba a percibir, cuando no podía ser posible porque todavía no entraba en funcionamiento, lógicamente como es de su conocimiento y talvez Usted me podría dar Matías la razón que está totalmente inmerso en la parte del sector de los muebles la situación económica en realidad se ha visto bastante afectada para los diferentes sectores incluyendo la parte de los muebles, he conversado con el administrador del Innovacentro el cual al hacer una evaluación él no tenía conocimiento de que se había estimado la partida, sobrestimado en realidad la partida \$700,000.00 esta partida de aquí la estimación real es por un valor de \$130,000.00 que serían ingresos reales porque nosotros lo que queremos es que se muestre un presupuesto real.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Justamente entiendo que la reforma es porque tiene una información adecuada.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Justamente es una información real.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Es decir que se está vendiendo unos \$15,000.00 a \$20,000.00 mensuales.



**EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP**

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** Alrededor estamos facturando entre \$13,000.00 a \$15,000.00 mensuales por el Innovacentro.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** No sé tendríamos que revisar en otro Directorio porque no es nada, para una estructura así no es nada.

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** Es verdad ahora tenemos que tomar en consideración de que el negocio del Innovacentro arrancó recién.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Sí en verdad como dice la Ing. Vintimilla y tuvimos una reunión previa con Patricia que vino con el sector de la madera a la EDEC, hay una situación que a lo mejor vaya a traer o sea conveniente traer a colación también, es que como dice Estefanía en primer lugar la inauguración se dio en abril, o sea ya tenemos cuatro meses ahí perdidos en realidad como un déficit si es que estuviéramos cumpliendo el presupuesto anterior. En segundo lugar la recesión que está atravesando el mercado del mueble, en tercer lugar nosotros como administración actual nos hemos encontrado con una serie de inconvenientes en el momento de poner en operatividad la planta, por razones de que las máquinas no estuvieron operativas en su 100% el momento de echar andar una planta de producción, toma tiempo, toma calibraciones, toma desarrollar unos procesos, desarrollar los tiempos eficientes, sin embargo lo estamos haciendo de la manera más eficiente posible y estamos ahorita ya con una utilización bastante razonable de los servicios que brinda el Innovacentro. No estamos todavía en nuestra cúspide de utilización, estamos trabajando en eso, estamos trabajando con los diferentes sectores de la madera, de los diferentes actores para poder llegar a una utilización mayor.

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** Pasemos a la siguiente partida presupuestaria, la partida No. 17 como Ustedes podrán observar en nuestro consolidado de presupuesto de ingresos, tenemos la partida 17 por un valor de Renta de Inversiones y Multas que está estimada en \$2'085,762.12 esta partida de aquí va a tener una diferencia de \$28,000.00, les voy a presentar a continuación en realidad la estimación debido a que los ingresos de los valores de arriendos son valores que están mal calculados, los valores de los arriendos nosotros hicimos una ponderación de cuánto nosotros tenemos por ingresos de arriendos, estuvieron en realidad mal ponderados y el arrendamiento de los ingresos de los locales del PRAC. En realidad como Ustedes bien conocen y como explicó mi compañero, recién en la sesión del día de hoy se están autorizando o se están poniendo a colación los valores que van a ser fijados como los valores iniciales para los procesos de adjudicación de los arrendamientos de los bienes, entonces adicional aquí me permito acotar que cuando se elabore el presupuesto inicial, la persona estima que van a obtener valores ya de ingresos de arriendos de locales del PRAC desde el mes de mayo, cuando todavía nosotros en el mes de mayo sabíamos que todavía la obra civil no estaba por terminarse.



**EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP**

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Pero este valor alto ¿Cómo sigue alto?

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Pero sigue manteniéndose alto.

**Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN:** Claro.

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** Es que este es el ingreso ¿Por qué? Nosotros tenemos una variación de los ingresos del PRAC que van a entrar para los meses lógicamente de noviembre y diciembre más el valor de \$60,000.00 que les explicaba mi compañero que son los valores que nosotros hemos obtenido por las ferias que se han realizado en los procesos digamos de ferias tenemos una feria que está por el mes de Noviembre, vamos a tener ferias que se van a realizar semanalmente y en el mes de diciembre también.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** ¿Por eso se está incrementando?

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** Esta partida se incrementa \$2'117,000.00 y si no estoy mal

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** \$31,000.00

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** Sí \$31,000.00 pero hay una variación de \$28,000.00 porque

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Pero bueno en \$2'000,000.00 es un 0.2%

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** Si esta partida en realidad o lo que Yo estoy haciendo hincapié es que en los factores de los errores que fueron encontrando en el área del presupuestos.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Mire ahorita no estamos analizando el presupuesto de la Entidad, ahorita estamos analizando la reforma, hagamos mención únicamente porque hemos reformado, los motivos de la reforma porque no estamos haciendo una evaluación del presupuesto anterior.

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** Si está bien, a ver como siguiente punto tenemos un valor que se denomina a Otros no Especificados, en este valor de aquí cuando se elabora el presupuesto inicial esta partida de aquí desaparece ¿por qué? Porque se estima que este valor de aquí va a ser por venta de galería y por los valores de los arrendamientos de los espacios del Portal Artesanal de la parte de los vehículos, este valor de aquí no puede estar dentro de esta partida es un error esa partida se excluye de ahí y en realidad entra a formar parte de los



**EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP**

meses de Noviembre y Diciembre del valor que acabamos de revisar por arrendamiento, porque se arrienda es el arriendo momentáneo.

**Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN:** A la 17

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** Exactamente

**Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN:** Entonces ahí sí, si sumamos los dos más los tres son dos cuatrocientos prácticamente y bajan a doscientos.

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** Exactamente y los \$300,000.00 también estuvieron mal estimados.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Porque se estimaron desde Mayo:

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** Estuvieron estimados desde Mayo el ingreso de estos rubros. Como podemos analizar en la parte de la partida presupuestaria No. 2 que habla de los Ingresos de Capital tomamos en cuenta los valores por los ingresos de los terrenos, aquí si me gustaría hacer un poquito de hincapié porque como Ustedes pueden ver son valores que hacen a \$4'250,000.00 esto habla específicamente de la venta de los lotes del Polígono Industrial Ecoparque Chaullayacu. En la elaboración inicial del presupuesto para el año 2016 se presumía la venta de la totalidad de los terrenos de todo el Polígono Industrial y adicional aquí hay otro error porque aquí se presume por un valor de \$4'250,000.00 cuando el total de los 17 lotes que faltaban vender eran \$4'750,000.00 en realidad hasta la parte numérica estuvo mal transcrita.

Aquí como Ustedes pueden observar esos valores de la venta de los terrenos no se puede ejecutar la venta de 17 lotes y mucho menos con la condición económica que estamos pasando este momento.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Claro pero este es un análisis cualitativo, simplemente habría que explicar que se presupuestó vender todo y solo se vendió tantos.

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** Ahora la variación de precios que existe, la baja de precios es ¿por qué? porque los valores que están ingresados como ven Ustedes en el presupuesto real corresponde a los valores de las terceras promesas de compra-venta que son las que Ustedes tienen ahí presentado como presupuesto real, que si son valores que ingresan dentro del presupuesto real a la fecha.



**EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP**

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** O sea es la reducción del número de lotes y el sinceramiento de precios.

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** Nosotros para este año 2016 teníamos el cierre de las terceras promesas de compra-venta, o sea la venta de los lotes se divide más o menos en tres partes, la primera, la segunda y la tercera promesa, para este año ya estaba previsto las terceras promesas de compra-venta que es lo que Ustedes encuentran en la parte de la reforma presupuestaria la partida de terrenos.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Tenemos respondiendo a la consulta de Matías, tenemos un lote que ya se vendió y otro que está prácticamente vendido que esperamos se confirme la próxima semana.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Y desde mi intención de comprar hasta efectivamente desembolsar, ¿cuánto se puede demorar?

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** No menos de tres meses.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Es decir que si así vendieran o por suerte pasara algo y vendieran unas tres cosas lo vieran el próximo año.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Así es, este último lote que estamos por cerrar es de una empresa de lácteos que viene trabajándose sino estoy mal desde el mes de abril de este año, se ha venido en conversaciones, la gente también busca financiamientos, un rato se animan otro rato ya no se animan, pero nos ha costado en realidad.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Es mucho más tangible y fácil determinar cualquier variación que esté, todo dependerá más bien de la capacidad.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Más bien para el próximo año habría que ver cuánto se podría ingresar.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Ejecutar, exactamente.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** ¿Cuánto falta por vender perdóname?

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Faltan 14 lotes.



**EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP**

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** ¿Y eso en dinero es?

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** En dinero bordea los \$3'000,000.00 tomando en cuenta que hay un lote que cuesta \$1'400,000.00 que es un lote bastante grande pero en realidad es una montaña, entonces ese lote va a ser muy complicado vender en las condiciones actuales en las que está.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** O sea realizable ¿es cuánto?

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** \$1'500,000.00 así es aproximadamente

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Bueno después podrá analizarse si puede darse otro uso.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Eso es lo que se está planteando para el 2017.

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** En la partida No. 3 que tocamos ya netamente lo que son ingresos por financiamiento, tanto del sector público como del sector privado, tenemos la partida que se denomina del sector Público Financiero por \$246,811.00 en esta partida como ustedes van a poder observar hay un ajuste de \$0.43 ctvs., el ¿por qué? le he puesto los \$0.43, este valor corresponde al último desembolso que tenía que hacer el Banco del Estado, mencionaba que falta ajustar \$0.43 ctvs., porque el rato de hacer las conciliaciones bancarias voy a tener un valor restante que está faltando de consolidar, pero adicionalmente como ustedes pueden encontrar.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Pero el financiamiento Público estamos hablando de otro documento, aquí Yo tengo una variación de \$200,000.00

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** Si \$200,000.43

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Lo que pasa es que lo que estamos siguiendo nosotros no es lo que está siguiendo Usted.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Aquí está un poco más desagregado nada más.



**EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP**

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Pero bueno para efectos de que podamos revisar si sería bueno que lo que esté en la pantalla esté aquí para poder ir siguiendo.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Si está un poco más desagregado.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Si porque usted está con un documento y nosotros estamos analizando otro.

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** Sí o sea este está más desagregado nada más.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Si pero Usted hace un análisis sobre un documento que no lo tenemos.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Los \$0.43 ctvs.

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** Sí los consolidados están ahí.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Sí ahí está poniendo lo público y lo privado y aquí tenemos un consolidado de financiamiento, no digo que esté mal sino que es por eso que no estamos entendiendo.

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** Sí justamente por eso estoy explicándoles en la pantalla para que vayamos viendo.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Sí pero si usted ve también la pantalla nos está mareando, y para los que estamos un poco medio ciegos.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Continuemos.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Sí pero los \$0.43 ctvs., no tienen mucho, más bien explíquenos ¿Por qué la diferencia de los \$200,000.00?

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** Los \$200,000.00 como conocen ustedes tenemos la partida del sector Privado Financiero, esta partida de aquí se había aprobado en algún directorio hacer un endeudamiento con un Banco de las Islas Caimán denominado el South American International Bank por un monto de \$700,000.00 lamentablemente después de algunas



**EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP**

conversaciones que hicimos con el señor Gerente y en realidad en base a observaciones que tuvimos en la parte financiera como tal, no lo vimos en realidad prudente hacer este crédito.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Es la causa de la... correcto siga por favor.

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** Ahora nosotros tenemos el crédito que está aprobado con el Banco del Austro que está pronto por salir en realidad.

**Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN:** Perdón ¿Qué porcentaje está avanzado de la negociación del Crédito?

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** El crédito está ya por entrar a Directorio, debió haber entrado ayer no hemos tenido una respuesta oficial pero el crédito estaba por entrar ayer ya a Directorio ya.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** ¿En cuál Banco?

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** En el Banco del Austro

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Se ha demorado bastante no, al Deportivo Cuenca le dieron en 3 semanas creo.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** En Farmasol está en una condición igual, me pidieron que haga una gestión y ya les dieron el crédito.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Déjenos ver no nos comunican nada, si entre hoy y mañana.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Ya les digo ustedes se deben a un GAD y tengan la confianza o sea esa es la solución justamente, tienen el apoyo de la Alcaldía y en todo lo que se pueda apoyar a las órdenes ese es el propósito.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Gracias Santiago, nosotros hemos venido entregando toda la información que nos han solicitado y entendíamos que el día de ayer iba a entrar ya a Directorio, esperemos que nos comuniquen ya oficialmente sino le solicitaremos su ayuda.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Sí como digo la semana anterior le dieron un crédito de \$100,000.00 a Farmasol para completar el edificio.



**EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP**

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** Bueno como Ustedes pueden observar en la parte última tenemos los fondos conocidos como saldos disponibles que son Caja-Bancos. Caja-Bancos netamente hace relación al dinero que tenemos disponibles en las cuentas bancarias, tanto en la rotativa que tenemos en el Banco del Austro como en las cuentas del Banco Central, lamentablemente aquí también hago un hincapié, ustedes van a encontrar una variación bastante fuerte de \$300,000.00 a \$15,000.00 ¿a qué se debe esto?, cuando se elabora el presupuesto ellos estiman que van a terminar al 31 de diciembre con un dinero de Caja-Bancos de \$300,000.00 al 31 de diciembre y ya con estimaciones reales, digamos con los saldos acreditados en las cuentas tanto rotativas como la del Banco Central se determinaron que los fondos únicamente disponibles eran \$15,000.00 como ustedes pueden observarlo ahí.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** O sea hubo una sobre estimación, no entendemos porque pero en realidad es abismal.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** No puede tener también tanta plata.

**Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN:** Es que hace un crédito de \$700,000.00 y teniendo \$300,000.00 de flujo.

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** Así es lamentablemente me parece que en el momento de la proyección del flujo, no se hizo una proyección adecuada del flujo de ingresos versus el gasto mensual y se sobre estimó esta partida pero en realidad los saldos a tomar eran bastante sencillos.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** En gastos financieros de \$300,000.00 que podrían estarse financiando con su propia plata.

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** Si no tiene sentido, como ustedes pueden observar en la última partida que tenemos de cuentas pendientes.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** También es bárbara la variación ahí.

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** Es bárbara la variación y le voy a explicar porque. Tenemos la parte de la partida de cuentas por cobrar de \$2'056,000.00 la Unidad que realiza el presupuesto aquí estipula los valores por terceras promesas de compra-venta y esta partida no está bien, esta partida tenía que estar dentro de la que estábamos denominando de ingresos de capital por valores de terreno, por eso es de que les hablaba que las terceras promesas de compra y venta están dentro de la parida No. 2 de ingreso de Capital y tiene que ser eliminada de Cuentas por Cobrar, estuvieron mal elaboradas las partidas, los dineros se pusieron en donde no



**EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP**

debían estar o se sobrestimaron las partidas de manera abrupta en realidad, como ustedes pueden encontrar aquí está ya la presentación de como nosotros tenemos el total presupuestado inicialmente y el total real esperado que nos lleva a un total del presupuesto de ingresos.

Entonces lo que nosotros queremos presentarles a Ustedes es un presupuesto real con valores reales, nosotros no podemos estar presentando valores soñados, o sea como les hablaba de la parte de los terrenos de la venta de todos los lotes cuando en realidad no nos da las sabanas para extendernos a tanto.

**Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN:** Una consulta, en las cuentas pendientes por cobrar está \$2'056,000.00 ¿el valor que queda es \$120,000.00? la diferencia es \$1'935,000.00

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** Me explico estos \$2'056,000.00 que estaban estimados por los valores de las terceras promesas de compra-venta, lógicamente esa partida que pasa a ser terrenos se elimina digamos el rubro se elimina de la partida y pasa a la partida 24, pero los \$120,000.00 se deben a los valores de Cuentas pendientes por Cobrar en realidad de años anteriores que son los anticipos que se dieron a los contratistas, los anticipos de obra que se dan a los contratistas las cuentas que se pasan del año anterior y eso si se compensa con una cuenta 38 de la amortización del anticipo para hacer los pagos ya mensuales del anticipo, por eso es que la partida tiene una sobrestimación, más no por las cuentas pendientes por cobrar sino por los valores mal estipulados que son de las ventas de los terrenos.

**Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN:** Pero entonces igual va haber una diferencia al final de esos \$120,000.00 porque no van a ser recuperados.

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** No son valores que ya están recuperados, es decir digamos que en el 2014 tenemos el contratista de la Obra del PRAC y él firma un contrato complementario No. 1 le pongo un supuesto y a él se la hace un anticipo del 50% y eso se tiene que ir devengando.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Entonces se da de baja la cuenta, pero no genera liquidez.

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** Exacto se va amortizando el anticipo a medida que se va presentando las planillas y el anticipo compensa con el valor a pagar, es decir si tengo \$100,000.00 dados de anticipo pero tengo una planilla me invento por \$200,000.00 amortizo para la planilla ya no pago \$200,000.00 pago \$100,000.00 y ahí se compensa.



**EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP**

**Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN:** Ya perfecto, ahora en la 24 que dice venta de activos no financieros que está los \$4'250,000.00 prácticamente quedaría cero porque los \$2'096,000.00, bueno debería \$40,000.00 porque los \$2'056,000.00 se transfieren de la 38 a la 24.

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** Ya está transferido estos \$2'056,000.00 pasan a ser parte de la venta de los terrenos y forman parte de los \$2'096,000.00 que es los valores que es los valores percibidos por ingresos de las terceras promesas de compra-venta le absorben, lo que pasa es que los \$4'000,000.00 fueron solo estimados por ventas de nuevos lotes.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** O sea este valor es ficticio no debía haber existido nunca.

**Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN:** Exacto los \$4'000,000.00 no los \$2'000,000.00 son los cobros efectivos del 2016 de los terrenos.

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** Más las terceras promesas de compra-venta.

**Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN:** Pero no hay ventas nuevas.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** No hay ventas del 2016.

**Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN:** Donde están las ventas nuevas del 2016.

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** No la venta nueva del 2016 si está incluida ahí, es un valor de un terreno que costó \$88,000.00

**Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN:** Ah ya está incluida ahí.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Más la otra que debería estar ya sumada.

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** Sí las sumatorias están mal elaboradas.



**EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP**

**Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN:** Claro porque hay una diferencia en los 4'000,000.00

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** Claro va haber \$40,000.00 de diferencia, los \$40,000.00 corresponden a una parte de la última venta del terreno que se hizo más las terceras promesas como les decía ni siquiera las sumas del valor total de los terrenos estuvo bien calculado, por eso les decía que es un valor mal calculado más o menos para que ustedes tengan conocimiento.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Correcto

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** Para que Ustedes tengan una observación esta es la comparación de los supuestos ingresos del como estaría variando como ustedes pueden ver tanto el ingreso corriente de \$3'088,000.00 a \$2'247,000.00 también tenemos los ingresos de Capital de \$4'000,000.00 justo lo que tocábamos el tema de los terrenos a \$2'096,000.00 los ingresos de financiamiento de \$3'300,000.00 a \$883,000.00 y el total como pueden ver que tiene una sobrestimación de \$10'000,000.00 y en realidad el presupuesto para ejecutar en el año 2016 haciende a \$5'226,620.70

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Yo creo que más bien si puede darnos los documentos anexos.

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** Si esto es solo para que más o menos puedan revisar con el gráfico.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** No son muchos, son pocos creo.

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** Sí son tres diapositivas, Yo la presentación les puede pasar a sus correos o les voy a dejar personalmente no hay problema para que puedan revisar y alguna duda que tengan yo les pueda solventar.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Correcto está bien.

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** Ya, tenemos inicialmente un presupuesto de gastos está planteado aquí solo para su observación en realidad voy a pasar a un Excel que tengo porque lógicamente la parte de gastos en realidad es mucho más extensa que la de ingresos para que puedan hacer alguna observación.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Eso era la parte fundamental le ruego.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** A nivel dos está bien.



**EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP**

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Sí rápidamente.

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** Esta es la parte que está denominada ejecución de los Gastos, tengo totalmente desagregadas todas las partidas en realidad ustedes tienen un consolidado con la variación de gastos.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Pero sobre este mismo no puede Usted un poco darnos.

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** Aquí está exactamente el cuadro que está presentado para Ustedes.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** O que nos envíe los anexos para revisar.

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** Este es el cuadro que está presentado para Ustedes a nivel dos, exactamente en este cuadro estamos tocando todas las partes de los gastos, como Ustedes pueden observar tenemos gastos corrientes que tiene un presupuesto inicial de \$557,000.00 y un presupuesto reformado de \$524,000.00

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Los que sean más significativos, de \$1'150,000.00

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Exacto por ejemplo en la 63.

**Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN:** Exactamente.

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** Ya tenemos los bienes y servicios que esos están para la producción, como hablábamos lógicamente de que nosotros tenemos los ingresos de producción, la 63 todos los que son gastos de producción corresponde a la parte del Innovacentro de la Madera y el Mueble.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Ya es que como no se vendió tampoco se da...

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** Es que lógicamente nosotros si es que no tenemos el nivel de Ingresos de \$700,000.00 estaba hasta sobrestimada la partida de Gastos debido a que el \$1'000,000.00 nunca podía haber sido ejecutado teniendo ya de Ingresos iniciales \$700,000.00 que son ficticios en realidad esta partida baja a \$214,000.00



**EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP**

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Pero igual si inicialmente presupuestaba \$700,000.00 y se gasta \$1'300,000.00 el costo de venta está al doble.

**Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN:** Pero igual hay un llamado de atención porque tú tienes \$130,000.00 de Ingreso y Gastos \$214,000.00 o sea al menos este año al menos el Innovacentro.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Claro como Yo les decía hasta ponerle en marcha al Innovacentro si nos está todavía costando a la EDEC.

**Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN:** Si, se está subestimando y hay que hacer un proyecto y llevarlo separado para, o sea debería ser separado.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** La contabilidad.

**Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN:** Sí.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Y ver que podríamos hacer para mejorar la operatividad.

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** O sea para el planteamiento del presupuesto.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** No pero lo que dice la Directora es importante, así como vamos a eventualmente revisar un Estado de Resultados, un Balance o algún tipo de Estado Financiero del Portal, si sería también bueno tener por separado este proyecto porque aquí si como dice la Directora si es un llamado de atención que estemos gastándonos más de lo que estamos produciendo y con un beneficio relativamente todavía discutible de a nivel social.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Así es.

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** Tenemos la parte de aquí que son los Gastos de Inversión, la 73 y está haciendo mención a todos los bienes y servicios para la inversión, aquí les puedo dar un ejemplo está estimado un presupuesto inicial en \$1'200,000.00 les puedo dar como un dato adicional para que más o menos vean porqué hemos ido haciendo la baja de gastos, tenía



**EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP**

presupuestados inicialmente la compra de un vehículo por decirles para la Institución cuando son gastos que no pueden.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Pero bueno son gastos de \$30,000.00 pero aquí hablamos de \$700,000.00

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Sí es uno de los rubros.

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** Claro le estoy dando un ejemplo para que Usted pueda observar que estamos ajustándonos a toda la parte de gastos como Usted puede observar aquí todo el rubro correspondería.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** En el anexo vamos a tener lo que estuvo cotizado inicialmente.

**Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN:** Sí y si nos van a enviar revisaríamos en el 63 y la 73 que realmente es lo peor que se ve.

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** Sí Ustedes pueden observar aquí tenemos una partida que es la 730601 que habla del presupuesto real al que fue planteado fue de \$773,000.00 que es el rubro más fuerte que habla de Consultoría, Asesoría e Investigación, son Consultorías, esta partida está sobrestimada porque los valores.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Se planteaba hacer Consultorías por todo en realidad y Consultorías de valores muy altos.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Entonces a la larga lo que se ejecutó es de...

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Nosotros estamos reformando para reducir a \$200,000.00 que sería este tipo de Consultorías como del PRAC, del Modelo de Gestión.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** En el desglose está todas las Consultorías que deben estar consideradas.

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** Claro ésta de aquí es la partida ya la desagregada, es la partida la más amplia porque está presentándose a nivel 3, es la partida más larga que tenemos, es una partida que está sobrestimada por \$700,000.00 como bien decía el señor Gerente creo que planeaban hacer Consultorías para todo cuando sabemos que nosotros tenemos un equipo técnico que



**EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP**

puede solventar cualquier duda y elaborar cualquier informe y lo que si es necesario aquí por ejemplo es esta Consultoría está contemplado Monitoreos Ambientales, es decir tienen que ser contratados, o sea lo que nosotros hemos hecho aquí en el presupuesto de gastos es ajustarnos necesidades básicas de la EDEC. La EDEC no tiene un flujo de dinero de ingresos fuerte como para poder darse un lujo, porque si es que tengo \$5'000,000.00 de ingresos nunca voy a gastar \$10'000,000.00 no tengo presupuesto para eso.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Lógico, correcto ¿y la 96?

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** La 96 tenemos lo que son amortizaciones, aquí son amortizaciones de las deudas, obligaciones de financiamiento.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Pero antes de eso la 84.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Perdón.

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** La 84 son todos los activos fijos, en la 84 lo que encontramos aquí son bienes de larga duración que están presupuestados inicialmente \$1'530,000.00, se resume a \$165,000.00 porque hay activos que nosotros no necesitamos comprar.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** ¿Pero que se estaba estimando comprar?

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** Aquí es la parte que les decíamos por ejemplo teníamos estimado comprar \$1'320,000.00 en maquinarias y equipos.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Se pensaba comprar como dice Estefanía bueno a parte del carro, que como dice Matías no es mayor cosa, pero se pensaba comprar más máquinas para el Innovacentro, más equipos para el laboratorio del Innovacentro lo cuál es ilógico si es que no tenemos todavía el flujo de Ingresos de Efectivo.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Yo creo que señor Presidente, eventualmente se debería hacer un modelo de que si se va a comprar maquinaria para el Innovacentro tiene que ser financiado con la plata del Innovacentro, con lo débitos o con lo que vaya generando, pero empezar a tomar plata de los otros proyectos para...

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Y vamos a esperar que se haga un modelo de negocios, igual que nos han hecho hoy día del PRAC un modelo de negocios para cualquier tipo de emprendimiento que tengan. Porque si no van a tener 10 elefantes blancos.



**EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP**

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:**

Así es, porque si no o sea los gastos que se estimaban si Ustedes ven cuando Estefanía les pase el desagregado se planteaba comprar por ejemplo impresoras 3D o sea que ni siquiera la Universidad creo que tiene una impresora 3D entonces se planteaba comprar ploters, se planteaba comprar computadoras de últimas tecnologías, servidores, máquinas, equipos de laboratorio, entonces cuestiones que en realidad no estaban ajustadas a la realidad que vive la empresa, o sea como proyecto está bien en un futuro pero la realidad actual no da para hacer esas inversiones.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Como dijo la Ingeniera hay que ver hasta dónde nos alcanza.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Pero lo que me preocupa es que en la práctica si se vendían todos los terrenos se iban a gastar en algo que no sabemos si iban a tener un retorno, o sea Yo reitero que si se debería tener como un proyecto separado y que sí va generando el mismo proyecto excedentes se vaya reinvertiendo, comprando maquinaria como es el otro proyecto no.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Pero lo que me preocupa es que en la práctica si se vendían todos los terrenos se iban a gastar en algo que no sabemos si iban a tener un retorno, o sea Yo reitero que si se debería tener como un proyecto separado y que sí va generando el mismo proyecto excedentes se vaya reinvertiendo, comprando maquinaria como es el otro proyecto no.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Eso es lo que nosotros queremos, como es el PRAC que sea autosustentable en el Innova estamos buscando.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Incluso que deje algo para la EDEC para otras nuevas iniciativas.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Eso es cierta rentabilidad porque no somos empresas con fines de lucro.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Así es para poder generar nuevos emprendimientos.

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** En realidad eso es lo que se busca, la creación del PRAC como tal en la parte de lo que son arrendamientos y valores que van a percibir de ingresos, van a ser autosustentables para sus propios gastos y a la final comenzar a compensar toda la inversión que ha hecho en gasto corriente y en gasto de Inversión la EDEC EP como tal, o sea tiene que reintegrarse el flujo de dinero invertido. Aquí como Ustedes pueden observar tenemos una partida 84 de equipos, paquetes y sistemas informáticos que baja de \$99,000.00 a \$25,000.00 porque se presumían hacer una compra excesiva de computadoras.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Bueno lo que le pedimos Ingeniera y bueno Carlos digamos a través suyo que nos hagan llegar los anexos, o sea hasta el



**EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP**

momento le digo para mí está muy bien, no hay vuelta que dar, está transparentado y está en valores reales, lo que sí para tener, incluso como un ejemplo de lo que no debemos hacer que nos hagan llegar los anexos.

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** Yo les voy a pasar la presentación a un nivel más desagregado para que Ustedes puedan hacer alguna revisión de estas partidas.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Ya y como el punto dice conocimiento y resolución sobre la Reforma al Presupuesto y POA 2016.

**Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN:** Una consulta Estefanía, dentro de los Ingresos porque nos indicaba el Ing. Javier que tenían aproximadamente en las ferias que habían hecho \$5,000.00 de Ingresos en las ferias ¿en qué número de partida está en los Ingresos?

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** Es en la de mobiliarios, ahora le voy a mostrar aquí tengo.

**Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN:** No solamente indíqueme el número de partida de Ingresos ¿en qué número de partida está?

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** Está en la Partida 17 por Renta de Inversiones y multas.

**Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN:** Ah aquí también está ferias.

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** Sí aquí también está lo de las ferias.

**Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN:** Ya pero en el momento en el que nos envíe el anexo y ¿los gastos de las mismas en qué partida?

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** Ya eso le voy a explicar, la partida de las ferias todos los valores de ingresos, ingresan a los valores de arrendamiento de mobiliarios por los espacios que se están dando a las personas que van a participar en las ferias, los gastos van a estar variados en distintas partidas.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Pero si se debería manejar nuevamente un Estado de Resultados.



**EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP**

**Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN:** Y una sola partida.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Es que en el sector Público no se puede, bueno podría hacerse un desglose.

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** O sea lo que Yo podría hacer para su revisión es mostrarle un cuadro que son \$60,000.00 y cuánto estamos devengando de este gasto pero que pasa es que no puedo hacer otro presupuesto.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** No, no Yo le entiendo perfectamente a lo que voy es que si la idea es manejarle como una idea de ir generando una rentabilidad o una auto sostenibilidad, la información que va a necesitar el señor Administrador es que Usted le vaya diciendo que si gastamos \$5,000.00 el costo de ventas fue tanto, el margen del producto fue tanto y el margen del producto fue tanto, este producto si es factible, nos va a dejar algo y va a seguir Capitalizándose este proyecto de largo.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Y la conveniencia de seguir manteniendo determinado proyecto.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Exacto si es que las ferias son rentables o Yo creo que en el sector Público si bien la idea no es ganar mucho dinero o bueno no ganar dinero, pero creo que empezar a que sean sostenibles las actividades es el estado mínimo que deberían tener no.

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** En realidad si le respondo a su inquietud, los valores que ingresan por ferias son compensadas con los gastos totalmente, aquí como Ustedes pueden ver los valores van a bajar hablamos de \$15,000.00 que se gastaban como \$15,000.00 o \$20,000.00 en ferias los cuales los gastos también compensan, o sea el ingreso con el gasto se cuadraba porque si se cobraba un valor por participar dentro de una feria, la misma persona que pagaba ese valor con esos se cubrían gastos de servicios básicos, de seguridad para poder poner a los Guardias de Seguridad, todo lo que son gastos indistintos como instalaciones y todo eso, ahora lógicamente ese rubro bajo un poco porque como bien decía mi compañero nosotros ya no pagamos derechos de uso de suelo.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Pero está pagando una amortización financiera, o sea hay todo que verlo desde otro lado no.

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** Si pero en realidad todos los valores que hacen ingresos por los valores producidos



**EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP**

por ferias son equiparados por los valores que se están gastando, o sea son completamente auto sustentables.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Sí pero nos indicó que prácticamente hay una utilidad de \$5,000.00 promedio por feria.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** No eso creo que era los ingresos.

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** Es el ingreso.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Ah ese es el ingreso.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Claro eso que quede de Utilidad entre comillas un 30%

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** O sea en realidad el plus de ejecutar ferias es que la Plaza se pueda mover para que tenga afluencia de gente que la gente pueda llegar conocer, bien están las pérgolas que van a estar para los alquileres de los espacios a que la gente pueda llegar si son ferias gastronómicas y la plaza se active completamente.

**Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN:** Estefanía una consulta adicional en el POA Yo había conversado con Carlos en el POA 2016 estaba el tema de capacitaciones para hacerlo para las PYMES dentro del presupuesto aprobado y no le veo acá en que partida estará eso.

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** Le voy a explicar aquí hay un error, le voy a explicar que pasó exactamente con su partida.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Bueno hasta que Estefanía busque le explico un poco Patricia, si bien había un calor como hemos visto en todo el resumen sobrestimado para Capacitaciones de igual manera de los pequeños o de los informales si cabe el término o comerciantes autónomos, nosotros hasta encontrarnos con la realidad como dice Santiago hasta donde podemos estirarnos las sábanas, nosotros lo que hemos buscado es gestión de diferente manera, es decir si no tenemos \$100,000.00 para pagar las Capacitaciones hemos buscado las alianzas con las Universidades, entonces ahí se ha logrado a un costo Yo diría muy referencial, muy pequeño que la Universidad Católica capacite a los comerciantes autónomos, les de los espacios de la Universidad, o sea sus propias aulas inclusive un break a media tarde, les capacite en 4 temas, los temas que estaban planificados Contabilidad General de Costos a un nivel muy básico no, Atención al Cliente, Marketing, etc., pero a un costo muy



**EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP**

referencial, entonces eso si es que nosotros teníamos planificado gastar \$150,000.00 en Capacitación talvez acabemos pagando \$10,000.00

**Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN:** Claro lo que quería ver es en que partida está justamente el egreso de eso.

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** Claro lamentablemente se elaboró mal el presupuesto como hago hincapié de nuevo, la partida que se había presupuestado está dentro de capacitaciones de Consultoría, pusieron mal la partida, en realidad la partida en donde tenía que ir era Servicio de Capacitación y es una partida que está con \$20,000.00 en realidad ya con todos los valores de certificaciones presupuestarias, me parece que el rubro que se habría cobrado inicialmente que si era un poquito fuerte, se le consideró dentro de consultorías lo cual no está bien porque nunca fue sino servicios de Capacitación con su propia partida presupuestaria de una partida que no le compete.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Una consulta esos \$200,000.00 de estudios ¿Cuánto falta por ejecutar, falta algún estudio por hacer? O eso ya está liquidado.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Ahorita lo que falta son los estudios ambientales de Chaullayacu, los Monitoreos tanto de ruido, de gases, de material particulado que exige el Ministerio del Ambiente, eso se está gestionando para hacerse un monitoreo, tiene que hacerse trimestralmente, toca ahora en septiembre y toca otro en diciembre.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Ah ya entonces básicamente es del tema ambiental.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Es eso y de las otras Consultorías por ejemplo para la construcción de la Planta de tratamiento, pidieron un tema adicional de invertebrados y todas estas situaciones ya están solventadas.

**Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN:** Perdón Carlos o sea ¿trimestralmente tienen que hacer?

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** El monitoreo ambiental que según el estudio que se hizo el año anterior sí, ya el próximo año que tenemos que renovarlo ya no se planteará que se haga trimestralmente porque en realidad es una locura que se haga estudios trimestrales. Desafortunadamente la Consultora que pagaron la administración anterior planteó o nos puso la soga al cuello si cabe el término a nosotros mismo y eso fue aprobado que se hagan estudios trimestrales.



**EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP**

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Se garantizó su mercado.

**Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN:** No hay una sola industria.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Así es Yo como industrial conozco y en realidad eso a mí me parece una locura, pero fue el modelo aprobado por el MAE y nos toca por lo menos hasta fin de este año cumplir, porque el próximo año hay que hacer otro estudio y ahí si ya haremos una o dos veces al año como debe ser.

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** Entonces básicamente señores miembros del Directorio, señor Gerente como pueden observar las partidas tanto del presupuesto de ingresos como de gastos tiene que ser reducidos a valores reales.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Esta última de pasivo circulante no deja de ser \$2'000,000.00

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** Si esta de aquí tenemos en la parte, en las partidas presupuestarias en la clasificación nueva que se llama aplicación a financiamiento, el presupuesto real de cuentas por pagar en teoría que tenía la EDEC EP estipularon que estaba en \$2'345,492.81 lamentablemente hemos revisado, nos hemos reunido con el equipo contable y no existe. O sea quisiéramos también saber de donde encontraron este rubro cuando nosotros ya hemos cerrado balances, hemos revisado balances de años anteriores, hemos querido hacer una revisión de cuentas que se arrastran de años anteriores.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** ¿Pero este es el total de balances?

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Eso es lo que en algún momento estimaron y no sabemos porque, no sabemos si a lo mejor fue un error de la partida que pusieron o alguna sobrestimación pero en realidad la EDEC no tiene ese endeudamiento de \$2'300,000.00 de cuentas por Pagar.

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** O sea de deuda que tenemos con proveedores no, no existe nosotros en realidad al momento les puedo decir de que nosotros estamos cumpliendo nuestros gastos a cabalidad.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** ¿O sea deudas solo tenemos con Instituciones Financieras?



**EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP**

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** Nosotros las deudas fuertes que tenemos es con la corporación Financiera Nacional y con el Banco del Estado.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** ¿Con proveedores cuál es realmente, en balance cuánto mismo se debe?

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** El proveedor fuerte que es el más fuerte y debe estar en alguna partida que ya les va a decir Estefanía es el contratista de Chaullayacu.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** A él se le debe.

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** O sea a él es el proveedor al contratista que le debemos una cantidad fuerte como es de conocimiento de Ustedes.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Entonces eso si es deuda.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Pero ¿dónde está?

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** Lo que pasa es que ahí hay un problema aquí no se puede presentar eso porque no existe las planillas.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** O sea no están ingresadas las planillas todavía por eso no se puede contabilizar.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** ¿Y cuánto se le debe en la realidad?

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** A él se le debe más o menos \$1'100,000.00

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** ¿Y está estimado algún pago este año a él?

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** Con el crédito del Banco del Austro.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Con el crédito de \$500,000.00



**EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP**

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Pero eso debe estimarse que entre el crédito y que salga el pago.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Claro debe estar en ingresos y egresos pues.

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** Lo que pasa es que en el momento en el que se haga el ingreso de planillas vamos a poder ejecutar los \$500,000.00 en la parte del pago.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Pero entonces habría que de nuevo hacer una reforma al presupuesto, porque no entra un dólar estamos hablando de \$500,000.00 y los otros \$500,000.00 entiendo se irán pagando del flujo corriente.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Claro eso es lo que se estima.

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** O sea nosotros tenemos pensado estimarle que para la cancelación al contratista Wilmer Martínez podemos armar talvez una suerte de flujo de pagos con él, para el año que viene en dónde nosotros ya podamos tener presupuestado pagos mensuales o donde llegue digamos a negociar la Gerencia General con el contratista.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** O sea pero a la larga vamos a tener que reunirnos nuevamente para poder reformar, porque no es que entran \$50,000.00 sino van a entrar \$500,000.00 que va a afectar más de un 10% del presupuesto.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Bueno pero ahorita deberían también tener cierta garantía del crédito, o sea necesariamente habrá que hacer otra reforma.

**Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN:** Pero tengo entendido que solo se puede hacer una.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** No se puede hacer la primera reforma pasado los primeros 6 meses y de ahí la primera a partir de junio digamos y luego se puede hacer más.

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** Hasta la fecha no se ha planteado otra reforma y se puede seguir convocando para reformas de partidas al Directorio para que avale nuestras reformas. 

**EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP**

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** La primera reforma tiene que ser por lo menos pasada el primer semestre.

**Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN:** Ya perfecto.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Yo discúlpenme que les recomiende Yo no puedo plantear ninguna moción pero por la experiencia vivida es complicado manejar una Empresa sin presupuesto aprobado, entonces Yo si les recomendaría o sugeriría mejor dicho de que tratemos de dar una herramienta administrativa ya actualizada a la administración.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Más riesgo se corre manteniendo los valores originales que los actuales, pero bueno que quede sentado que si preocupa el tema de los gastos del Innovacentro frente a los ingresos y el tema de esto de la deuda que no se reconoce, que Usted dice que no encuentran los respaldos bajo los cuales se ha generado una estimación de \$2'300,000.00.

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** Hemos revisado los Estado Financieros pero no hemos encontrado.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Es que no es \$100,000.00 son \$2'200,000.00

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** Se ha hecho una revisión en realidad no sé si es que estuvo completamente mal ponderado o no quiero hilar muy fino, en realidad no quiero adelantarme a criterios pero talvez por intentar hacer calzar el presupuesto se pudo haber.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Yo entiendo que fue esa la política

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** Si creo que dijeron tengo \$10'000,000.00 me falta tengo que calcular para llegar a los \$10'000,000.00 porque tiene que ser justo el presupuesto de ingresos compensado con el de gastos, porque en realidad los Estados Financieros.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Verán que hay un error tremendo también en la duplicidad de los ingresos.

**Ing. Matías Abad Merchán, REPRESENTANTE CIUDADANO, MIEMBRO PRINCIPAL DEL DIRECTORIO:** Entiendo inflaron, porque entiendo que tiene que calzar aquí no puede generarse un excedente pero no utilizar un comodín que representa el 25% del presupuesto.



**EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP**

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Miren por eso es una pena Yo ni siquiera se quienes han estado antes pero me parece que ese presupuesto sufre de muchísimas falencias, entonces yo creo que más bien se está sincerando el presupuesto y Ustedes necesitan una herramienta actualizada y real para poder administrar.

**Ing. Estefanía Vintimilla, GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA EDEC EP:** Claro tenemos que presentar estados de ejecución presupuestaria a la fecha y necesitamos trabajar con lo que en realidad tenemos.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Claro este rato, bueno después que resolvamos esto ya les voy hacer una propuesta de ver si martes o miércoles no sé dependiendo que día sería más cómodo para Ustedes continuar con la reunión, o sea les voy a pedir de favor a ver si podemos suspender la reunión de ahora aprobando este punto y nos auto convocaríamos para la próxima semana continuar con la Sesión de Directorio.

**Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN:** El martes de ser posible, estoy fuera de la ciudad desde el miércoles.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Ya ¿a qué hora?

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Podría ser así mismo a las 4 de la tarde.

**TODOS:** Sí.

**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Quedaríamos entonces auto convocados para el martes 4 de la tarde.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Sí para el martes a las 4 de la tarde, pero en este punto Yo quisiera a ver si podemos tomar una resolución.

**Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN:** Demos las cifras bastante claras y bastante concisas, si es importante que nos remitan la información detallada, más que nada para que si hay algo consultar o que Ustedes la realicen mejor pero de mi parte yo no tengo ningún inconveniente en aprobar el presupuesto como está en este momento.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Muy bien entonces quedaría aprobado el presupuesto con una recomendación también, que se lleve la contabilidad separada del Innovacentro.

**Ing. Patricia Vélez Garate, REPRESENTANTE DE LA ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN:** Por favor.



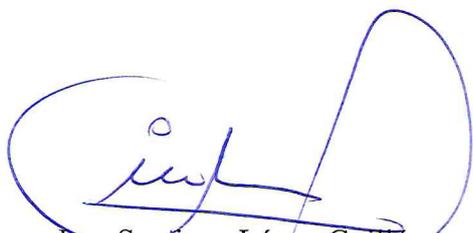
**EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EDEC EP**

**RESOLUCIÓN 03-137-2016:** El Directorio por unanimidad resuelve dar por conocido y aprobar el punto No. 04 que reza: “Conocimiento y Resolución sobre la Reforma al Presupuesto y POA 2016 de la EDEC EP”, en base a las observaciones emitidas por el Directorio.

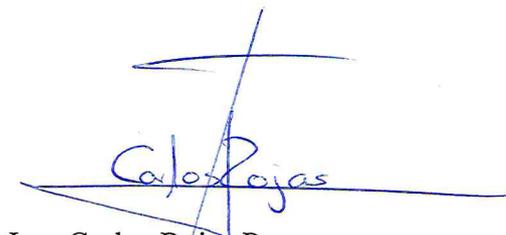
**Ing. Carlos Rojas Pacurucu, SECRETARIO - GERENTE GENERAL EDEC EP:** Ya listo entonces quedaríamos señor Presidente y señores Directores auto convocados para el próximo martes 16h00 aquí.

**Ing. Santiago López Guillén, PRESIDENTE:** Correcto les agradezco la presencia y queda levantada la Sesión.

Sin más puntos que tratar, el Señor Presidente declara terminada la Sesión Ordinaria, siendo las 18h40. Para constancia de lo actuado firman en unidad de acto el Ing. Ramiro Santiago López Guillen, Presidente del Directorio y el suscrito Secretario que certifica.



Ing. Santiago López Guillén  
**Presidente**



Ing. Carlos Rojas Pacurucu  
**Secretario**



